



**PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL
REGION HUETAR ATLANTICA
VISION 2012-2022+**

**DOCUMENTO 3
PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD**

2011

PRESENTACION

La Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica “JAPDEVA” es una entidad autónoma del Estado, con carácter de empresa de utilidad pública, que asume las prerrogativas y funciones de Autoridad Portuaria y tiene el mandato de “Promover el desarrollo socio-económico integral, rápido y eficiente de la Vertiente Atlántica de Costa Rica”, papel que ha venido ejecutando desde su creación (Ley 3091 del 18 de febrero de 1963).

Hace 10 años, producto del esfuerzo entre el Gobierno de Costa Rica en cooperación con el Gobierno de Suecia, gracias a la participación activa de los Ministerios de Planificación Nacional y Política Económica y de Obras Públicas y Transportes, a los insumos aportados por las comunidades de la región Caribe, al apoyo tanto de la Universidad Nacional como de la Universidad de Costa Rica; al aporte de las Municipalidades de la Provincia de Limón, al acompañamiento continuo del Sector Agropecuario y a la coordinación interinstitucional que se logró a través de JAPDEVA, se dio legitimidad al planteamiento de la primera propuesta de Plan de Desarrollo Regional de la Provincia de Limón 1999-2004/2009+. “Limón Hacia el Siglo XXI, Potencialidades y Oportunidades para el Desarrollo Humano”, aprobado por el Consejo de Administración de JAPDEVA en la sesión 14-2000 del 27 de enero del 2000.

*Habiendo superado la vida del plan original y partiendo de la evolución del entorno desde la formulación del mismo, JAPDEVA considera la necesidad de actualizar el Plan de Desarrollo Regional, a fin de ajustarlo a los requerimientos presentes y su proyección futura, para lo cual inicia el procedimiento interno correspondiente, producto del cual se contrata a la empresa consultora BSP-AF Infraestructure (Sección INFRAPLAN) para la reformulación del Plan de Desarrollo Regional Provincia de Limón como un **Plan Regional de Competitividad Territorial de la Región Huetar Atlántica-visión 2012-2022+**, con el fin contar con un instrumento desarrollo para esta región, desde la perspectiva económica, social, ecológica, cultural y global, de donde se deriven las políticas públicas, las acciones estratégicas de interés regional para la Provincia de Limón, con incidencia a nivel nacional.*

La coordinación interinstitucional que mantiene JAPDEVA, la participación del MIDEPLAN y del COREDES - PROLI, así como el apoyo de los diferentes instituciones del Gobierno, Universidades, Centros Educativos, Ministerios, la participación de las diferentes Municipalidades de la Provincia y la consulta permanente a más de 450 organizaciones sociales y sobre todo a la empresa privada; ha sido el proceso que permite la legitimación de esta nueva propuesta de Plan Regional de Competitividad, el cual con orgullo manifiesto, ha sido aprobado por el Consejo de Administración de JAPDEVA mediante el acuerdo No. 023-12 de la Sesión Extraordinaria No. 03-12 del 19 de enero del 2012.

Nuestras expectativas con este documento son: que sirva como referente a las próximas administraciones para continuar con la programación conjunta de las diferentes actividades que impulsen la competitividad de la Región Huetar Atlántica, en congruencia con los Planes Nacionales de Desarrollo, con la amplitud necesaria para que las decisiones futuras, tengan un punto de referencia hacia donde canalizar sus recursos y esfuerzos, en forma ordenada y sistemática, para promover la competitividad de la región y el país, pero principalmente para lograr el involucramiento constante y sostenible de cada una de las Instituciones que por su naturaleza tienen un alto grado de participación en el desarrollo socioeconómico de la región.

Esta propuesta busca coordinar estrategias y acciones importantes en materia de desarrollo y competitividad proyectadas al año 2022+ y propone indicadores regionales, dado su horizonte de largo plazo; que permitan medir los logros alcanzados. Igualmente plantea acciones de corto y mediano plazo que generarán, en gran medida, las bases para el desarrollo de la plataforma de competitividad que requiere esta región, las cuales deberán estar alimentadas y coordinadas con el Plan Nacional de Desarrollo, los planes Sectoriales y los Planes de Desarrollo Cantonales para que se cumplan los objetivos de largo plazo.

Asimismo, se considera importante mencionar que este Plan de Competitividad no incluye acciones de cobertura básica, que aunque sabemos que son importantes para determinar la competitividad de una región, se entiende que éstas son competencia de las propias Instituciones y que estarían incluidas en las acciones ordinarias de cada dependencia, por lo que se quiere evitar duplicidades y redundancias a fin de maximizar los recursos que disponen.

El Plan de Competitividad constituye un formidable reto para lograr un verdadero esfuerzo de coordinación y articulación entre los sectores, las instituciones, la sociedad civil y la empresa privada, utilizando las instancias existentes, mediante el fortalecimiento de una estructura tan importante como el COREDES-PROLI, pero con nuevos enfoques y actitudes de colaboración mutua, en aras de lograr superar diferencias y unificar agendas para alcanzar metas comunes.

En este sentido, este instrumentos es asimismo, un punto de reflexión, pero también de continuidad del anterior planeamiento, por esto hay que entenderlo como un proceso continuo que debe evolucionar y actualizarse constantemente, sin esperar su término, es decir, es un ejercicio permanente de planificación estratégica y participativa con el concurso de todos los actores institucionales y entidades privadas, de ahí la importancia del involucramiento permanente de todos y todas.

JAPDEVA, mantiene su compromiso con esta Región, procurando hacer realidad este Plan, con el esfuerzo y coordinación del Consejo Regional de Desarrollo (COREDES- PROLI), las entidades de gobierno, la sociedad civil y sobre todo la empresa privada; para lo cual se plantea en la propuesta una estrategia de gestión conjunta de para el desarrollo, ejecución y cumplimiento de este Plan.

¡Hacerlo realidad es un compromiso ineludible de todos(as) los que tenemos la responsabilidad de dejar sembradas las bases de un futuro prometedor y competitivo para nuestros hijos y las generaciones futuras...!

*M.Sc. Allan Hidalgo Campos
Presidente Ejecutivo*

INDICE

Presentación	201
Indice de figuras	205
Indice de cuadros	206
<i>¿Hacia dónde queremos llevar a la Región Caribe?</i>	209
3. <i>Principios del Plan Competitividad Región Caribe</i>	210
3.1 <i>Procedimiento y Metodología</i>	210
3.2 <i>Núcleo estratégico del Plan</i>	210
3.2.1 <i>Definición y Planteamientos de los retos regionales de competitividad Región Caribe</i>	210
3.2.1.1 <i>Retos basados primordialmente en factores económicos</i>	210
3.2.1.2 <i>Retos basados primordialmente en factores sociales</i>	212
3.2.1.3 <i>Retos basados primordialmente en los factores ambientales</i>	212
3.2.1.4 <i>Retos basados en factores globales</i>	213
3.3 <i>Visión y Misión regional</i>	214
3.3.1 <i>Visión</i>	214
3.3.2 <i>Misión</i>	214
3.4 <i>Objetivos del Plan Regional de Competitividad Territorial de la Región Caribe</i>	215
3.4.1 <i>Objetivo General Regional</i>	215
3.4.2 <i>Objetivos Estratégicos Regionales</i>	215
3.5 <i>Matriz de Metas e indicadores regionales de competitividad 2012 – 2022+</i>	216
3.6 <i>Factores Prioritarios de la Competitividad de la Región Caribe</i>	222
3.7 <i>Relación de las Líneas Estratégicas y el desarrollo competitivo de la Región</i>	225
3.7.1 <i>Líneas Estratégicas de Acción</i>	227
3.7.1.1 <i>Línea Estratégica 1: Fortalecimiento de los sectores estratégicos productivos</i>	229
3.7.1.2 <i>Línea Estratégica 2: Emprendimientos, gestión y desarrollo empresarial</i>	240
3.7.1.3 <i>Línea estratégica 3: Innovación y Tecnología</i>	243
3.7.1.4 <i>Líneas estratégicas transversales de competitividad</i>	246
3.7.1.4.1 <i>Línea estratégica transversal 1: Desarrollo social</i>	246
3.7.1.4.2 <i>Línea estratégica transversal 2: Sostenibilidad ambiental</i>	253
3.7.1.4.3 <i>Línea estratégica transversal 3: Creación de nodos de transferencia y comunicación</i>	256
3.7.1.4.4 <i>Línea estratégica transversal 4: Fortalecimiento del Mercado Interno e Internacionalización de la Economía Regional</i>	259
3.7.1.4.5 <i>Línea estratégica transversal 5: Gobernabilidad</i>	262
4. <i>Programas y Proyectos Estratégicos</i>	265
5. <i>Perfiles de los proyectos propuestos y acciones por proyecto</i>	283
6. <i>Plan De Inversión</i>	307
6.1 <i>Cronograma y Plan de Inversión</i>	307
7. <i>Gestión del plan de competitividad</i>	312

8 .Mecanismos de programación, seguimiento y evaluación del Plan..... 317

Bibliografía

ANEXOS

Indice de Figuras

	Página
Figura No 82: Factores para la competitividad de la Región Caribe	222
Figura No 83: Visión de Competitividad de la Región Caribe 2012-2022+	226
Figura No 84: Líneas estratégicas y su relación con visión de competitividad	228
Figura No 85: Agrupaciones económicas en la Región Caribe, por tipo de actividades.	230
Figura No 86: Propuesta de agrupamiento turístico de la Región Caribe	231
Figura No 87: Propuesta de agrupamiento agropecuario de la Región Caribe	232
Figura No 88: Propuesta de agrupamiento de transporte de la Región Caribe	233
Figura No 89: Propuesta de agrupamiento industriales en la Región Caribe	234
Figura No 90: Propuesta de agrupamiento empresas de comercio en la Región Caribe.	235
Figura No 91: Portafolio de Programas y Proyectos Estratégicos Región Caribe	282

Indice de Cuadros

	Página
Cuadro No 27: Metas e indicadores regionales 2012 – 2022+	216
Cuadro No 28: Programas y proyectos de altísima prioridad estratégica	279
Cuadro No 29: Programas y proyectos urgentes	280
Cuadro No 30: Programas y proyectos que potencian la sostenibilidad	280
Cuadro No 31: Programas y proyectos de fomento	281
Cuadro No 32: Cronograma de ejecución de proyectos del Plan de Competitividad	308
Cuadro No 33: Proyectos que contribuyen al Plan de Competitividad 2012-2022+	209
Cuadro No 34: Plan de inversión proyectos del Plan	311

Introducción

En este capítulo se presenta la propuesta del Plan de Competitividad Territorial de la Región Huetar Atlántica, cuya formulación nace del análisis de la información del diagnóstico y el análisis de competitividad, presentado en los capítulos anteriores. En primera instancia se presentan los principios que orientan el Plan, donde se destaca como premisa que es una propuesta para la ejecución conjunta de todos los actores locales, a través de procesos de coordinación y concertación.

En el segundo apartado, denominado el núcleo estratégico del Plan, se detallan los retos de la región, elaborados mediante consultas en los cantones, para luego construir una visión de futuro, donde esos retos han sido superados. En la definición de la visión y la misión, el lector encontrará una descripción del futuro deseado por todos los participantes en la elaboración del Plan de Competitividad.

La visión y misión se complementan con la definición del objetivo general del Plan de Competitividad y los objetivos específicos, luego, para cada objetivo se definen las metas, los indicadores, el punto de partida o línea base y la fuente de los datos. Estos aspectos contribuyen a identificar las estrategias que se seguirán para alcanzar el futuro deseado.

En el siguiente apartado se describen las líneas estratégicas del Plan de Competitividad, con el fin de priorizar las acciones, mismas que son resumidas en un esquema denominado Partenón de Competitividad, que permite ver la interrelación entre ellas y la necesidad de complementar el tema de competitividad con el desarrollo social y la sostenibilidad ambiental.

El Plan de Competitividad incluye la definición de programas y proyectos, en respuesta a las necesidades de la región. Para no caer en la realización de acciones puntuales y desligadas de las grandes orientaciones, cada programa responde a objetivos y acciones estratégicas que han sido derivadas de las líneas estratégicas. El lector podrá ubicar en este apartado los grandes programas que orientarán el plan de competitividad, los proyectos que contempla cada uno de ellos y los responsables de cada proyecto.

Los proyectos constituyen la unidad básica de ejecución del Plan, por ello en el penúltimo apartado se presenta un detalle de los proyectos prioritarios, con información sobre su ubicación, presupuesto, un análisis de priorización basado en elementos de viabilidad y un resumen o perfil de los componentes más importantes de cada uno.

Este capítulo finaliza con un plan de inversión estimado, donde se ha cuantificado la inversión total necesaria para ejecutar los proyectos prioritarios, una propuesta de gestión del Plan y la definición de mecanismos de programación, seguimiento y evaluación.

En resumen, el Plan contempla la ruta a seguir para alcanzar los objetivos y la visión de futuro, en respuesta a las necesidades y potencialidades de la región. Además se complementa con aspectos programáticos, financieros y operativos.

CAPITULO III

Plan Regional de
Competitividad Territorial
Región Huetar Atlántica
(Caribe de Costa Rica) 2012-
2022+



3. ¿Hacia dónde queremos llevar a la Región Caribe?

El Plan Regional de Competitividad Territorial de la Región Caribe es el documento que recoge el resultado de un proceso participativo consulta y concertación entre los actores públicos, privados y las organizaciones de la sociedad civil, el cual establece los lineamientos generales en materia de competitividad al 2022+; define los proyectos que permitirán una transformación productiva regional, complementada con herramientas transversales tales como la educación, innovación tecnológica, la infraestructura, el ambiente y la salud.

Con este Plan se espera establecer los lineamientos que permitan a la Región Caribe crear condiciones de competitividad atractivas en el entorno regional, y transmitir la imagen de ser una “base favorable” para la atracción y la operación de las empresas que compiten a nivel nacional e internacional, y que puedan localizarse en él y se sietan ayudadas a competir.

A partir de este capítulo, debido al posicionamiento competitivo que esperamos obtener a nivel nacional e internacional se planea que en lugar de utilizar el nombre de la región, definido desde la perspectiva de planificación nacional, se utilice desde la perspectiva de competitividad el nombre Región Caribe.

3.1 Principios del Plan Competitividad Región Caribe

Analizando la experiencia del pasado, la situación del presente y sobre todo mirando al futuro de la Región Caribe, se construye el nuevo Plan de Competitividad Territorial, el cual se ha elaborado a partir de los siguientes principios fundamentales:

Participativo y coordinado: El proceso de elaboración del Plan de Competitividad debe continuar siendo durante su vigencia un instrumento de reflexión colectiva y con un alto grado de contraste social. Se requiere para su ejecución una estrecha colaboración entre el sector público – privado para que exista consenso sobre los compromisos y necesidades regionales de las partes.

Liderazgo transformador: El Plan se perfila como un elemento de liderazgo transformador, que impulsa la participación de todos los agentes involucrados en el proceso competitivo y que integra las diferentes intenciones que vayan surgiendo.

Innovador: Establece mecanismos de recopilación de información y análisis riguroso que permite tener una visión actualizada de la zona, detectar las ventajas competitivas y trazar propuestas novedosas, que permita a los actores y a la región reinventarse constantemente.

Ambicioso: Acorde a las condiciones de partida pretende dar un salto cualitativo y cuantitativo importante para la competitividad de la región y del País.

Integrador: Se parte de una propuesta de competitividad sostenible, donde se respete el potencial ambiental, social y cultural de la región y que permita la integración de los actores en un mismo propósito.

Corresponsable: Se evidencia que la competitividad es el resultado de la participación conjunta de las instituciones del estado – el sector público y la sociedad. Se parte de la premisa que desde el sector público se pueden generar las condiciones necesarias para que la empresa privada pueda invertir en la región y para que tomen las decisiones que les competen en este proceso.

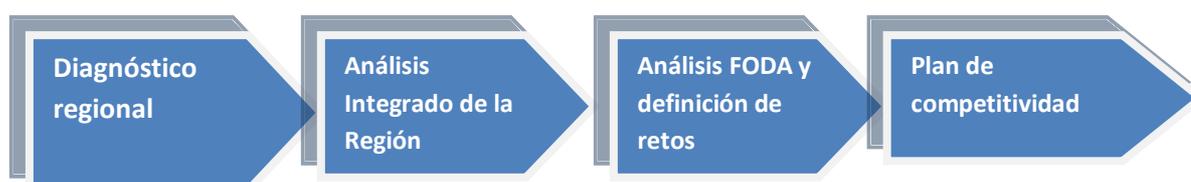
3.1 Procedimiento y Metodología

El Plan de competitividad de la Región Caribe 2012-2022+ surge desde su propia definición, con la vocación de desarrollar un proceso sistemático de participación y propiciar las aportaciones de los diferentes agentes socio-económicos de la Región.

Este proceso de planificación se planteó como una reflexión colectiva, abierta y participativa, con la colaboración de los sectores públicos, empresa privada, organizaciones sociales de la Región, donde en mesas de trabajo se tomaron acuerdos sobre las prioridades y necesidades regionales, que permitan generar acciones dirigidas a establecer una región más competitiva.

La propuesta del Plan de Competitividad se estructuró en tres documentos; en el primer documento se presentan los hallazgos más importantes desde la perspectiva económica, social y ambiental de la región, que permiten determinar las potencialidades y debilidades existentes; en el segundo documento se realiza un análisis integrado de la región y se realiza el análisis FODA, procurando focalizar las acciones futuras para generar el cambio en las fortalezas y oportunidades que tiene la región; y en el tercer documento “El Plan”, se retoman los aportes de los participantes, además de otros hallazgos y las experiencias de los expertos; y se presentan los retos regionales y se construye la propuesta futura de competitividad de la región, dividida en líneas estratégicas, programas y proyectos, que dentro de un proceso de coordinación y cooperación público-privada, se pueden implementar.

Proceso metodológico del proceso de construcción del Plan.



3.2 Núcleo estratégico del Plan

3.2.1 Definición y Planteamientos de los retos regionales de competitividad Región Caribe

Para diseñar y construir colectivamente una región competitiva, la Región Caribe tiene importantes desafíos que deberá vencer, tales como:

3.2.1.1 Retos basados primordialmente en factores económicos

- Crear las condiciones para el desarrollo de las exportaciones más importantes (reforzado por las importaciones) para mejorar la economía del país, así como para el desarrollo de la región.
- Reconocer a la Región Caribe en el ámbito nacional e internacional con una imagen turística propia relacionada con el concepto Caribe Costarricense.

- Desarrollar fuertes “clusters” en la economía regional, considerando los sectores de agricultura, turismo, transportes, comercio, industria y otros sectores.
- Tomar más ventajas de las posibilidades de sinergias entre “clusters”. Hasta ahora los diferentes “agrupaciones existentes no han generado las condiciones de sinergia y cooperación estratégica entre ellos que permitan la consolidación de “cluster” en la región y el País.
- Diversificar e innovar el sector agrícola, ya que la agricultura es desde varias décadas atrás, la actividad más importante de la región.
- Crear una actividad agro -industrial más diversificada y de mayor valor agregado para la producción local, que integrada con el fortalecimiento de la educación, pueda crear posibilidades de empleo para las mujeres en la región.
- Desarrollar un mayor valor agregado en la producción de bienes y servicios de la Región Caribe.
- Diversificar y mejorar la producción de bienes y servicios de la Región Caribe, en especial los provenientes de micro, pequeñas y medianas empresas.
- Aumentar el empleo y la calidad del mismo en los distintos cantones, con prioridad en las mujeres y los jóvenes.
- Aumentar el acceso del turismo a los mercados extranjeros y hacia el Valle Central, ya que tiene posibilidades de desarrollo en la región.
- El desarrollo del turismo en la Región Caribe esta basado en la diversidad de sus recursos naturales, pero se ve gravemente obstaculizado por los problemas de vías de acceso y transporte deficientes.
- Mejorar las posibilidades de los desplazamientos entre los diferentes distritos y cantones es importante para un mercado de trabajo más sostenible, de lo contrario los actuales desequilibrios existentes seguirán vigentes e impedirán el desarrollo económico y el equilibrio poblacional.
- En el sistema de carreteras no sólo se requiere mejorar su capacidad, también debe procurarse carreteras que permitan la integración para acortar el tiempo de viaje, para mejorar la economía de los fletes de transporte y mitigar los impactos ambientales.
- Hoy en día, aunado al problema de la red de carreteras muy congestionadas, la limitada capacidad y las limitadas posibilidades de eficiencia en los puertos; se agrega la falta de un verdadero aeropuerto internacional que limita economía la expansión de la nacional y de la región.
- Los puertos de la costa Caribe de Costa Rica por su importancia, deben de especializarse de acuerdo con el actual proceso de Modernización Portuaria, donde en el Puerto de Moín se maneje la carga y Puerto Limón se convierta en un puerto turístico.
- El desafío de modernización de los puertos tiene estrecha relación el reto de mejorar el entorno de la Ciudad de puerto Limón y de esta manera convertir el

Puerto de Limón en un “**hub**” o punto de intercambio o centro de distribución de tráfico de personas y mercancías; para el sistema turístico.

- Se requiere un sistema ferroviario moderno, en el largo plazo, para mejorar las posibilidades de transporte sostenible y para aumentar las interacciones tanto de carga como de pasajeros.
- Crear los mecanismos necesarios para generar inversión sostenible en la región.

3.2.1.2 Retos basados primordialmente en factores sociales

- Aumentar el nivel de educación formal, técnica, profesional e instaurar centros de investigación, para un desarrollo de largo plazo dirigido a tener una región dinámica y próspera.
- Equilibrar la población de hombres y mujeres con el fin de resolver el déficit de las mujeres en la región en forma integral en la mayoría de los distritos de la región.
- Mejorar las condiciones de vida de los jóvenes en materia de educación, posibilidades de trabajo y la calidad de vida.
- Mejorar las posibilidades de los inmigrantes a integrarse en la sociedad y en el desarrollo social y económico de la región.
- Mejorar la seguridad integral de las personas que viven en la región y también para los visitantes.
- Mejorar la calidad de vida y las posibilidades de participación en la sociedad y en el desarrollo económico de la región para los pueblos indígenas.
- Visibilizar el aporte de los grupos étnicos al desarrollo de la región y el país.
- Reducir el índice de pobreza en la Región Caribe.
- Mejorar los indicadores de la salud y de vivienda en los diferentes cantones.
- Potenciar el deporte y la cultura de la REGIÓN CARIBE, para convertirlos en motor del desarrollo regional

3.2.1.3 Retos basados primordialmente en los factores ambientales

- Dar prioridad al medio ambiente en el desarrollo regional.
- Mantener la integridad ecológica de la parte baja de la Región Caribe, dado que la mayoría de las actividades productivas se localizan en esta zona; especialmente las áreas donde existen actividades económicas del banano y la piña.
- Disminuir la vulnerabilidad por las amenazas hidro-meteorológicas (principalmente en inundaciones), que impactan de forma negativa las actividades productivas, la infraestructura y la sociedad en general; inclusive, impactando la misma economía nacional.

- Manejar integralmente los desechos sólidos y líquidos que se producen en la Región.
- Desarrollar capacidad de gestión ambiental en las Municipalidades de la Región Caribe.
- Desarrollar una cultura ambiental en la Región Caribe con respecto a las prácticas amigables con el ambiente (Empresa privada, Sector Público, Sociedad Civil).
- Poner en perspectiva el valor económico de los servicios eco-sistémicos de la biodiversidad de la Región Caribe, para el desarrollo del país.
- Aumentar los esfuerzos por conservar la diversidad biológica y los ecosistemas naturales de la región de forma que refuercen su resistencia al cambio climático y garanticen un uso sostenible a largo plazo.

3.2.1.4 Retos basados en factores globales

El desafío nacional y regional está en la generación de condiciones que permitan al país competir para adaptarse a un mercado cambiante. Costa Rica enfrenta en los escenarios de regionalización la necesidad de contar con infraestructura adecuada para el mejor desempeño en los mercados; aumentar los niveles de educación y reducir la burocratización que limita la inversión; así como conservar y hacer un uso sostenible de sus recursos naturales.

La Región Caribe dentro de esta estrategia de competitividad nacional, se convierte en un factor determinante. Desde este enfoque, los puertos de la REGIÓN CARIBE tienen una incidencia extraterritorial, cuya modernización y desempeño influye en las condiciones de competitividad nacional.

Los retos propuestos son:

- Transformar los puertos de la Región Caribe en repuesta a la especialización de la demanda nacional e internacional.
- Mejorar la imagen de la Región Caribe para la atracción de inversiones.
- Modernizar el sistema de Interconexión con las demás regiones del país y las zonas fronterizas.
- Adaptar el desarrollo a los efectos del cambio climático y cambio global.
- Internacionalizar productos y servicios de la oferta regional.
- Aprovechar y crear las condiciones para operar el aeropuerto internacional de Limón

3.3 Visión y Misión regional

3.3.1 Visión

La visión planteada, entendida esta como la imagen de futuro, en este caso a más de 10 años, apunta hacia una región que ha superado sus problemas de competitividad y se ubica en los primeros lugares en el ámbito nacional; pero además, esta visión de competitividad debía ir acompañada de una mejora en la calidad de vida y del aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

La visión de la Región Caribe sostenible y competitiva se inserta dentro de la Política Nacional del País y en una realidad mundial caracterizada por una economía abierta y globalizada, donde el conocimiento supone un factor de competitividad cada vez más relevante. Sus recursos culturales son un factor diferenciador y la corresponsabilidad (organización y participación), requiere que la Región asuma compromisos colectivos y responsabilidades compartidas.

VISION

Ser una de las regiones más competitivas del país al 2022+; que fomente una mayor integración intra-extra regional; favorezca la producción e innovación, mejore las condiciones para la exportación; propicie el equilibrio poblacional y laboral; promueva altos índices de educación, salud y seguridad; considerando como base del desarrollo su diversidad cultural y la sostenibilidad ambiental. La participación público – privada será el fundamento para la transformación y toma de decisiones regionales.

El Plan Nacional de Desarrollo 2011-2014 “María Teresa Obregón Zamora”, señala que **“La propuesta de desarrollo nacional que se tiene corresponde a un desarrollo más seguro, liderado por la innovación, la ciencia y la tecnología, fortalecido por la solidaridad y comprometido con la sostenibilidad ambiental”**; la presente propuesta del Plan de Competitividad Territorial coincide en su totalidad con esta visión nacional.

3.3.2 Misión

MISION

Impulsar la capacidad innovadora en las empresas; favorecer el establecimiento de interrelaciones sectoriales, territoriales, tecnológicas e innovación y favorecer al factor humano para alcanzar sinergias que permitan adaptarse a los mercados cambiantes, competitivos y globalizados.

Todo ello, desde las actuales ventajas competitivas; la formación de personas; el establecimiento de relaciones público- privadas; el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales e hídricos, el fortalecimiento de los “clusters”, la creación de nodos de transferencia para la interrelación de los cantones y su conectividad con el resto del país, como estrategia fundamental para la atracción de las inversiones.

El Plan Regional de Competitividad de la Región Caribe es la guía para la transformación competitiva de la provincia de Limón, considerando las ventajas competitivas existentes y la posición estratégica para el mercado nacional e internacional.

3.4 Objetivos del Plan Regional de Competitividad Territorial de la Región Caribe

3.4.1 Objetivo General Regional

Lograr la transformación competitiva de la Región Huertar Atlántica para el año 2022+; basando su desarrollo en la sostenibilidad ambiental, su diversidad cultural; la educación e innovación y tecnología; la diversificación productiva y creando nodos de movilización que faciliten el comercio intra y extra región.

3.4.2 Objetivos Estratégicos Regionales

1. Lograr que el Plan de Competitividad sea un instrumento que oriente en forma concertada, en los sectores público y privado, la transformación competitiva de la Región Caribe para el año 2022+.
2. Impulsar la integración intra y extra regional de la Región Caribe al año 2022+.
3. Diversificar la producción e incrementar la innovación tecnológica que propicie un mayor valor agregado a los sectores productivos estratégicos de la Región al año 2022+.
4. Propiciar el aumento sostenido de las exportaciones de la Región Caribe, procurando la internacionalización de la economía regional.
5. Fortalecer el mercado laboral de la región, mediante la creación de fuentes de empleo de calidad, la formación del recurso humano y la gestión empresarial local, especialmente para las mujeres y jóvenes.
6. Mejorar el acceso de la población de la Región Caribe a los servicios de salud, recreación, educación general, técnica y profesional, así como la vivienda de calidad.
7. Mejorar las condiciones de seguridad y convivencia ciudadana que permitan crear ambientes para el desarrollo regional competitivo.
8. Consolidar el posicionamiento ambiental de la Región, a través del aprovechamiento sostenible de los recursos naturales e hídricos.

3.5 Matriz de Metas e indicadores regionales de competitividad 2012 – 2022+

El Plan de Competitividad de la Región Caribe busca coordinar estrategias y acciones importantes en materia de desarrollo y competitividad. Es importante resaltar, que el Plan está diseñado al año 2022+, por lo que se proponen indicadores socioeconómicos para la región, dado su horizonte de mediano plazo; aunque se proponen acciones de corto plazo que generan, en gran medida, las bases para el desarrollo de la plataforma de competitividad que requiere la región. En el corto, mediano y largo plazo, las acciones deberán estar alimentadas y coordinadas con el Plan Nacional de Desarrollo y con los Planes Cantonales Municipales para que se cumplan los objetivos.

Este Plan de Competitividad de la Región Caribe no incluye acciones de cobertura básica, aunque son importantes para determinar la competitividad de una región, se entiende que son resorte de las propias administraciones y que están incluidas en las acciones ordinarias de cada dependencia.

Se espera que este Plan, sirva como referente a las próximas administraciones, para continuar con la alineación de las actividades que impulsen la competitividad de la Región, en función de lo anterior, se establecen las siguientes metas regionales e indicadores de competitividad, definidas en función de los objetivos estratégicos definidos:

**Cuadro No. 27
Metas e indicadores Regionales de Competitividad 2012-2022+**

Objetivos Estratégicos Regionales	Metas Regionales	Indicador	Línea Base	Fuente de Datos del Indicador
La participación público – privada será el fundamento para la transformación y toma de decisiones regionales				
1. Lograr que el Plan de Competitividad sea un instrumento que oriente en forma concertada, en los sectores público y privado, la transformación competitiva de la Región Caribe para el año 2022+.	1.1 El 100% de las instituciones públicas de la Región Caribe trabajan en forma conjunta en la ejecución del Plan de Competitividad bajo la coordinación de COREDES y JAPDEVA, antes del 2014 y durante su ejecución.	1.1.1 Cantidad de proyectos del Plan de Competitividad que son ejecutados en forma coordinada por varias instituciones, con altos estándares de eficiencia y eficacia.	0 proyectos.	Informes de las instituciones participantes. Informes de la Comisión Técnica del Consejo Regional de Desarrollo.
	1.2 El Plan de competitividad crea mecanismos y espacios de participación efectiva del sector privado y la sociedad civil, en un plazo no mayor de un año después de su aprobación.	1.1.2 Cantidad de proyectos y de recursos que son ejecutados con la participación del sector privado.	0 proyectos ejecutados en forma conjunta.	Informes de la Comisión Técnica del Consejo Regional y detalle del presupuesto de los proyectos según fuente de recursos.

Objetivos Estratégicos Regionales	Metas Regionales	Indicador	Línea Base	Fuente de Datos del Indicador
Ser una de las regiones más competitivas del país al 2022+; que fomente una mayor interacción regional e intrarregional				
2. Impulsar la interacción intra y extra regional de la Región Caribe al año 2022+	<p>2.1 Mejorar el mantenimiento de la red vial existente de la REGIÓN CARIBE en un 80% en los próximos 10 años.</p> <p>2.2 Aumentar la red vial de la Región Caribe en un 20%, que permita la integración intra y extrarregional en los próximos 10 años. (7% asfaltados y 13% lastreados).</p> <p>2.3 Acciones de mejoramiento de la red ferroviaria existe y construcción progresiva de una nueva red ferroviaria para la movilización de carga y pasajeros</p> <p>2.4 Descongestionar la ruta 32 Región Caribe mediante la mejora de movilización del flujo vehicular.</p> <p>2.5 Aumentar en un 50% la movilización de carga a través de los puertos y aeropuertos de la Región Caribe, en los próximos 10 años.</p> <p>2.6 Aumentar en 25% la movilización de personas, a través de las principales vías terrestres de acceso en los próximos 10 años en la Región Caribe</p>	<p>2.1.1 Cantidad de Kilómetros de caminos reparados.</p> <p>2.2.1 Cantidad de Kilómetros de nuevas carreteras construidas.</p> <p>2.3.1 Km red ferroviaria mejorada 2.3.2 Km de red ferroviaria construidas</p> <p>2.4.1 Disminución de la movilización vehicular en 0.6 hora/vehículo/día.</p> <p>2.5.1 Peso de las exportaciones e importaciones que se trasiegan por la Región Caribe</p> <p>2.6.1 Cantidad de personas que movilizadas por día sobre vía terrestre.</p>	<p>Red vial de la REGIÓN CARIBE incluye 3.659.46 km. al 2010</p> <p>3.659.46 km. al 2010.</p> <p>N/D</p> <p>3 hora/ vehículo /día</p> <p>5.3 millones de toneladas exportadas, y 4,6 millones de toneladas importadas, en el 2010</p> <p>22.500 personas movilizadas por día por la vía terrestre al 2011.</p>	<p>Estadísticas del MOPT y sistema de información del Plan de Competitividad</p> <p>MOPT, Gobiernos Locales, JAPDEVA</p> <p>INCOFER</p> <p>Estadísticas del MOPT y CONAVI</p> <p>Estadísticas del Puerto de Limón y Moín. Anuario estadístico de PROCOMER</p> <p>Estadísticas de MOPT y CONAVI</p>

Objetivos Estratégicos Regionales	Metas Regionales	Indicador	Línea Base	Fuente de Datos del Indicador
Favorecer la producción e innovación y mejorar las condiciones para la exportación				
3. Diversificar la producción e incrementar la innovación tecnológica que propicien un mayor valor agregado a los sectores productivos estratégicos de la Región al año 2022+	3.1 Incorporar en los sectores tradicionales productivos procesos de innovación e investigación tecnológica que generen mayor valor agregado y posicionamiento en el mercado.	3.1.1 Nuevos proyectos de innovación, investigación tecnológica y comercialización en la RHA 3.1.2 Cantidad de empresas que tienen procesos de innovación e investigación tecnológica RHA	Debe construirse, no existe actualmente esta estadística. Debe construirse	Estadísticas de MICIT, COMEX., PROCOMER, MEIC, INA Estadísticas de MICIT, COMEX., PROCOMER, MEIC, INA
	3.2 Incrementar la producción regional de bienes y servicios, para mercado local y externo (internacionalización), en un 5% anual como promedio.	3.2.1 Número y valor de la producción de nuevas empresas agroindustriales e industriales y de servicios ubicadas en la Región Caribe	216 empresas agroindustriales e industriales, 525 empresas de servicios, al 2010	COMEX., PROCOMER, MEIC, MAG
	3.3 Aumentar en un 35% la estadía y el gasto promedio de los turistas que visitan la Región Caribe, al año 2022+	3.3.1 Promedio de estadía de los turistas en la Región Caribe	4.3 días de estadía promedio, y 105,6 dólares por gasto promedio por persona en el año 2010.	Estadísticas del ICT
	3.4 Aumentar en un 35 % la llegada de excursionistas de cruceros al año 2022+	3.4.1 Número de excursionistas	234.000 excursionistas en el año 2010	JAPDEVA, Estadísticas del ICT
	3.5 Impulsar la creación de al menos 10 empresas de sectores productivos promisorios como los biocombustibles, la energía limpia, logística, servicios tecnológicos, recursos hídricos entre otros, antes del 2022+.	3.5.1 Cantidad de empresas creadas.	No existen registradas empresas de este tipo para la Región Caribe.	Patentes municipales y estadísticas del MEIC.
	3.6 Formar al menos un cluster o agrupamiento empresarial en los siguientes sectores: recurso hídrico, turismo, agropecuario, transportes, industria y comercio.	Cantidad de Clusters creados y cantidad de empresas que participan en cada uno.	No existen cluster de ningún tipo en la Región Caribe.	Informe de la Comisión Técnica COREDES, MEIC, ICT, MICIT

Objetivos Estratégicos Regionales	Metas Regionales	Indicador	Línea Base	Fuente de Datos del Indicador
Favorecer la producción e innovación y mejorar las condiciones para la exportación				
4. Propiciar el aumento sostenido de las exportaciones de la Región Caribe, procurando la diversificación	4.1. Aumentar las exportaciones de la Región Caribe en un 60% al 2022+	4.1.1 Valor de las exportaciones de la Región	\$1.225 millones en el 2010	Estadísticas de comercio exterior de PROCOMER
	4.2 Lograr una mayor captación de la Inversión Extranjera y nacional directa que recibe el país, hacia la Región Caribe, con énfasis en los sectores ligados al comercio exterior	4.2.1 Monto de la inversión extranjera y nacional directa que recibe Costa Rica y es invertida en la Región Caribe, en actividades ligadas al comercio exterior.	Inversión extranjera directa de C.R. del 2010 fue de \$812,2 millones en industria, \$273,8 millones en sector servicios, \$80,9 millones en turismo y \$15,4 millones en agroindustria. Inversión nacional directa debe ser construida	Sistema de Indicadores de Desarrollo Sostenible (SIDES), Mideplan, COMEX (PROCOMER, CINDE) COMEX, (CINDE, PROCOMER
Propiciar el equilibrio poblacional y laboral				
5. Fortalecer el mercado laboral de la región, mediante la creación de fuentes de empleo de calidad, la formación del recurso humano y la gestión empresarial local, especialmente para las mujeres y los jóvenes	5.1 Aumentar la participación de la población de la Región Caribe en el mercado laboral, con más y mejores empleos, logrando un aumento de un 30% en la tasa de ocupación de las mujeres y de un 8 % la masculina al 2022+.	Tasa de ocupación de hombres y mujeres.	Tasa de ocupación al 2011: Masculina 70,2% Femenina 30,6%	Encuesta Nacional de Hogares del INEC
	5.2 Crear una alianza de instituciones dirigidas a la formación y capacitación técnica y profesional del recurso humano que requiere la región, antes del 2014.	Cantidad de instituciones que trabajan conjuntamente y cantidad de recursos humanos formados por año.	No existe una oferta integrada de servicios de formación y capacitación.	Estadísticas de Instituciones como INA, UCR, UNA, ITCR, CINDE, CUNLIMON, CINDE, MEP, PROCOMER, ICT, MAG, COMEX, MTSS

Promover altos índices de educación, salud y seguridad; considerando como base del desarrollo su diversidad cultural

<p>6. Mejorar el acceso de la población de la Región Caribe a los servicios de salud, cultura y recreación, educación general, técnica y profesional, así como la vivienda de calidad.</p>	<p>6.1 Aumentar la calidad de vida de la población de la Región Caribe, especialmente de los grupos más vulnerables, alcanzado niveles de desarrollo social similares al promedio nacional por cantón.</p>	<p>6.1.1 Índice de calidad de vida de cada cantón, de acuerdo al Pilar de calidad de Vida del índice de competitividad Cantonal.</p> <p>6.1.2 Índice laboral de cada cantón, de acuerdo al Pilar Laboral índice de competitividad Cantonal.</p>	<p>Promedio Nacional: 0,419 al 2009: Guácimo: 0,347 Pococi: 0,310 Matina: 0,301 Talamanca: 0,244 Siquirres: 0,163 Limón: 0,001</p> <p>Promedio Nacional: 0,159 al 2009: Guácimo: 0,056 Pococi: 0,243 Matina: 0,037 Talamanca: 0,047 Siquirres: 0,108 Limón: 0,216</p>	<p>Estadísticas del Observatorio del Desarrollo de la UCR y PROCOMER.</p> <p>Estadísticas del Observatorio del Desarrollo de la UCR y PROCOMER.</p>
<p>7. Mejorar las condiciones de seguridad y convivencia ciudadana que permitan crear ambientes para el desarrollo regional competitivo.</p>	<p>7.1 Reducir la tasa de crecimiento de los delitos de mayor gravedad y frecuencia, (homicidios dolosos, violaciones, agresiones, lesiones, robos, hurtos, infracciones a la Ley de Psicotrópicos antes del 2014.</p>	<p>7.1.1 Cantidad de homicidios, casos de violencia doméstica y penal juvenil</p> <p>7.1.2 Tasa de criminalidad por cada 100.000 habitantes</p> <p>7.1.3 Porcentaje de hogares que han sido víctima de al menos un delito.</p>	<p>Año 2009: Homicidios: 104 Violencia doméstica: 4.886 Penal juvenil:1.911</p> <p>Tasa de criminalidad 138 por cada 100.000 habitantes (2009)</p> <p>En 2009 el 27,9% de los hogares nacionales habían sido víctimas de delitos</p>	<p>Estadísticas del Ministerio de Seguridad Pública</p> <p>Poder Judicial</p> <p>Encuesta de Hogares de INEC. Módulo de victimización.</p>

Considerar como base del desarrollo la sostenibilidad ambiental

<p>8. Consolidar el posicionamiento ambiental de la Región, a través del aprovechamiento sostenible de los recursos naturales e hídricos.</p>	<p>8.1 Reducir la contaminación por agroquímicos y desechos sólidos y líquidos.</p> <p>8.2 Mantener la cobertura forestal de la RHA.</p> <p>8.3 Reducir los riesgos de inundación en un 50% de la población vulnerable, según los datos de la Comisión Nacional de Prevención del Riego y Atención de Emergencias</p> <p>8.4 Reforestar las nacientes y mantos acuíferos de la región</p>	<p>8.1.1 Cantidad de agroquímicos que se aplican en la agricultura.</p> <p>8.1.2 Toneladas de desechos sólidos producidos en la RHA.</p> <p>8.2.1 Número de hectáreas de la RHA con cobertura forestal.</p> <p>8.3.1 Porcentaje de la población de la Región Caribe vulnerable a las inundaciones</p> <p>8.4.1 Cantidad de hectáreas reforestadas</p>	<p>Debe construirse.</p> <p>Debe construirse.</p> <p>356.046 has. con cobertura forestal en la RHA al 2011</p> <p>Debe construirse</p> <p>Debe construirse</p>	<p>Estadísticas del MAG, MINAET, MS y Municipios. Estadísticas Municipalidad y MS.</p> <p>Estadísticas del SINAC.</p> <p>Estadísticas de la CNE, Municipalidades, Ministerio de Salud, MOPT</p> <p>Datos del MINAE, AYA, Municipalidades, ASADAS</p>
<p>8.1. Mejorar las prácticas ambientales en las actividades productivas de la Región Caribe</p>	<p>8.1.1 Incrementar en un 75% las empresas que realizan mejores prácticas ambientales en las actividades productivas</p>	<p>8.1.1.1 Número de empresas que aplican mejores prácticas ambientales</p>	<p>Debe construirse</p>	<p>Estadísticas del MAG, Ministerio de Salud</p>

3.6 Factores Prioritarios de la Competitividad de la Región Caribe

Por lo general, las propuestas metodológicas para medir la competitividad tienden a incluir sólo factores económicos, los cuales se ven fácilmente reflejados en los costos y en los precios. No obstante, hay toda una gama de factores no vinculados al precio que pueden determinar el nivel de competitividad de cualquier unidad de análisis o región.

La competitividad debe verse desde el punto de vista económico, pero sin perder de vista los elementos sociales, ambientales y políticos que intervienen, dados por el entorno y la industria en general.

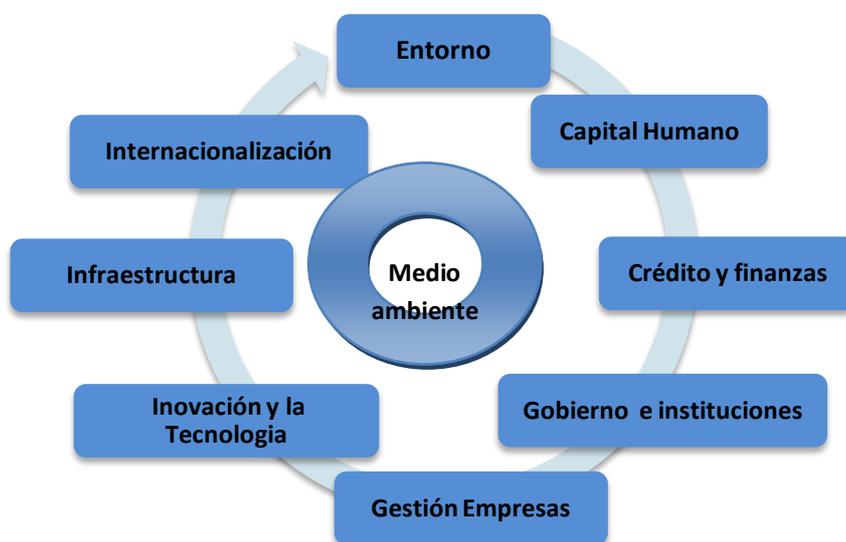
Los factores territoriales que afectan la competitividad son factores no económicos directamente relacionados con el territorio y que no tienen relación con las políticas de precios; ellos son: (a) el entorno, (b) la disponibilidad y la calidad de los factores, entre los cuales se incluyen la tecnología, los recursos humanos, los recursos naturales, la disponibilidad y el costo del capital y la infraestructura; c) las condiciones de la demanda interna; (d) los sectores de apoyo y otros relacionados, y (e) la organización del mercado y la rivalidad.

Los factores de competitividad territorial son aquellos con que cuenta un territorio y que pueden crear condiciones favorables para la inversión productiva, es decir, para potenciar, retener, y atraer empresas (unidades productivas), capaces de insertarse adecuadamente en los flujos comerciales y mantenerse en ellos produciendo en forma rentable.

Entre los factores para la competitividad territorial de la Región Caribe destacan:

Figura No 82.

Factores de competitividad territorial de la Región Caribe



La competitividad territorial engloba un conjunto de factores que contribuyen a la retención, atracción o potenciación de actividades productivas creadoras de valor y, en este sentido, crean condiciones favorables a la inversión y al desarrollo empresarial. El mensaje es simple: lo central para la construcción de una capacidad territorial para competir, es apostar por el fomento de los elementos “micro”, o aquellos que se expresan dentro de las unidades productivas, **como la innovación tecnológica y la calidad de la gerencia.**

Sin embargo, para mejorar los **niveles de productividad y rentabilidad de los negocios** se deben crear, adicionalmente, ambientes o entornos en donde exista una adecuada oferta de recursos de soporte económico (**infraestructura, capital humano, fortaleza económica, medio ambiente, internacionalización**) y las instituciones (**gobierno**). Más aún, crear competitividad territorial implica que la actividad productiva y la creación de ambientes competitivos sean específicas para un territorio o una geografía determinada.

Situación de Competitividad y desarrollo de los cantones partiendo de los índices de desarrollo Humano.

El IDHc es una medición compuesta por las tres dimensiones utilizadas para calcular el IDH nacional; sin embargo, las variables usadas para el cálculo de cada uno de los subíndices difieren ligeramente de aquellas utilizadas para el cálculo del IDH nacional. En particular, para calcular el IDHc se utiliza: vivir una vida larga y saludable (medida por la Esperanza de Vida al Nacer), tener educación (medida por la Tasa de Alfabetización de Personas Adultas y la Tasa Neta de Matriculación en Primaria y Secundaria) y gozar de un nivel de vida digno (medido por el índice de Bienestar Material que emplea el consumo eléctrico residencial por cliente como variable «proxy» del ingreso per cápita cantonal). En resumen, el IDHc combina, para cada uno de los cantones del país, los subíndices de Esperanza de Vida (IEV), de Conocimiento (IC) y de Bienestar Material (IBM).

En el año 2009 la ubicación de los cantones en estas categorías se modificó ligeramente. Solo 32 cantones (de los 81) fueron clasificados en el nivel «medio bajo». Además, tres cantones se mantuvieron en la categoría de «bajo», es así como Talamanca y Matina se mantienen en esta categoría.

Los cantones de la provincia de Limón presentan un desarrollo humano debilitado, bajos niveles de privaciones sociales, pero no alcanzan logros importantes en el desarrollo humano, ubicándose en la categoría medio bajo.

Índice de Pobras Cantonal

Para medir el IPHc se utilizan las tres dimensiones básicas del desarrollo humano, empleadas en relación con el IDHc, pero planteadas como privaciones, y se añade otra dimensión relacionada con la exclusión social. Por esa razón, su cálculo incluye, en lo relativo al componente de Longevidad, la posibilidad de morir a una edad relativamente temprana (medida por la Probabilidad al Nacer de No Sobrevivir a los 60 años). El componente de Conocimiento, en el caso de Costa Rica, incluye la exclusión del mundo de la lectura y las comunicaciones (medida por el Porcentaje de personas adultas mayores de 18 años que tienen un nivel académico aprobado menor al tercer grado de educación primaria). El componente de Vida Digna incluye el porcentaje de personas pobres (pobreza material), y el de Exclusión Social, la Tasa de desempleo a largo plazo (cuatro meses o más de desempleo). A diferencia de los otros índices, la cifra resultante del IPHc se presenta en porcentajes. El valor más bajo y deseable del IPHc es 0%, conforme se aleja de este valor, las privaciones que se observan son mayores.

Para los cantones de Limón el índice de pobreza cantonal se ubica entre el rango de medio bajo entre 16 a 20%.

Ordenamiento de los cantones según IDHc, IPc e Indicadores de competitividad

Cantón	Posición	IDHc	IPc	Indicador de competitividad
Siquirres	62	0,724	17%	71
Guácimo	67	0,702	18%	65
Limón	73	0,677	18%	75
Pococí	75	0,661	17%	69
Matina	79	0,592	15%	72
Talamanca	80	0,587	14%	81

Nota: IDHc: Índice de desarrollo humano cantonal 2009 (Posición de 1a 81 cantones)

IPc: Índice de pobreza cantonal 2009

Fuente: Atlas cantonal de desarrollo cantonal de Costa Rica 2011

Promocer: Indicadores de competitividad 2009

Tal como se ilustra en la figura 82, las condiciones de competitividad existentes en los cantones de la Región del Caribe, la ubica en las últimas posiciones del escalafón nacional existente; aunque el informe de desarrollo humano del país describe alguna mejoría y avance en cuanto a la calidad de vida de los habitantes del área, el siguiente resumen ilustra la necesidad de brindarle atención prioritaria a proyectos que logren superar los retos en cuanto a:

• Infraestructura básica y avanzada	• Gobernabilidad y Gestión Municipal
• Educación	• Diversificación productiva
• Asociatividad de pymes y empresarialismo	• Desarrollo de Clusters
• Innovación tecnológica	

Un primer desafío que se destaca es la reducción de la desigualdad de ingresos. A nivel nacional, la desigualdad de ingresos medida por el coeficiente de Gini ha venido aumentando en los últimos años. Las políticas deben orientarse no solo a disminuir las brechas entre cantones, por ejemplo, creando más oportunidades en aquellos con resultados menos favorables en bienestar material, sino también al interior de los cantones.

La desigualdad de género es un problema que impacta negativamente el desarrollo humano en todos los grupos – es el problema más generalizado. A pesar de que las mujeres han aumentado su participación en el mercado laboral, persisten barreras que limitan el acceso a empleos de calidad, incluyendo la falta de opciones de cuidado, de horarios de trabajo flexibles y la persistencia de la discriminación. Por lo tanto, la reducción la desigualdad de ingresos entre mujeres y hombres también debería considerarse como una prioridad.

Se requieren acciones orientadas a mejorar las condiciones laborales de las mujeres, crear oportunidades para que puedan generar ingresos propios y reducir la discriminación y las barreras que enfrentan en el mercado laboral.

Todo lo anterior permite establecer como prioridades a atender en los cantones, primordialmente de parte de los municipios, apoyados por el quehacer institucional existente en cada territorio, proyectos tendientes a lograr una mayor inserción de la mujer en el mercado laboral, mayor variedad de opciones para el sector joven, mas innovación tecnológica en toda la región, lograr mayor valor agregado y diversificación productiva entre otros retos a superar. Se detallan a continuación propuestas aplicables a cada cantón y Municipio, en aras de lograr una mayor competitividad tanto en distritos.

Los cantones de Talamanca y Matina son las que se ubican en los últimos lugares en casi todos los rubros de clasificación, por lo que se plantean acciones que puedan elevar sus niveles y calidad de vida de la población en general pero en especial al segmento joven

Los elementos de innovación tecnológica también inciden en la competitividad territorial por lo que se introducen propuestas que aspiran disminuir la brecha y mejorar el índice de desarrollo humano.

La atracción de inversionistas depende en gran medida de la celeridad con que se puedan instalar en algún cantón, por lo que se recomienda algunas acciones que deben tomar los municipios para intentar ser más competitivos.

Algunas de las acciones propuestas dependerán en gran medida de la disponibilidad presupuestaria de los gobiernos locales, el grado de convencimiento del Concejo Municipal y la capacidad de negociación del Alcalde por establecer las prioridades que puedan lograr el mejor impacto en el menor tiempo posible.

3.7 Relación de las Líneas Estratégicas y el desarrollo competitivo de la Región

La construcción del desarrollo competitivo en la Región Caribe puede verse como la construcción de una edificación, cuyo techo es el futuro deseado, compuesto por la competitividad, el desarrollo social y la sostenibilidad ambiental. La figura No.83 muestra de forma esquemática este aspecto.

Siguiendo con el esquema de la figura 83, la edificación cuenta con tres pilares que son el fortalecimiento de los sectores estratégicos productivos; el emprendedurismo, gestión y desarrollo empresarial, así como la innovación y la tecnología.

Las bases de la edificación son las infraestructuras, el desarrollo social, la sostenibilidad ambiental y el mercado interno y externo.

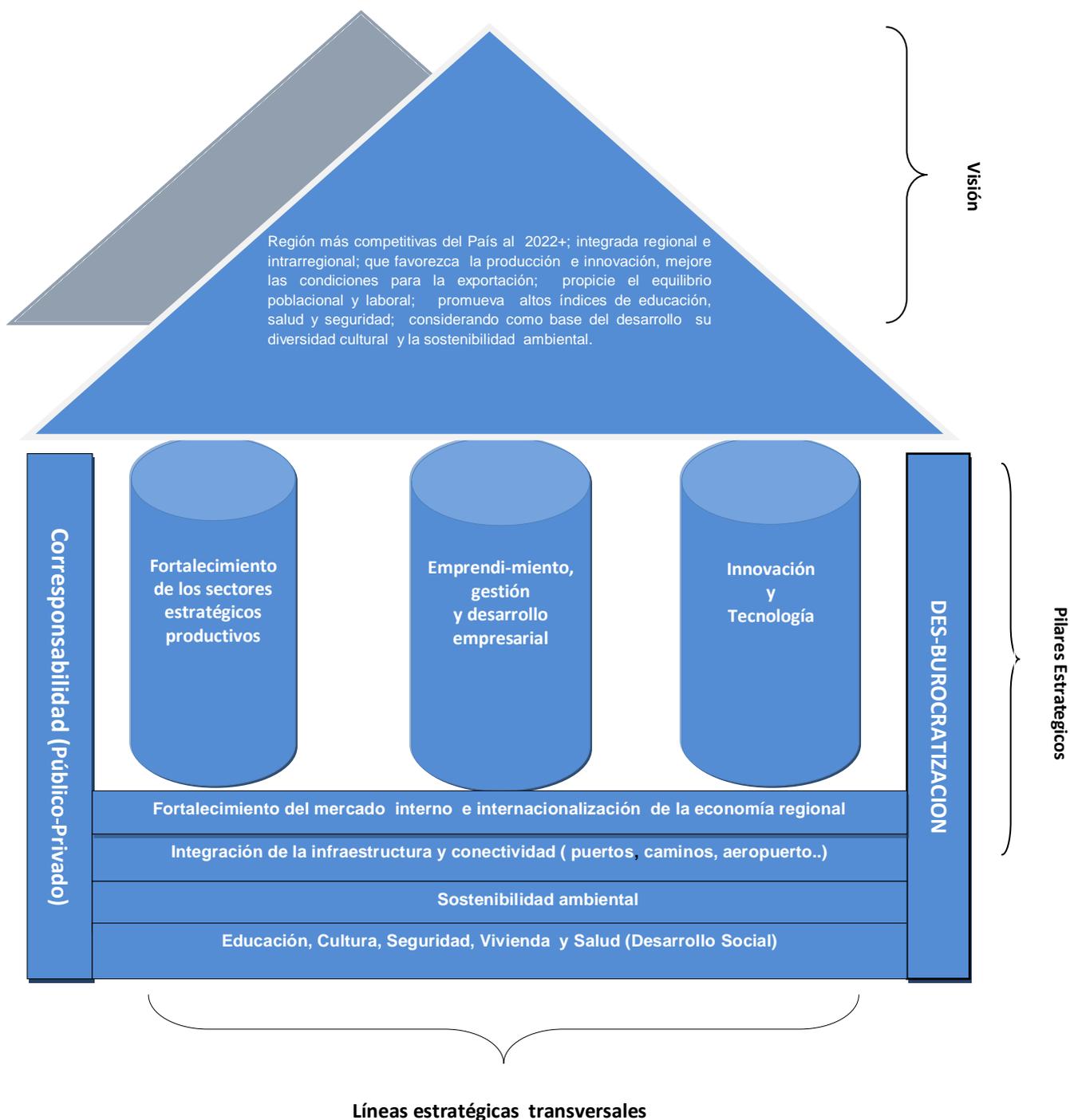
Uno de los aspectos que obstruye los procesos competitivos es la Gobernabilidad, visto desde el enfoque de la estrecha relación que debe existir entre el sector público – privado (corresponsabilidad) y el exceso de trámites y procesos burocráticos.

La Gobernabilidad es la búsqueda de mejores respuestas a las necesidades planteadas, y la simplificación de trámites en la gestión pública que limita fuertemente la instalación de empresas en la región; además se requiere que las instituciones y agentes trabajen en forma coordinada, estableciendo las relaciones entre los diferentes niveles, evitando la duplicidad de funciones y fortaleciendo la mejor utilización de los recursos.

La gobernabilidad y la corresponsabilidad, son elementos que deben integrar todo el proceso de desarrollo, deben ser el motor de la transformación de la Región. Se trata de insertar una definición que permita crear una política de mejora para la competitividad de la Región, en el desarrollo de un diálogo entre redes de instituciones, tanto públicas como privadas, actores individuales y comunidades, a fin de obtener nuevas reglas y procedimientos, flexibles y adaptables, pero sobre todo efectivos para la mejora de la competitividad de la región. El desarrollo social de la región requiere la prestación de servicios de calidad por parte de las instituciones públicas y gobiernos locales, para ello las estrategias apuntan hacia el fortalecimiento de estas instancias y el mejoramiento en la coordinación entre ellas y con la sociedad civil.

Por último, y relacionado tanto con el tema económico como social, se hace necesario para lograr la competitividad de la región, mejorar la imagen y la seguridad ciudadana, ya que la inseguridad perjudica la calidad de vida de la población y el ambiente de negocios.

Figura No.83
Visión de Competitividad de la Región Caribe 2012-2022+



3.7.1 Líneas Estratégicas de Acción

Las líneas estratégicas, entendidas como los caminos o rutas clave para alcanzar los objetivos que posibilitarán construir la visión de futuro; es importante comprenderlas como parte de la cadena de relaciones que estructura el componente estratégico del Plan.

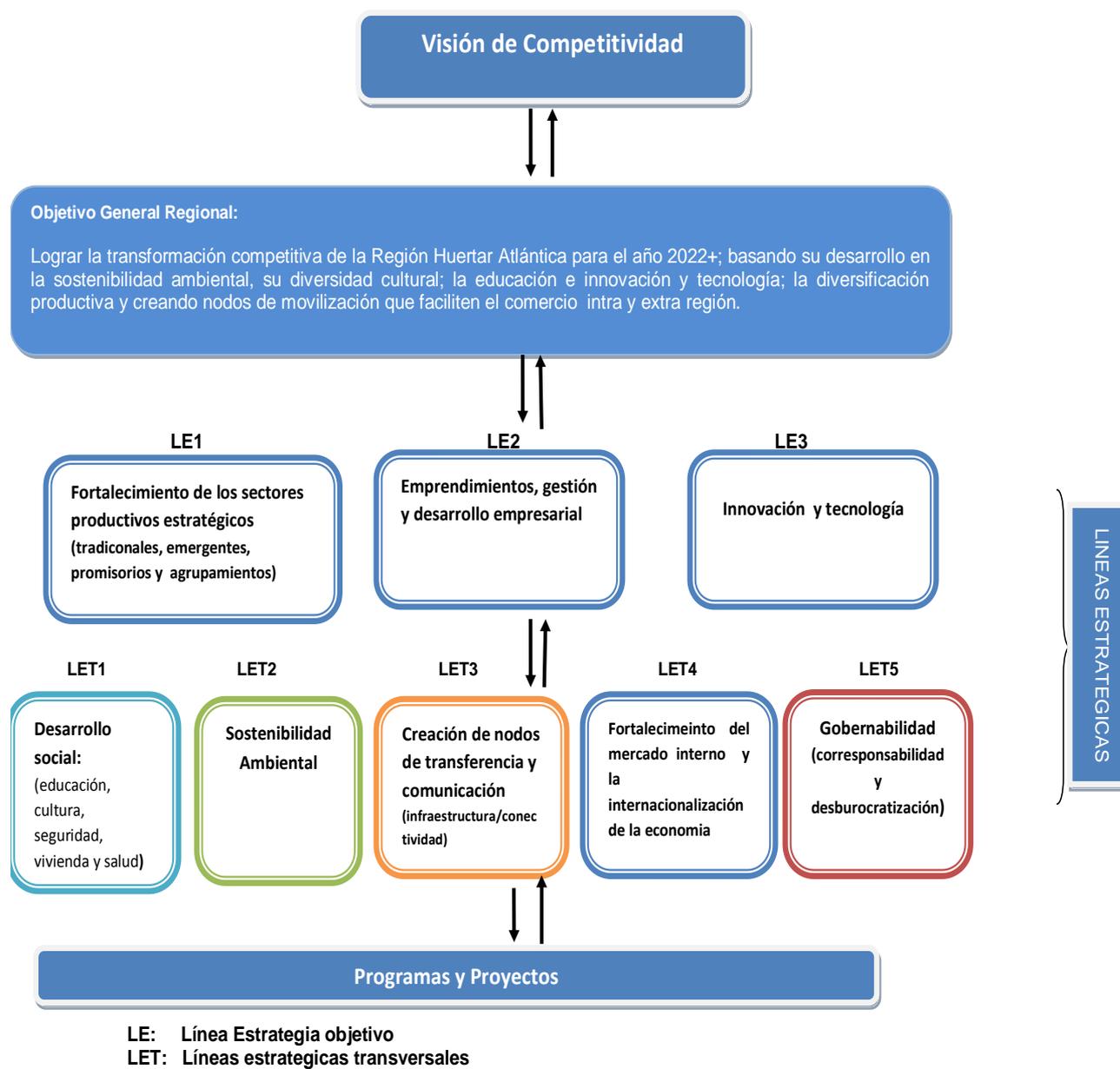
En el apartado anterior, se presenta el objetivo general y los objetivos estratégicos regionales y metas regionales que permiten prefigurar imaginariamente un escenario de desarrollo alcanzado, y frente a estos objetivos figuran las líneas estratégicas, que se considera harán posible lograr tales objetivos.

Las líneas estratégicas se plantean con el fin de imaginarse un proceso de gestión, un camino por construir, buscando que se entienda que las estrategias no están dadas, no son un hecho, sino que es necesario prever la forma de ponerlas en práctica para hacer viables los objetivos, teniendo siempre en mente la visión de competitividad.

La propuesta del Plan Regional de Competitividad de la Región Caribe se construye con el fin de consolidar la Región como una base económica especializada y con un entorno territorial innovador y facilitador de los emprendimientos productivos, agradable para los visitantes, con sistemas productivos innovadores y de valor agregado; e impulsando la consolidación de una cultura autóctona corresponsable, con la capacidad y las alternativas para ingresar tanto en el mercado nacional como el internacional.

A continuación se especifican el alcance de cada línea estratégica, con el fin de comprender sobre qué aspectos se impacta y qué se debe tener presente para su implementación

Figura No 84.
Líneas estratégicas y su relación con visión de competitividad



3.7.1.1 Línea Estratégica 1: Fortalecimiento de los sectores estratégicos productivos

Esta línea estratégica comprende los siguientes componentes.

- Sectores tradicionales productivos (producción agropecuario)
- Sectores emergentes productivos : agroindustria, turismo
- Sectores promisorios productivos: logística, biotecnología, biocombustible, recurso hídrico
- Fortalecimiento de clúster productivos

a. Sectores Tradicionales Productivos: entre los que se resalta la producción de banano, plátano, ganadería de leche, palmito, carne, cacao y las raíces tropicales; tienen estandartes históricos de desarrollo local y regional, para los cuales se requiere incorporar procesos de innovación e investigación tecnológica aplicada que permitan generar valor agregado y mejorar la comercialización de los diferentes productos y servicios ofrecidos. Igualmente, en los últimos años se ha desarrollado la producción de piña y palma aceitera.

b. Sectores Emergentes Productivos: con base en las condiciones del territorio, su realidad empresarial y las perspectivas la estrategia debe focalizarse en el fortalecimiento del turismo y la agroindustria, como los sectores que pueden jalonar el desarrollo de la Región y crear condiciones de empleo para la mujer.

c. Sectores Promisorios Productivos: la biotecnología, la logística, el biocombustible, recursos hídrico, constituyen una apuesta de futuro de la Región, sobre la cual proyectar el crecimiento y el desarrollo territorial.

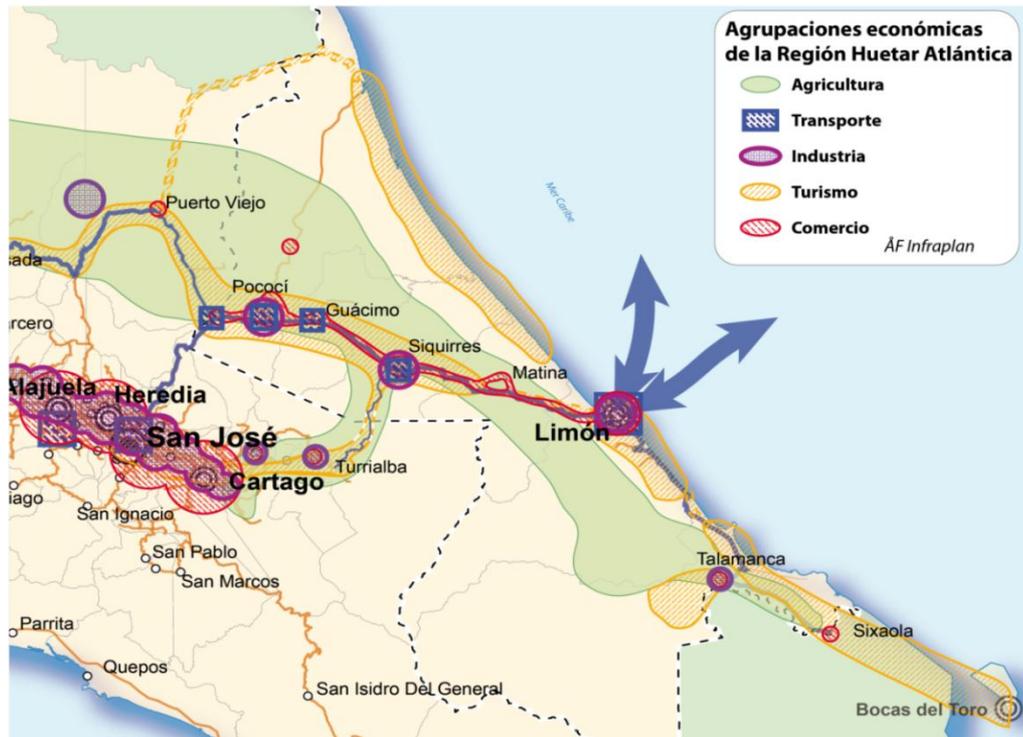
d. Fortalecimiento de clúster (agrupamientos).

El análisis global de la concentración de empresas y actividades productivas en la Región Caribe muestra un fuerte y dinámico desarrollo del turismo principalmente en las zonas costeras; el comercio y servicios en Pococí y Limón, así como los transportes y servicios portuarios en este último.

3.7.1.1.1 Agrupamientos (clústers) propuestos

Los siguientes cartogramas muestran la ubicación geográfica de las principales actividades productivas en la Región Caribe, así como las agrupaciones por tipo de actividades económicas, que pueden ser fortalecidas, para establecer clusters de desarrollo. (ver figuras del 85 al 90)

Figura No 85
Agrupaciones económicas en la Región Caribe, por tipo de actividades.



Fuente: Elaboración con datos combinados de todas las actividades económicas recopiladas por la consultoría.

Propuesta Clúster Turismo: Se identifican cuatro polos turísticos, que concentran las empresas, los atractivos turísticos y los servicios de este tipo. El primero se ubica a lo largo de la carretera 32, con puntos altos en Pococí, Guácimo y Siquirres. El segundo en la zona norte, en la barra de Tortuguero, barra del colorado y Parismina, el tercero en las costas y playas de Talamanca con puntos destacados en Cahuita, Puerto Viejo, Manzanillo y proyecciones hacia Boca del Toro en Panamá, por último en el distrito de Limón se concentra gran parte de este tipo de actividades.

El siguiente cartograma muestra la ubicación geográfica de las agrupaciones turísticas, con gran potencial para la formación de posibles cluster.

Figura No 86
Posible clúster turístico de la Región Caribe



Fuente: Elaboración con base en información del ICT.

Propuesta de Cluster Agropecuario: En la provincia sobresale un polo de desarrollo agropecuario, que abarca toda la zona media de la provincia, desde Talamasca hasta Pococí. Ahí existen grandes plantaciones de banano, piña, ganadería, raíces y tubérculos y otros cultivos. Estas son tierras de vocación agrícola, pecuaria y forestal; fértil y apta para estas actividades.

El siguiente cartograma ubica de forma general las actividades agropecuarias principales de la región, lo cual se constituye en un elemento de gran importancia para la formación de un posible cluster agropecuario.

Figura No 87
Posible clúster agropecuario de la Región Caribe



Fuente: Elaboración con base en información del Sector Agropecuario

Propuesta Clúster Transporte: Las actividades de transportes sobresalen en la Región Caribe a lo largo de la ruta 32, desde Guápiles hasta Limón, donde se ubica el mayor puerto de exportación e importación del país, y con gran presencia de empresas asociadas a esta actividad, tales como patios de contenedores, empresas de reparación y mantenimiento, metalmecánicas asociadas, de servicios de aduanas y similares.

El siguiente cartograma ubica los agrupamientos de actividades de transporte de la Región Caribe, incluyendo los puertos de Moín y Limón, como punto de salida para las exportaciones y punto de entrada para las importaciones.

Figura No 88
Posibles clúster de transporte de la Región Caribe



Fuente: Elaboración con base en recopilación del MOPT y CONAVI

Clúster de Industria: Aunque con una presencia escasa, se identifican focos de desarrollo industrial en los cantones centrales de Pococí, Siquirres y Limón, con presencia de industrias de metales, cartón, procesamiento de la madera, metalmecánicas y similares.

El diagnóstico evidenció un escaso desarrollo industrial, tanto en cantidad como en innovación y desarrollo, además las empresas de este tipo no trabajan de forma articulada y poseen pocas vinculaciones y encadenamientos hacia adelante y hacia atrás con otras actividades de la región. No obstante esta situación, existe grandes posibilidades de desarrollar proyectos para crear un cluster industrial. El siguiente cartograma ubica de forma espacial los agrupamientos de empresas industriales, base de partida para la formación de posibles cluster.

Figura No 89
Posibles cluster industriales en la Región Caribe



Fuente: elaboración con base en datos de PROCOMER

Clúster de comercio: Las actividades de comercio y logística se ubican a lo largo de la ruta 32, en las ciudades principales de los cantones de Pococí, Siquirres y Limón. Además en Talamanca y Sixaola se presentan actividades comerciales en menor medida. Por los muelles de Limón y Moín transitan la mayoría de las exportaciones e importaciones de Costa Rica, de ahí su importancia estratégica para la región y el país.

Del total de empresas de la Región Caribe, la mayoría se ubican en el sector comercio, 737 negocios (45%), seguido del sector servicios. La concentración de empresas de comercio se ha dado en los sitios con mayor cantidad de población, densidad empresarial y presencia de carreteras y puertos. El distrito de Limón, seguido de Guápiles y los pueblos a lo largo de la carretera principal concentran el comercio de la región. El siguiente cartograma muestra esta ubicación espacial, evidenciando la posibilidad de formar un cluster de comercio.

Figura No 90
Posibles clúster de empresas dedicadas al comercio en la Región Caribe.



Fuente: Elaboración con base a datos recopilados de MEIC y PROCOMER

3.7.1.1.2 Programación de acciones estratégicas regionales por líneas de acción:

Con el propósito establecer un ordenamiento de las acciones estratégicas que pueden ser desarrolladas, dirigidas al logro de los regionales propuestos por el Plan, se estructuran y presenta los programas y proyectos propuestos en el Plan, y se establece el nivel de coordinación institucional que se propone para estos programas y proyectos, con el propósito establecer mecanismos de coordinación regional, que permitan el involucramiento de las instituciones que tengan inherencia en cada acción y así favorecer un mejor uso de los recursos.

Líneas Estratégica 1: Fortalecimiento de sectores productivos estratégicos

Objetivo Regional: Diversificar la producción e incrementar la innovación tecnológica que propicien un mayor valor agregado a los sectores productivos estratégicos de la Región al año 2022+

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Fortalecer los sectores productivos emergentes (Turismo – agroindustria)	Crear las condiciones para el desarrollo y crecimiento del turismo	Programa de desarrollo turístico regional	<ul style="list-style-type: none"> Proyecto de integración del puerto a la ciudad <i>Home Port</i> de Limón Proyecto de comercialización para pymes turísticas RHA Asistencia técnica para pymes turísticas Plan Maestro de Cruceros 	<p>ICT, MOPT, JAPDEVA, Operadores Turísticos, Municipalidad de Limón, UNED</p> <p>ICT, MOPT, JAPDEVA, Municipalidad de Limón, Procomer, MEIC</p> <p>ICT, JAPDEVA, Procomer, Operadores Turísticos, Municipalidades, Cámaras de Turismo, MEIC</p> <p>ICT, MEIC, JAPDEVA, PROCOMER, INA, CUNLIMON, U.C.R, UNED</p> <p>ICT, MEIC, JAPDEVA, MOPT, Proyecto Ciudad Puerto</p>
	Integrar el mercado turístico fronterizo entre Nicaragua-Costa Rica-Panamá	Programa de desarrollo turístico regional	Proyecto de integración del mercado turístico fronterizo (Rutas del Agua y del Coral)	ICT, IPAT, INTUR, Cámaras, JAPDEVA, Municipalidades
	Consolidar el ecoturismo comunitario en zonas indígenas		Red de Ecoturismo Comunitario en Talamanca	ICT, MAG, MINAET, CONAI, grupos organizados, JAPDEVA, Municipalidad de Talamanca, IMAS, DINADECO
	Promover la agroindustrialización agropecuaria en la Región Caribe	Programa investigación y desarrollo productivo regional	<p>Investigación y diseño de productos agroindustriales</p> <p>Transferencia tecnológica y capacitación agroindustrial</p> <p>Desarrollo de mercados para productos agroindustriales</p>	<p>INTA; CITA, CATIE, UCR, EARTH INTA, MAG, CNP, CITA, INA, JAPDEVA, Municipalidades</p> <p>CNP, ITCR, CATIE, JAPDEVA, CITA, Municipalidades</p> <p>JAPDEVA, MEIC, CNP, ITCR, CITA, Centros Educativos, Universidades, Municipalidades, PROCOMER</p>

Fortalecer los sectores productivos tradicionales	Promover la organización de los productores tradicionales y los encadenamientos productivos.	Programa de desarrollo agropecuario regional	<p>Proyecto de encadenamientos productivos entre pequeños productores y grandes productores</p> <p>Fortalecimiento de la capacidad de gestión empresarial en la Zona de Sixaola (Proyecto Binacional Costa Rica – Panamá)</p>	<p>MAG, CNP, JAPDEVA, PROCOMER., IDA, BANCA DE DESARROLLO (MEIC)</p> <p>MAG, CONAI, JAPDEVA, MINAET, Municipalidad de Talamanca, Instituciones de apoyo: IDA, CNP, PROCOMER, ICT</p>
	Dar mayor valor agregado a la producción de cacao, plátano, banano, piña, raíces tropicales, palma aceitera y ganadería de leche y carne.	Programa de desarrollo agroindustrial regional	<p>Diversificación productiva en Sixaola (Proyecto Binacional- río Sixaola)</p> <p>Diversificación productiva a nivel regional, mediante la creación de valor agregado a la producción</p> <p>Diversificación agropecuaria mediante la construcción de infraestructuras de drenajes</p>	<p>Proyecto Binacional Sixaola, MAG, CONAI, JAPDEVA, MINAET; Municipalidad de Talamanca</p> <p>MAG, CNP, IDA, CONAI, JAPDEVA CITA e INTA de la UCR, UNA, IDA, , SENARA, CATIE, INA, MICIT, PROCOMER, Municipalidades</p> <p>IDA, MAG, SENARA, JAPDEVA</p>
	Brindar servicios de capacitación, asistencia técnica y comercialización para pequeños y medianos productores agropecuarios de la región.	Programa de desarrollo agropecuario regional	<p>Capacitación y asistencia técnica agropecuaria regional</p> <p>Redes de comercialización rural</p>	<p>MAG, CNP, IDA, JAPDEVA,</p> <p>MEIC, PROCOMER, MAG, CNP, JAPDEVA, Municipalidades</p>

<p>Fortalecer los sectores productivos promisorios (biotecnología, logística, biocombustible, recursos hídrico)</p>	<p>Impulsar el desarrollo de actividades productivas modernas y dinámicas, aprovechando las ventajas competitivas de la región y del Puerto</p>	<p>Programa de investigación y desarrollo productivo regional</p> <p>Programa de Modernización del Complejo Portuario Limón-Moín</p>	<p>Producción y comercialización del agua</p> <p>Proyecto de instalación de una Planta de Biodiesel</p> <p>Atracción de inversiones innovadoras</p> <p>Investigación de mercados para la facilitar la exportación de pequeños y medianos empresarios</p> <p>Adquisición de equipos portuarios</p> <p>Proyectos de construcción y mantenimiento de las instalaciones portuarias</p> <p>Proyecto Marina de Limón</p> <p>Introducción de proyectos logísticos integrados</p> <p>Proyecto de Seguridad Portuaria integrada</p>	<p>JAPDEVA, Cámaras empresariales, Municipalidades IFAM, empresarios, Universidades, AyA, MINAET, SENARA, MAG, RECOPE, IDA</p> <p>CINDE, COMEX, PROCOMER, JAPDEVA, Municipalidades,</p> <p>COMEX, PROMOCER, MEIC, CINDE, Municipalidades, Camara de empresarios y productores.</p> <p>JAPDEVA, MOPT, empresa privada</p> <p>JAPDEVA, MOPT</p> <p>JAPDEVA, MOPT</p> <p>JAPDEVA, empresa privada, MEIC, COMEX, PROCOMER, Cára de exportadores</p> <p>JAPDEVA, MOPT, empresa privada</p>
<p>Fortalecimiento de agrupamientos (clústers – Turismo, agrícolas, transportes, industria, comercio)</p>	<p>Promover las alianzas estratégicas empresariales}</p>	<p>Programa para la promoción de los Clusters</p>	<p>Centro de información empresarial para la pequeña y mediana empresas.</p> <p>Capacitación y acompañamiento para las alianzas estratégicas entre empresarios turísticos, agropecuarios, agroindustriales y de transporte para la comercialización y/o la exportación</p>	<p>MEIC, Municipalidades, ITCR, JAPDEVA, INA, CINDE, PROCOMER, Universidades, Centros Parauniversitarios, IMAS, MTSS</p> <p>MEIC, PROMOCER, CINDE, JAPDEVA, MAG, ICT, MOPT, INA, Municipalidades, Cámara de empresarios, Cámara de exportadores, IMAS</p>

	<p>Impulsar la creación de Clusters o agrupamientos empresariales en la Región Caribe</p>	<p>Programa para la promoción de los Clusters</p>	<p>Proyecto de estructuración y articulación de Clusters:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. transportes, b. turismo, b. agroindustria, agrícolas y /o c. comercio <p>Proyecto de Producción y comercialización del agua</p>	<p>MEIC, COMEX, MAG, ICT, Municipalidades, MOPT, IFAM, Cámara de empresarios, Universidades, INA, Centros Parauniversitarios; PROCOMER, JAPDEVA.</p> <p>Municipalidad de Pococí, Guácimo, IFAM, Universidades, AYA, MINAET, MEIC, empresarios y productores locales, JAPDEVA</p>
--	---	---	--	--

3.7.1.2 Línea Estratégica 2: Emprendimientos, gestión y desarrollo empresarial

La segunda línea estratégica es el Emprendimiento, la Gestión y el Desarrollo Empresarial, a través del cual se busca generar condiciones económicas, institucionales, sociales y culturales para la creación de empresas innovadoras, formales y perdurables; así como desarrollar las fortalezas y aprovechar las oportunidades de las empresas actualmente existentes con el fin de potenciar la integración empresarial en torno a los sectores identificados y fortalecer sus opciones de comercialización interna y externa.

En el diagnóstico se encontró que en la región una de las mayores debilidades es la gestión y organización de las empresas, por lo tanto, deberá hacerse énfasis en corregir esto para mejorar la competitividad en general y por ende, de la región misma. En ese sentido hay que trabajar también en mejorar la capacitación a Pymes y los accesos a financiamiento, así como en el campo de impulsar más la diversificación productiva.

Líneas Estratégica2: Emprendimiento, gestión y desarrollo empresarial

Objetivo Regional: Fortalecer el mercado laboral de la región, mediante la creación de fuentes de empleo de calidad, la formación del recurso humano y la gestión empresarial local, especialmente para las mujeres y jóvenes

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Fomentar el , emprendedurismo	Impulsar el espíritu emprendedor y la diversificación de las actividades productivas, como medio para generar mejores empleos.	Programa de emprendedurismo para pymes y desarrollo laboral	Incubadoras de pequeñas y medianas empresas Granjas de acuicultura en áreas costeras y otros. Proyecto de emprendedurismo y mipymes	MEIC, PROCOMER, INA, COMEX, Universidades, Municipalidades, Cámaras de empresarios, INCOPECA , JAPDEVA, DINADECO, MICIT, Bancos del Estado, IMAS, MTSS, ICT, Para – Universitarios, IDA
		Programa de Banca para el desarrollo	Creación de alternativas de crédito para la pequeña y mediana empresa en la RHA. Centros de Abasto (Mercado Regional)	MEIC, Bancos del Esado CNP, MEIC, PROCOMER, MAG,
		Programa de emprendedurismo y desarrollo del mercado laboral orientado hacia superar el déficit de mujeres y jóvenes	Proyectos de pequeñas y medianas empresas socioproductivas para mujeres y jóvenes Proyectos Granjas Orgánicas Proyectos de Granjas Acuicolas Proyectos de Granjas Marinas	INAMU, PROCOMER, DINADECO, MEIC, Municipalidades, JAPDEVA, INA, Universidades, Para - Unviersitarios, Consejo de la Persona Joven (CPJ), COMEX, Bancos del Estado, MICIT, MAG, MINAET, IMAS, ITCR, ADEPO, INCOPECA, MTSS, IDA

	Brindar servicios de formación y financieros para la formación de nuevas empresas.	Programa de emprendedurismo y Pymes	Proyecto de servicios de formación y financieros para la creación de nuevas empresas en la RHA. Creación sedes de la Red de Apoyo a Pymes en la RHA.	MEIC, MAG, JAPDEVA, PROMOCER, COMEX, ITCR, INA, Centros Parauniversitarios, Universidades, INAMU, CPJ, DINADECO, Bancos del estado; Municipalidades, IMAS, MTSS. IMAS
Impulsar el desarrollo empresarial de las Pymes	Fortalecer la capacidad de gestión empresarial y el crecimiento de las Pymes y la ocupación.	Programa de emprendedurismo y Pymes	Proyecto EMPRENDE para el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las mujeres en la RHA Fortalecimiento de la Red Ecoturismo Comunitario en Tamanca Fomento de cooperativas de producción, agroindustria y comercialización Centro de desarrollo empresarial e innovación RHA Centro de información y logística empresarial RHA.	MEIC, INAMU, MAG ICT, INFOCOOP, Municipalidades JAPDEVA, ITCR, Universidades, IMAS, INA, MINAET, DINADECO, MICIT, CPJ, MTSS, Para – universitarios, Proyecto Binacional Sixaola

3.7.1.3 Línea estratégica 3: Innovación y Tecnología

La tercera línea estratégica es la innovación y la tecnología. Se ha detectado la existencia de múltiples proyectos sobre tecnología e innovación en la región; no obstante, con el fin de ubicar a la Región Caribe como una sociedad y economía del conocimiento, es necesario generar un salto cualitativo y cuantitativo de las capacidades científicas de la región, con una apropiación social del conocimiento y la adecuada articulación entre la universidad, empresa y el Estado.

La innovación y la incorporación de mejores tecnologías en las actividades productivas es indispensable para aumentar la productividad del trabajo, expandir la producción, abrir nuevas opciones productivas y propiciar el crecimiento de los ingresos per cápita. En este sentido, esta es una opción viable en la Región para superar sus problemas de producción, bajo nivel de diversificación productiva, ingresos y pobreza.

La región tiene un gran potencial en temas energéticos -con énfasis en opciones renovables, como el agua, el hidrógeno y los biocombustibles-, a los que hay que ponerles mayor atención hacia el futuro, además de la posición estratégica de ser el principal puerto de entrada al país.

Líneas Estratégica 3: Innovación y Tecnología

Objetivos Regionales:

1. Diversificar la producción e incrementar la innovación tecnológica que propicien un mayor valor agregado a los sectores productivos estratégicos de la Región al año 2022+
2. Propiciar el aumento sostenido de las exportaciones de la Región Caribe, procurando la internacionalización de la economía regional

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Fortalecer la innovación y tecnología	Impulsar procesos de investigación, innovación y tecnología para el desarrollo productivo regional y las exportaciones.	Mejoramiento de la Capacidad Tecnológica e Innovativa en la producción y para las exportaciones	Alianzas público privadas para la innovación y la tecnología productiva Creación del centro de investigación y tecnología regional	INA, JAPDEVA, ITCR, MICIT, MEIC, INA, Universidades, CITA Universidades, Municipalidades, ITCR, CITA, INTA, MICIT.
	Impulsar la transferencia tecnológica y el fortalecimiento del recurso humano	Mejoramiento de la Capacidad Tecnológica e Innovativa	Creación de carreras tecnológicas y de innovación	INA, ITCR, Universidades, JAPDEVA, Colegios Técnicos, Centros Parauniversitario, MICT,
	Impulsar proyectos productivos innovadores	Mejoramiento de la Capacidad Tecnológica e Innovativa	Producción y Comercialización del Agua Parque Tecnológicos Planta de Biodiesel Planta de Producción de Hidrógeno Proyecto de mejora productos para el mercado nacional o extranjero (ejemplos: medicamentos a base de productos naturales, productos agroindustriales)	MAG, MINAET, ICE, MICIT- Municipalidades, INTA, CITA, Universidades, MSALUD, COMEX, PROCOMER, MEIC, JAPDEVA, IMAS, INAMU, CPJ, ITCR, MEP

	Impulsar la innovación y desarrollo tecnológico en las Pymes.	Programa innovación y desarrollo tecnológico para pymes	Parque Tecnológico Proyecto de internacionalización de pymes.	MICIT, CINDE, PROCOMER, MEIC, COME, INAMU, CPJ, INFOCOOP, JAPDEVA
--	---	---	--	---

3.7.1.4 Líneas estratégicas transversales de competitividad

La promoción del desarrollo regional requiere de la ejecución de programas y proyectos en los pilares fundamentales de la competitividad, pero adicionalmente se necesita atender los temas transversales, que de una forma u otra afectan a la totalidad del territorio y de la población, estas son las líneas estratégicas transversales de desarrollo competitivo de la Región Caribe. Se han identificado 5 líneas de este tipo que se integran a todas las acciones que se desarrollen en la región, estas son:

1. El Desarrollo Social
2. La Sostenibilidad Ambiental
3. La creación de nodos de transferencia y comunicación
4. El fortalecimiento del mercado interno y la internacionalización de la economía
5. La Gobernabilidad

Atender cada una de estas líneas transversales, con propuestas concretas, significa impulsar la competitividad de la región bajo criterios incluyentes de desarrollo, es decir, abarcando la sociedad en su conjunto, de forma tal que los frutos del desarrollo, beneficien a todas las personas, instituciones y empresas de la región. Seguidamente se analiza cada una de ellas.

3.7.1.4.1 Línea estratégica transversal 1: Desarrollo social

El mejoramiento en las condiciones de competitividad de la Región Caribe debe tener como fin último el desarrollo social, entendido este como el acceso de la población a más y mejores servicios sociales, que propicien un mejoramiento en la calidad de vida. En este sentido, los programas y proyectos contemplados en este plan, no solo inciden directamente en la creación de más y mejores infraestructuras de servicios, sino que propician el acceso de la población en condiciones de equidad, y promueven que el desarrollo productivo de la región se sustente en directrices claras de desarrollo social.

El diagnóstico dejó evidente la deuda social que posee el país con la Región Caribe, evidenciada en bajos niveles de educación, limitado acceso a condiciones adecuadas de vivienda, carencias de salud, pobreza, escasas oportunidades de recreación y cultura entre otras. El plan es el instrumento que debe guiar las acciones de los actores sociales de la región para revertir esta situación social, aprovechando para ello el desarrollo productivo y la inversión pública.

Educación y Cultura

Es necesario tener una cobertura educativa de calidad que permita la formación del capital humano en forma integral, que respete e incorpore los factores culturales propios de la Región, para lo cual es necesario la articulación del sector educativo en los diferentes niveles, armonizando la estructura curricular con las demandas del mercado laboral y de desarrollo empresarial y social. Es de suma importancia que el desarrollo educativo y cultural valla de la mano con las propuestas productivas de la REGIÓN CARIBE.

El acervo cultural de la región, al igual que la educación debe ser potenciado desde la educación y como una alternativa para el desarrollo de las actividades productivas establecidas. Además, debe buscarse las estrategias que permitan

Las estrategias sociales tienen como eje central el tema de la educación. Una población con altos niveles de educación obtienen mejores remuneraciones por su trabajo, es capaz de aprovechar las oportunidades y mejorar los deprimidos ingresos de la región.

Salud y vivienda

La línea estratégica de competitividad sobre la cual se deben focalizar las acciones del plan es la salud y vivienda, ya que estas son condiciones necesarias para sustentar un desarrollo competitivo de largo plazo. Condiciones adecuadas de salud y vivienda favorecen el desarrollo de las actividades productivas e inciden directamente sobre la calidad de vida de la población de la región y las personas externas.

Para mejorar la competitividad de la Región Caribe se hace necesario contar con estándares aceptables, tanto para propiciar la atracción de inversiones como para el crecimiento adecuado de la población de la región. Esta línea incluye el mejoramiento en los indicadores de salud y vivienda en la región.

Seguridad

La línea estratégica es la seguridad ciudadana, ya que es una condición necesaria para lograr un desarrollo de largo plazo, con calidad de vida. Se hace necesario crear un ambiente de negocios adecuado en la región y para ello se deben mejorar los índices de seguridad personal, sobre todo porque la inseguridad incide de forma directa en los costos operativos de las empresas, disminuyendo su competitividad y afecta el bienestar social de los inversionistas y de la población.

Esta línea estratégica se enfoca en cambiar el entorno de inseguridad, e incluye la creación de condiciones de seguridad para la población, las empresas y los visitantes.

Se crearon 2 objetivos estratégicos para esta línea, ya que el tema de seguridad ciudadana aparece como una de las mayores preocupaciones de las personas y las empresas de la región, por lo que se consideró de suma importancia visibilizar esta problemática y dejar patente que el desarrollo social requiere de un ambiente de paz y seguridad adecuado.

Líneas Estratégica Transversal 1: Desarrollo Social

Objetivos Regionales: 1. Mejorar el acceso de la población de la Región Caribe a los servicios de salud, educación técnica y profesional, así como la vivienda de calidad.
2. Mejorar las condiciones de seguridad ciudadana en la Región Caribe, como condición necesaria para crear un ambiente de negocios adecuado y de convivencia.

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Mejorar niveles educativos y tecnológicos y universitarios en la Región Caribe	Aumentar la cantidad de profesionales en la Región Caribe	Programa de desarrollo profesional e innovación Diversificación de la oferta profesional	Centros Universitarios y Parauniversitarios Integrados Diversificar la oferta académica de las universidades en función de la demanda regional	UCR, UNA, UNED, ITCR, INA, CUNLIMON, CONICIT, MEP, CNREE (Consejo Nacional de Rehabilitación y Educación Especial) UCR, UNA, UNED, ITCR, INA, CUNLIMON, CONICIT, MEP, CNREE
	Establecer tecnología moderna al alcance de estudiantes en todos los niveles	Programa de desarrollo profesional e innovación	<ul style="list-style-type: none"> • Universalización de la Enseñanza del Inglés en los Centros Educativos • Centros inteligentes en cada cantón de RHA • Laboratorios de computo e internet en escuelas y colegios de la RHA • Construcción y mejoramiento de infraestructura educativa 	MEP, INA, UNED, UCR, ITCR, CUNLIMON, CONICIT, MICIT, JAPDEVA MOPT, MEP, DIEE (DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ESCOLAR), JAPDEVA
	Proveer de infraestructura y programas curriculares de calidad para la mejora la educación primaria y secundaria y la convivencia de los estudiantes	Programa de infraestructura educacional para primaria y secundaria.	Construcción, mejoras de infraestructura, aulas, gimnasios, salones multiuso en los centros educativos de los cantones de Limón, Talamanca, Matina, Siquirres, Pococí, Guácimo Equipamiento de centros educativos en los diferentes cantones	MEP, JAPDEVA, MOPT MEP

		<p>Mejorar en forma sistemática la calidad de la educativa del recurso humano.</p> <p>Procurar la mejora de los programas curriculares e incluir temas de innovación y tecnología.</p> <p>Promover eventos extra curriculares en los centros educativos (FEA)</p>	<p>Proyecto de capacitación de docentes</p> <p>Diagnóstico temático de necesidades de capacitación de la región.</p> <p>Propuestas metodológicas innovadoras para el desarrollo de competencias relacionadas con el pensamiento crítico y científico en los centros educativos.</p> <p>Proyectos culturales y artísticos para la construcción de identidad individual y colectiva de los estudiantes.</p>	<p>MEP, UCR, INA, UNA, CUNLIMON</p> <p>MEP, UCR INA,UNA, CUNLIMON</p> <p>MEP, MICIT, M. CULTURA</p> <p>MEP, M. CULTURA, JUVENTUD Y DEPORTES</p>
<p>Fortalecer las prácticas culturales y deportivas en la región</p>	<p>Aumentar la oferta y la calidad de infraestructuras para el desarrollo de la cultura y el deporte</p>	<p>Programa de desarrollo cultural y deportivo</p> <p>Programa de la interculturalidad y la contextualización regional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Centros de Educación artística especializada en la RHA • Centro de Formación deportiva de Alto Rendimiento • Centro de Cultura y Paz de Pococí • Parque Temático del Caribe • Rescate de infraestructuras y construcción de instalaciones deportivas y culturales <p>Proyectos de contextualización los programas de estudios de cada una las asignaturas</p>	<p>MCJD, Universidades, organizaciones comunales, , ICODER, ADEPO, JAPDEVA, Municipalidades, DINADECO, Proyecto Limón Ciudad Puerto, MINAET, MEP</p> <p>MEP, INA, Universidades, Parauniversitarios</p>

	Favorecer el crecimiento de las manifestaciones culturales y el deporte en la Región	Programa de desarrollo cultural y deportivo	<p>Rescate y fortalecimiento de tradiciones culturales indígenas, afrodescendientes, asiáticos e inmigrantes y demás grupos vulnerables</p> <p>Rescate y fomento de habilidades deportivas y recreativas en la región</p>	<p>MCJD, CONAI, Territorios Indígenas Organizaciones culturales y sociales de afrodescendientes, Municipalidades, INA, MEP,</p> <p>Asociación China Costarricense, CCSS, Comité Cantonal de Deporte</p>
Mejorar las condiciones de salud de la población	Construir y equipar instalaciones modernas para brindar servicios de salud	Programa de mejoramiento de la salud	<ul style="list-style-type: none"> • CAI de Salud Siquirres • Hospital regional • Proyecto red de EBASIS <ul style="list-style-type: none"> • CAID en Pococí • Abastacimiento de aguas potable • Alcantarillado sanitario en las cabeceras de cantón • Planta de tratamiento para el manejo de lodos sépticos 	<p>CCSS, Minist. De Salud Municipalidades, JAPDEVA, AYA, ICE, MOPT, INA, UCR, UNA, IAFA</p> <p>AYA, MSALUD, MUNICIPALIDADES, ASADAS M.SALUD, JAPDEVA, municipalidades, IFAM</p>
	Brindar servicios de salud de calidad	Programa de mejoramiento de la salud	<ul style="list-style-type: none"> • Estrategias de atención integral contra el dengue y malaria • Proyectos de reducción de tiempos de espera en Centros Hospitalarios y de Salud • Proyectos de disminución de riesgos para la salud en los cantones. 	<p>CCSS, M.SALUD, MUNIICIPALIDADES, MEP, JAPDEVA</p> <p>CCSS</p> <p>MTSS, CCSS, M. SALUD</p>
	Propiciar un ambiente sano y saludable.	Programa de mejoramiento de la salud	<ul style="list-style-type: none"> • Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos de Pococí, Limón, Siquirres, Matina, Talamanca y Guácimo 	Municipalidades, M. SALUD MINAET, JAPDEVA, CCSS

			<ul style="list-style-type: none"> • Proyectos de mejora de condiciones de salud en zonas fronterizas (Cumplimiento del Reglamento Sanitario internacional) 	Municipalidad de Talamanca, Pococí, JAPDEVA, M. Salud, CCSS, AYA, ICE, PROCOMER, IFAM, MOPT, MAG, SENASA, M. HACIENDA, MIVHA, IDA, MINAET
Promover el desarrollo urbano	Aumentar la oferta de viviendas para toda la población	Programa de desarrollo urbano	<ul style="list-style-type: none"> • Planes de ordenamiento urbano en cabeceras de cantón. • Planes reguladores cantonales • Proyectos residenciales en Limón, Pococí y para el resto de los cantones. • Proyectos de desarrollo habitacional en los cantones 	Municipalidades, empresa privada, MIVHA, M. SALUD, AYA, ICE, INVU, JAPDEVA y otras entidades de gobierno.
	Fortalecer los programas de vivienda de interés social en la región	Programa de desarrollo urbano	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto: vivienda rural e indígena • Proyecto: simplificación y acceso al bono familiar de vivienda 	Fundación Costa Rica Canadá MIVAH, JAPDEVA, Municipalidades, INVU, IMAS
Recuperar la paz y la seguridad	Construir instalaciones adecuadas	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de academia Regional de Policía en la Rita de Pococí. • Instalaciones de Puestos de control de Drogas en Pococí y en el resto de los cantones. • Construcción y mejoramiento de las infraestructuras para la seguridad pública. 	Ministerio de Seguridad pública, Municipalidades, JAPDEVA ADEPO, Ministerio de Justicia, MSP, Municipalidades, JAPDEVA Ministerio de Seguridad pública, Municipalidades, JAPDEVA
	Equipar y fortalecer los cuerpos de seguridad ciudadana	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> • Equipamiento de los destacamentos de seguridad pública y guardacostas • Proyecto de capacitación y formación Policial. 	MSP, Ministerio de Justicia, Municipalidades MSP, Ministerio de Justicia, INA, CUNLIMON

	Desarrollar acciones de prevención de la delincuencia y la criminalidad.	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de la Asociación Cantonal de Seguridad de Pococí y resto de los cantones • Centro de Cultura y Paz de Pococí. <p>Restauración de instalaciones deportivas y culturales en la RHA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proyecto: Capacitación y educación ciudadana en prevención y seguridad 	<p>ADEPO, MSP, Municipalidades</p> <p>Ministerio de Cultura , ADEPO, Municipalidad de Pococí</p> <p>MCJD, Municipalidades JAPDEVA</p> <p>MSP, INA, Municipalidades</p>
	Aumentar la presencia policial y las acciones de control y protección de la población.	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de monitoreo y acción policial. • Fortalecimiento de la gestión en seguridad ciudadana de los gobiernos locales y las comunidades • Fortalecimiento de la policía turística 	<p>MSP, Municipalidades, organizaciones sociales</p> <p>Municipalidades y MSP</p> <p>ICT, MSP, Municipalidades</p>
Fortalecimiento del mercado laboral regional	<p>Lograr una mayor participación de la mujer, en el mercado laboral regional.</p> <p>Lograr una mayor participación de los grupos vulnerables (personas con discapacidad, indígenas, adultos mayores)</p>	Programa de mercado laboral orientado hacia superar déficit de mujeres	<p>Proyectos de desarrollo empresarial para mujeres</p> <p>Proyectos emprendedurismo para mujeres</p>	<p>INAMU, MEIC, M. TRABAJO, Municipalidades, IMAS, INA</p> <p>CNREE, IMAS, CONAI, INAMU, M. TRABAJO, Municipalidades, INA</p>

3.7.1.4.2 Línea estratégica transversal 2: Sostenibilidad ambiental

La segunda línea estratégica transversal es la sostenibilidad ambiental, ya la propuesta de desarrollo implícita en este plan de competitividad promueve el desarrollo económico y social sustentado en un uso sostenible de los recursos naturales. Bajo esta perspectiva, los proyectos de desarrollo productivo, el desarrollo empresarial, la educación, la innovación y la cultura, deben incluir acciones de manejo sostenible de los recursos naturales.

La sostenibilidad ambiental es un tema transversal de desarrollo de la Región Caribe ya que deben estar presentes en todas las actividades de las empresas, las familias, las instituciones y las organizaciones, tanto las que visitan la región como las que viven en ellas. Para lograr esto el Plan de Competitividad propone el uso racional de los recursos naturales, el manejo adecuado de desechos, subproductos y productos con potencial contaminante, la conservación de la reserva forestal y biológica, así como la obtención de beneficios del patrimonio natural de la región, sin comprometer la integralidad de los ecosistemas ni el disfrute pleno por parte de las generaciones futuras.

Los componentes de esta línea estratégica son: Aprovechamiento sostenible de los recursos naturales existente y los recursos hídricos, la conservación de la biodiversidad, control de inundaciones, la investigación y monitoreo, el ordenamiento territorial y administración de tierras de JAPDEVA

Líneas Estratégica Transversal 2: Sostenibilidad Ambiental

Objetivo Regional: Consolidar el posicionamiento ambiental de la Región, a través del aprovechamiento sostenible de los recursos naturales e hídricos

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Aprovechamiento sostenible de los recursos naturales	Incrementar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales	Programa de aprovechamiento de Recursos Naturales	Plan de Ordenamiento Territorial <ul style="list-style-type: none"> Tierras administradas por JAPDEVA Proyecto de titulación de las tierras de JAPDEVA que no son Patrimonio Natural del Estado 	JAPDEVA – MIDEPLAN, MINAET, SINAC, IDA, Municipalidades de Limón, Pococí, Matina, Siquirres, ICT SINAC-MINAET- JAPDEVA-IDA
			<p>Construcción de Centros de Visitantes en los Parques Nacionales Tortuguero y Cahuita para el uso turístico</p> <p>Desarrollo de una zona de Turismo Sostenible en el Refugio Nacional de Vida Silvestre Barra del Colorado</p> <p>Valoración de Serv. Eco-Sistémicos de las Areas de Protección y Reservas Indígenas</p> <p>Parque Temático del Caribe en el cantón Matina</p> <p>Plan de Capacitación para mejores prácticas ambientales en las empresas productivas de la RC.</p>	SINAC-MINAET, ICT SINAC- MINAET, ICT SINAC-MINAET, CONAI MCJD, JAPDEVA, MINAET, ICT SINAC, MEP MINAET-SINAC- INA-CUNLIMON- Universidades, MEP, empresa privada
Conservar la Biodiversidad	Mejorar la integridad ecológica de la Región Caribe	Conservación de la Biodiversidad	<p>Construcción de Arrecifes Artificiales</p> <p>Programa de Monitoreo Ecológico en la región y para la producción</p> <p>Declaratoria de Parque Nacional a los Acuíferos Guácimo-Pococí</p>	<p>MINAET-SINAC-Universidades INCOPECA</p> <p>Municipalidades, Ministerio Salud-MINAET, Empresa privada</p> <p>SINAC-MINAET, Municipalidades Guácimo y Pococí, AYA</p>

			Ampliación del Refugio Nacional de Vida Silvestre Barra del Colorado en la parte marina	SINAC-MINAET, Municipalidades Pococí, INCOPESCA.
			Ampliación de los límites de la Zona Protectora Cuenca del Río Banano	SINAC-MINAET- Municipalidad de Limón, Asoc. de Desarrollo, AYA
			Programa de Carbono Neutro en la RHA y en las instituciones	MINAET-Universidades-Empresa Privada, Entidades del Estado
			Proyecto disminución del Uso de Agroquímicos en la producción	MSalud-MINAET-MAG-Cámaras de empresarios y productores
			Elaborar e implementar un Plan Regional de Educación Ambiental.	SINAC-MINAET- INA, Universidades, CUNLIMON, Municipalidades, JAPDEVA
			Proyecto de reforestación de nacientes y mantos acuíferos	MINAET-MAG-Cámaras de empresarios, FONAFIFO, AYA
			Proyecto de concesiones mineras para extracción de río para proceso de desarrollo	Municipalidades, MINAET, CNE, MOPT, JAPDEVA
Prevenición y de mitigación inundaciones	Construir infraestructuras y capacitar para prevenir desastres naturales.	Programa de aprovechamiento de Recursos Naturales	Proyecto dragado de ríos, construcción de diques y mitigación de inundaciones	JAPDEVA, MOPT, CNE, Municipalidades, empresa privada, SENARA
			Proyecto de drenajes en zonas de producción	JAPDEVA, MOPT, CNE, Municipalidades, empresa privada
			Construcción de alcantarillados sanitarios cabeceras de cantón de Pococí, Guácimo, Matina, Siquirres, Talamanca	AYA, Municipalidades, MINAET, M. SALUD, JAPDEVA

3.7.1.4.3 Línea estratégica transversal 3: Creación de nodos de transferencia y comunicación

La tercera línea estratégica transversal se define como la creación de nodos de transferencia y comunicación, ya que las infraestructuras construidas en la región permiten o facilitan las actividades económicas y sociales, e inciden en aspectos ambientales. Las carreteras, aeropuertos y puertos permiten la interconexión de personas y carga, reducen los tiempos entre los mercados laborales, facilitan el acceso a servicios y propician los intercambios comerciales.

Por otra parte las infraestructuras eléctricas y de comunicación tales como las represas hidroeléctricas, los tendidos eléctricos, las líneas de telecomunicaciones y el acceso a tecnologías de la comunicación, constituyen factores claves para el desarrollo competitivo, propician la instalación de empresas, favorecen su operación y benefician el desarrollo familiar. Estas infraestructuras favorecen la educación, la recreación, la cultura y los negocios.

Los principales componentes de esta línea estratégica son la integración de carreteras, aeropuertos, puertos marítimos y zonas fronterizas, la expansión de las infraestructuras de telecomunicaciones y el mejoramiento de las condiciones de calidad de la infraestructura

Líneas Estrategica Transversal 3: Creación de Nodos de Transferencia y comunicación

Objetivo Regional: Impulsar la interacción intra y extra regional de la Región Caribe al año 2022+.

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Integrar a la Región Caribe con el resto del País y el contexto externo, para enfrentar los retos de la competitividad	Construir o modernizar las infraestructuras de transportes para competir mejor.	Programa de vías de transportes e infraestructuras para la competitividad	Promover el diseño y construcción de una nueva carretera entre Limón- Siquirres, Turrialba – Cartago- San José-Limón	MOPT, CONAVI, JAPDEVA, Municipalidades, MINAET
			Ampliación de la Ruta 32 a 4 carriles (financ. Externo y contraparte gobierno)	MOPT, CONAVI, Concesionario, Municipalidades
			Mantenimiento preventivo y reparación de la red de carreteras y caminos de la REGIÓN CARIBE	MOPT, CONAVI, MUNICIPALIDADES, JAPDEVA
			Terminal de Contenedores de Moín	MOPT, CONAVI, Concesionario, JAPDEVA, Municipalidades
			Reactivación de Ferrocarril como una alternativa para la movilización intra – extra regiy la producción	MOPT, INCOFER, JAPDEVA, empresa privada Municipalidades
			Megaterminal de Traslado (Proy. Amega)	MOPT, JAPDEVA, Concesionario, Municipalidad
			Planta mezcladora de Asfalto y quebrador de agregados	MOPT, INCOFER, JAPDEVA Municipalidades
			Aeropuerto Internacional de Limón y mejoramiento y construcción de aerodrómos	Dirección General de Aviación Civil, MOPT, Municipalidades empresa privada
			Refinadora de mayor capacidad	RECOPE, JAPDEVA, empresa privada, Municipalidad

			Nueva Terminal Petrolera	RECOPE, JAPDEVA, empresa privada, Municipalidades
Fortalecer los sistemas de comunicación en la región	Ampliar las infraestructuras de electricidad y telecomunicaciones	Programa de vías de transportes e infraestructuras para la competitividad	Proyecto Hidroeléctrico Reventazón Electrificación Rural Sistema de telecomunicaciones en zonas de producción Planta de Hidrógeno	ICE, Municipalidad de Siquirres, empresa privada ICE, Municipalidades, JAPDEVA ICE, Municipalidades, empresa privada, JAPDEVA ICE, MINAET, MICIT, empresa privada, JAPDEVA

3.7.1.4.4 Línea estratégica transversal 4: Fortalecimiento del Mercado Interno e Internacionalización de la Economía Regional

La cuarta línea estratégica para la competitividad regional es el Fortalecimiento del mercado Interno y la Internacionalización de la Economía regional la cual busca, desde la formalización empresarial, la formalización laboral y el marketing territorial, el mejoramiento de las condiciones para el ahorro y la inversión, propendiendo por la constitución de cadenas productivas y clústers que potencien la economía de la Región Caribe hacia sectores estratégicos de clase mundial.

El desarrollo productivo de la región requiere la existencia de un mercado amplio, tanto a nivel interno como internacional, con capacidad de demanda para sustentar el crecimiento esperado. Es en este sentido, que el aumento de la competitividad visualiza desarrollar acciones tendientes a fortalecer el mercado interno, con mejores infraestructuras de comercialización y aumento en la capacidad de compra de las personas, las instituciones y las empresas. Pero además, debido a las limitaciones del mercado doméstico de la Región Caribe, que hace necesario incursionar en los mercados externos, con más y mejores productos, para lo cual se visualiza como estrategia la internacionalización de las empresas de la región. La capacitación, el desarrollo de productos, el posicionamiento en los mercados externos y la gestión adecuada, son aspectos necesarios.

Las empresas de todo tamaño de la Región Caribe han mostrado gran dinamismo y posicionamiento en los mercados externos, por lo que se aprovechará este punto de partida para diversificar los productos y servicios, abrir nuevos mercados y formantar que otras empresas ingresen en los mercados internacionales. La cercanía con los puertos constituyen una ventaja competitiva para esta acción estratégica.

Línea Estratégica transversal 4: Fortalecimiento del mercado Interno e Internacionalización de la Economía

Objetivo Regional: Propiciar el aumento sostenido de las exportaciones de la Región Caribe, procurando la internacionalización de la economía regional

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Fortalecer el mercado interno de la Región Caribe	Crear cadenas productivas intraregionales, con interrelaciones extraregionales	Programa de emprendedurismo y Pymes	Centro Regional de Abastos (Mercado Regional)	CNP, MEIC, MAG, MOPT
	Impulsar la creación de estructuras de organización por sectores y subsectores productivos	Programa para la promoción de los cluster	Estructuración y Articulación de Clusters	MEIC, MAG, Municipalidades, ICT, MOPT
	Fortalecer el desarrollo de las Pymes exportadoras	Programa de emprendedurismo y Pymes	Internacionalización de Pymes	CINDE, PROCOMER, Cámaras de Industrias; INA
	Convertir el FFCC en aliado del mercado interno y extraregional	Programa de vías de transporte e infraestructuras para la competitividad	Reactivación del FFCC	MOPT, Incofer
Internacionalización de la economía regional	Modernizar la infraestructura para la exportación e importación de la Región Caribe.	Programa de vías de transportes e infraestructuras para la competitividad	TCM	MOPT, JAPDEVA
			Proyecto AMEGA	MOPT, JAPDEVA
			Limón Home Port	ICT, JAPDEVA
			Aeropuerto internacional	DGAC
			Reactivación FFCC	INCOFER, MOPT
Desarrollar el potencial exportador de Empresas PYMES	Programas de apoyo a los pequeños, medianos exportadores	Asesoría Comercial para exportar	PROCOMER	
		Asesoría Técnica	MEIC	
	Programa para la atracción de inversión externa	Fortalecimiento del Financiamiento para el desarrollo	BANCA DESARROLLO	
		Parques Industriales y Zona Francas	MEIC, CINDE, PROCOMER, COMEX, Municipalidades, Universidades, Para-Universitarios, INA,	
Integrar el turismo fronterizo	Programa de desarrollo turístico	Desarrollo turístico fronterizo	ICT, IPAT, INTUR, JAPDEVA,	

	entre Nicaragua - Costa Rica – Panamá	y rutas turísticas		Municipalidades, Cámara de Turismo , MINAET, Cámaras de Turismo
	Aprovechar potencial artístico de la población	Programa de desarrollo turístico	Proyecto de fortalecimiento del desarrollo cultura y deportivo	MCJD, JAPDEVA, Municipalidades, ICT, INA, Universidades,

3.7.1.4.5 Línea estratégica transversal 5: Gobernabilidad

Como se indicó atrás, la Gobernabilidad es la búsqueda de mejores respuestas a las necesidades planteadas, y la simplificación de trámites en la gestión pública que limita fuertemente la instalación de empresas en la región; además se requiere que las instituciones y agentes trabajen en forma coordinada, estableciendo las relaciones entre los diferentes niveles, evitando la duplicidad de funciones y fortaleciendo la mejor utilización de los recursos. Es por esto que se constituye en una línea transversal del plan de competitividad, que influye en todos los aspectos del plan y en todos los proyectos vinculados con la gestión pública.

La Gobernabilidad y la corresponsabilidad son elementos que deben integrar todo el proceso de desarrollo, deben ser el motor de la transformación de la Región. Se trata de crear una política y sobre todo una forma de actuar y de tomar decisiones para la competitividad de la Región, basadas en el diálogo entre redes de instituciones, tanto públicas como privadas, actores individuales y comunidades, a fin de obtener nuevas reglas y procedimientos, flexibles y adaptables, pero sobre todo efectivos para la mejora de la competitividad de la región

La gobernabilidad como eje transversal está constituida por 2 componentes principales; la simplificación de trámites y procesos administrativos y la creación de acuerdos Públicos - Privado (Corresponsabilidad)

Líneas Estratégica transversal 5: Gobernabilidad

Objetivo Regional: Lograr que el Plan de Competitividad sea un instrumento que oriente en forma concertada, en los sectores público y privado, la transformación competitiva de la Región Caribe para el año 2022+.

Acciones Estratégicas	Objetivo Estratégico	Programas	Proyectos	Instituciones ejecutoras
Simplificación de trámites y eficiencia del sector público para el desarrollo competitivo	Disminuir los tiempos de trámites de permisos y patentes en todas las municipalidades	Programa desburocratización institucional	de Instalación de ventana única en cada municipalidad de la región	COREDES, CINDE, MUNICIPALIDADES
			Plan de formación del personal de cada Municipalidad según sus requerimientos	Consejo Interuniversitario, Colegio Universitario, Municipalidades, INFOCOOP
	Mejorar la eficiencia institucional en la prestación de servicios para el desarrollo empresarial y de la población	Programa desburocratización institucional	de Coordinación interinstitucional para agilizar trámites para el desarrollo empresarial	Ministerio de la Presidencia, COREDES, JAPDEVA, instituciones públicas del estado, municipalidades,
			Fomento del gobierno digital en los cantones de la Región Caribe	Ministerio de Planificación, Ministerio de Ciencia y Tecnología, JAPDEVA, Municipalidades, todas las entidades del estado.
			Establecimiento de ventanilla únicas en las diferentes instituciones del estado	

Coordinación estratégica de los sectores públicos y privados y corresponsabilidad en las acciones	Abrir espacios de participación y toma de decisiones al sector privado en la ejecución del Plan de Competitividad	Programa de corresponsabilidad público-privada	Fortalecimientos del COREDES y los Consejos Sectoriales y Cantonales. Proyectos de coordinación público –privada para la atracción de inversiones	COREDES, JAPDEVA, Municipalidades, organizaciones sociales, empresa privada COREDES, JAPDEVA, Municipalidades, empresa privada

4. Programas y Proyectos incluidos en el Plan de Competitividad

De conformidad con la estructuración del quehacer del gobierno central, se muestra a continuación un cuadro con la distribución de los programas y proyectos, por líneas estratégicas, además de los costos aproximados y de coordinación:

Línea estratégica	Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Monto estimado (US \$ millones.)	Localización por cantón
Fortalecimiento de los sectores estratégicos productivos	Programa de desarrollo turístico regional	• Limón Home Port	ICT, MOPT, JAPDEVA, Municipalidad de Limón, Procomer, MIC	10.0	Limón
		• Proyecto de comercialización para pymes turísticas RHA	ICT, JAPDEVA, Procomer, Operadores Turísticos, Municipalidades, Cámaras de Turismo, MEIC	1.0	Toda la provincia
		• Asistencia técnica para pymes turísticas	ICT, MEIC, JAPDEVA, PROCOMER, INA, CUNLIMON, U.C.R, UNED	1.0	Toda la provincia
		• Plan Maestro de Cruceros	ICT, MEIC, JAPDEVA, MOPT, Proyecto Ciudad Puerto	1.0	Limón
	Programa de desarrollo turístico regional	Proyecto de integración del mercado turístico fronterizo (Rutas Turística del Agua y del Coral)	ICT, IPAT, INTUR, Cámaras, JAPDEVA, Municipalidades	3.4	Toda la Provincia
		Red de Ecoturismo Comunitario en Talamanca	ICT, MAG, MINAET, CONAI, grupos organizados, JAPDEVA, Municipalidad de Talamanca, IMAS, DINADECO	0.20	Talamanca
	Programa investigación y desarrollo productivo regional	Investigación y diseño de productos agroindustriales	INTA; CITA, CATIE, UCR, EARTH	0.20	Toda la Región
		Transferencia tecnológica y capacitación agroindustrial	CNP, ITCR, CATIE, JAPDEVA, CITA, Municipalidades	0.30	Toda Región
		Desarrollo de mercados para productos agroindustriales	JAPDEVA, MEIC, CNP, ITCR, CITA, Centros Educativos, Universidades, Municipalidades, PROCOMER	0.50	Toda Región
	Programa de desarrollo agropecuario regional	Proyecto de encadenamientos productivos entre pequeños productores y grandes productores	MAG, CNP, JAPDEVA, PROCOMER., IDA, BANCA DE DESARROLLO (MEIC)	0.60	Toda Región
Fortalecimiento de la capacidad de gestión empresarial en la Zona de Sixaola (Proyecto Binacional dela Cuenca Costa Rica – Panamá)		MAG, CONAI, JAPDEVA, MINAET, Municipalidad de Talamanca, Instituciones de apoyo: IDA, CNP, PROCOMER, ICT	12.0	Talamanca	

	Programa de desarrollo agroindustrial regional	Diversificación productiva en Sixaola (Proyecto Binacional- río Sixaola)	Proyecto Binacional Sixaola, MAG, CONAI, JAPDEVA, MINAET; Municipalidad de Talamanca		Talamanca
		Diversificación productiva a nivel regional, mediante la creación de valor agregado a la producción	MAG, CNP, IDA, CONAI, JAPDEVA CITA e INTA de la UCR, UNA, IDA, SENARA, CATIE, INA, MICIT, PROCOMER, Municipalidades	0.50	Toda la región
		Campo ferial de Limón	CNP, Municipalidad de Limón, IMAS	0.50	Limón
		Diversificación agropecuaria mediante la construcción de infraestructuras de drenajes	IDA, MAG, SENARA, JAPDEVA	0.50	Toda la región
	Programa de desarrollo agropecuario regional	Capacitación y asistencia técnica agropecuaria regional	MAG, CNP, IDA, JAPDEVA,	0.60	Toda la región
		Redes de comercialización rural	MEIC, PROCOMER, MAG, CNP, JAPDEVA, Municipalidades	0.30	Toda la región
	Programa de investigación y desarrollo productivo regional	Proyecto de instalación de una Planta de Biodiesel	JAPDEVA, Cámaras empresariales, Municipalidades IFAM, empresarios, Universidades, AyA, MINAET, SENARA, MAG, RECOPE, IDA	7.0	Matina Toda la Región
		Atracción de inversiones innovadoras	CINDE, COMEX, PROCOMER, JAPDEVA, Municipalidades,	2.0	Toda la región
		Investigación de mercados para la facilitar la exportación de pequeños y medianos empresarios	COMEX, PROMOCER, MEIC, CINDE, Municipalidades, Camara de empresarios y productores.	0.30	Toda la región
	Programa de Modernización del Complejo Portuario Limón-Moín	Adquisición de equipos portuarios	JAPDEVA, MOPT, empresa privada	203.0	Limón
	Proyectos de construcción y mantenimiento de las instalaciones portuarias	JAPDEVA, MOPT	2.0	Limón	
	Proyecto Marina de Limón II etapa	JAPDEVA, MOPT	2.0	Limón	
	Introducción de proyectos logísticos integrados	JAPDEVA, empresa privada, MEIC, COMEX, PROCOMER, Cámara de exportadores	4.0	Limón	
	Proyecto de Seguridad Portuaria integrada	JAPDEVA, MOPT, empresa privada	4.0	Limón	

	Programa para la promoción de los Clúster	Centro de información empresarial para la pequeña y mediana empresas.	MEIC, Municipalidades, ITCR, JAPDEVA, INA, CINDE, PROCOMER, Universidades, Centros Para-universitarios, IMAS, MTSS	0.20	Toda la región
		Capacitación y acompañamiento para las alianzas estratégicas entre empresarios turísticos, agropecuarios, agroindustriales y de transporte para la comercialización y/o la exportación	MEIC, PROMOCER, CINDE, JAPDEVA, MAG, ICT, MOPT, INA, Municipalidades, Cámara de empresarios, Cámara de exportadores, IMAS	0.60	Toda la región
	Programa para la promoción de los Clúster	Proyecto de estructuración y articulación de Clúster: d. transportes, b. turismo, e. agroindustria, f. agrícolas y/o comercio	MEIC, COMEX, MAG, ICT, Municipalidades, MOPT, IFAM, Cámara de empresarios, Universidades, INA, Centros Para-universitarios; PROCOMER, JAPDEVA.	0.60	Toda la región
		Proyecto de Producción y comercialización del agua	Municipalidad de Pococí, Guácimo, IFAM, Universidades, AYA, MINAET, M EIC, empresarios y productores locales, JAPDEVA	4.3	Guácimo y Pococí

Línea estratégica	Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Monto estimado (US \$ millones)	Localización por cantón
Emprendimiento, gestión y desarrollo empresarial	Programa de Emprendedurismo para pymes y desarrollo laboral	Incubadoras de pequeñas y medianas empresas	MEIC, PROCOMER, INA, COMEX, Universidades, Municipalidades, Cámaras de empresarios,	2.0	Toda la Región
		Granjas de acuacultura en áreas costeras y otros.	INCOPELCA, JAPDEVA, DINADECO, MICIT, Bancos del Estado, IMAS, MTSS, ICT, Para – Universitarios, IDA	0.75	Sector costero
		Proyecto de Emprendedurismo y mipymes		2.0	Toda la región
	Programa de Banca para el desarrollo	Creación de alternativas de crédito para la pequeña y mediana empresa en la RHA.	MEIC, Bancos del Estado		Toda la Región
		Centros de Abasto (Mercado Regional)	CNP, MEIC, PROCOMER, MAG,	11.0	Siquirres
	Programa de emprendedurismo y desarrollo del mercado laboral orientado hacia superar el déficit de mujeres y jóvenes	Proyectos de pequeñas y medianas empresas socio productivas para mujeres y jóvenes	INAMU, PROCOMER, DINADECO, MEIC, Municipalidades, JAPDEVA, INA, Universidades, Para - Universitarios, Consejo de la Persona Joven (CPJ), COMEX, Bancos del Estado, MICIT, MAG, MINAET, IMAS, ITCR, ADEPO, INCOPELCA, MTSS, IDA	18.0	Toda la región
		Proyectos Granjas Orgánicas			
		Proyectos de Granjas Acuícolas			
	Programa de emprendedurismo y Pymes	Proyectos de Granjas Marinas			
		Proyecto de servicios de formación y financieros para la creación de nuevas empresas en la RHA.	MEIC, MAG, JAPDEVA, PROMOCER, COMEX, ITCR, INA, Centros Parauniversitarios, Universidades, INAMU, CPJ, DINADECO, Bancos del estado; Municipalidades, IMAS, MTSS. IMAS	18.5	Toda la Región
Programa de emprendedurismo y Pymes	Proyecto EMPRENDE para el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las mujeres en la RHA	MEIC, INAMU, MAG ICT, INFOCOOP, Municipalidades JAPDEVA, ITCR, Universidades, IMAS, INA, MINAET, DINADECO, MICIT, CPJ, MTSS, Para – universitarios, Proyecto Binacional Sixaola			
		Fortalecimiento de la Red Ecoturismo Comunitario en Talamanca			
		Fomento de cooperativas de producción, agroindustria y comercialización			
		Centro de desarrollo empresarial e innovación RHA			
		Centro de información y logística empresarial RHA.			

Línea estratégica	Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Monto estimado. (US \$ dólares)	Localización por cantón
Innovación y Tecnología	Mejoramiento de la Capacidad Tecnológica y de Innovación en la producción y para las exportaciones	Alianzas público privadas para la innovación y la tecnología productiva Creación del centro de investigación y tecnología regional	INA, JAPDEVA, ITCR, MICIT, MEIC, INA, Universidades, CITA Universidades, Municipalidades, ITCR, CITA, INTA, MICIT.	10.0	Toda la Región
	Mejoramiento de la Capacidad Tecnológica e Innovación	Creación de carreras tecnológicas y de innovación	INA, ITCR, Universidades, JAPDEVA, Colegios Técnicos, Centros Parauniversitario, MICT		
	Mejoramiento de la Capacidad Tecnológica e Innovación	Parque Tecnológicos Planta de Biodiesel Planta de Producción de Hidrógeno Proyecto de mejora productos para el mercado nacional o extranjero (ejemplos: medicamentos a base de productos naturales, productos agroindustriales)	MAG, MINAET, ICE, MICIT-Municipalidades, INTA, CITA, Universidades, MSALUD, COMEX, PROCOMER, MEIC, JAPDEVA, IMAS, INAMU, CPJ, ITCR, MEP	2.5 7.0 250.0	Pococí Matina Siquirres Toda la Región

Línea estratégica	Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Monto estimado (US \$ millones)	Localización por cantón
DESARROLLO SOCIAL	Programa de desarrollo profesional e innovación	Centros Universitarios y Parauniversitarios Integrados	UCR, UNA, UNED, ITCR, INA, CUNLIMON, CONICIT, MEP, CNREE (Consejo Nacional de Rehabilitación y Educación Especial)	10.0	Toda la Región
	Diversificación de la oferta profesional	Diversificar la oferta académica de las universidades en función de la demanda regional	UCR, UNA, UNED, ITCR, INA, CUNLIMON, CONICIT, MEP, CNREE		
	Programa de desarrollo profesional e innovación	<ul style="list-style-type: none"> • Universalización de la Enseñanza del Inglés en los Centros Educativos • Centros inteligentes en cada cantón de RHA • Laboratorios de computo e internet en escuelas y colegios de la RHA • Construcción y mejoramiento de infraestructura educativa 	MEP, INA, UNED, UCR, ITCR, CUNLIMON, CONICIT, MICIT, JAPDEVA MOPT, MEP, DIEE (DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ESCOLAR), JAPDEVA		
	Programa de infraestructura educacional para primaria y secundaria.	Construcción, mejoras de infraestructura, aulas, gimnasios, salones multiuso en los centros educativos de los cantones de Limón, Talamanca, Matina, Siquirres, Pococí, Guácimo	MEP, JAPDEVA, MOPT	100.0	
	Mejorar en forma sistemática la calidad de la educativa del recurso humano.	Equipamiento de centros educativos en los diferentes cantones	MEP		
	Procurar la mejora de los programas curriculares e incluir temas de innovación y tecnología.	Proyecto de capacitación de docentes	MEP, UCR, INA, UNA, CUNLIMON		
	Diagnóstico temático de necesidades de capacitación de la región.	MEP, UCR, INA, UNA, CUNLIMON			
	Propuestas metodológicas innovadoras para el desarrollo de competencias relacionadas con el pensamiento crítico y científico en los centros educativos.	MEP, MICIT, M. CULTURA			
	Promover eventos extra curriculares en los centros educativos (FEA)	Proyectos culturales y artísticos para la construcción de identidad individual y colectiva de los estudiantes.	MEP, M. Cultura, Juventud y Deportes		

		<ul style="list-style-type: none"> Centros de Educación artística especializada en la RHA Centro de Formación deportiva de Alto Rendimiento Centro de Cultura y Paz de Pococí Parque Temático del Caribe Rescate de infraestructuras y construcción de instalaciones deportivas y culturales <p>Proyectos de contextualización los programas de estudios de cada una las asignaturas</p>	<p>MCJD, Universidades, organizaciones comunales, , ICODER, ADEPO, JAPDEVA, Municipalidades, DINADECO, Proyecto Limón Ciudad Puerto, MINAET, MEP</p> <p>MEP, INA, Universidades, Parauniversitarios</p>	0.50	Toda la Región
	Programa de desarrollo cultural y deportivo	<p>Rescate y fortalecimiento de tradiciones culturales indígenas, afrodescendientes, asiáticos e inmigrantes y demás grupos vulnerables</p> <p>Rescate y fomento de habilidades deportivas y recreativas en la región</p>	<p>MCJD, CONAI, Territorios Indígenas Organizaciones culturales y sociales de afro descendientes, Municipalidades, INA, MEP,</p> <p>Asociación China Costarricense, CCSS, Comité Cantonal de Deporte</p>	0.50	Toda la región
	Programa de mejoramiento de la salud	<ul style="list-style-type: none"> CAI de Salud Siquirres Hospital regional Proyecto red de EBAIS <ul style="list-style-type: none"> CAID en Pococí Abastecimiento de aguas potable Alcantarillado sanitario en las cabeceras de cantón Planta de tratamiento para el manejo de lodos sépticos 	<p>CCSS, Minist. De Salud Municipalidades, JAPDEVA , AYA, ICE, MOPT, INA, UCR, UNA, IAFA</p> <p>IAFA, M. SALUD,</p> <p>AYA, MSALUD, MUNICIPALIDADES, ASADAS M.SALUD, JAPDEVA, municipalidades, IFAM</p>	<p>26.5 55.0 100.0</p> <p>2.0</p> <p>100.0</p>	<p>Siquirres Siquirres o Limón Toda la región</p> <p>Pococí</p> <p>Toda la región</p>
	Programa de mejoramiento de la salud	<ul style="list-style-type: none"> Estrategias de atención integral contra el dengue y malaria Proyectos de reducción de tiempos de espera en Centros Hospitalarios y de Salud Proyectos de disminución de riesgos para la salud en los cantones. 	<p>CCSS, M.SALUD, MUNIICIPALIDADES, MEP, JAPDEVA</p> <p>CCSS</p> <p>MTSS, CCSS, M. SALUD</p>	<p>5.0</p> <p>2.0</p> <p>20.0</p>	<p>Toda la region</p> <p>Toda la Región</p> <p>Toda la Región</p>

	Programa de mejoramiento de la salud	<ul style="list-style-type: none"> Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos de Pococí, Limón, Siquirres, Matina, Talamanca y Guácimo Proyectos de mejora de condiciones de salud en zonas fronterizas (Cumplimiento del Reglamento Sanitario internacional) 	<p>Municipalidades, M. SALUD MINAET, JAPDEVA, CCSS</p> <p>Municipalidad de Talamanca, Pococí, JAPDEVA, M. Salud, CCSS, AYA, ICE, PROCOMER, IFAM, MOPT, MAG, SENASA, M. HACIENDA, MIVHA, IDA, MINAET</p>	70.0	Toda la región
	Programa de desarrollo urbano	<ul style="list-style-type: none"> Planes de ordenamiento urbano en cabeceras de cantón. Planes reguladores cantonales Proyectos residenciales en Limón, Pococí y para el resto de los cantones. Proyectos de desarrollo habitacional en los cantones 	Municipalidades, empresa privada, MIVHA, M. SALUD, AYA, ICE, INVU, JAPDEVA y otras entidades de gobierno.	10.0	Pococí, Talamanca
	Programa de desarrollo urbano	<p>Proyecto: vivienda rural e indígena</p> <p>Proyecto: simplificación y acceso al bono familiar de vivienda</p>	Fundación Costa Rica Canadá MIVAH, JAPDEVA, Municipalidades, INVU, IMAS	N/D N/D	Talamanca Toda la Región
	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> Proyecto de academia Regional de Policía en la Rita de Pococí. Instalaciones de Puestos de control de Drogas en Pococí y en el resto de los cantones. Construcción y mejoramiento de las infraestructuras para la seguridad pública. 	<p>Ministerio de Seguridad pública, Municipalidades, JAPDEVA</p> <p>ADEPO, Ministerio de Justicia, MSP, Municipalidades, JAPDEVA</p> <p>Ministerio de Seguridad pública, Municipalidades, JAPDEVA</p>	50.0	Rita de Pococí, Toda la Región
	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> Equipamiento de los destacamentos de seguridad pública y guardacostas Proyecto de capacitación y formación Policía 	<p>MSP, Ministerio de Justicia, Municipalidades</p> <p>MSP, Ministerio de Justicia, INA, CUNLIMON</p>		Toda la Región
	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> Creación de la Asociación Cantonal de Seguridad de Pococí y resto de los cantones Centro de Cultura y Paz de Pococí. Restauración de instalaciones deportivas y culturales en la RHA Proyecto: Capacitación y educación ciudadana en prevención y seguridad 	<p>ADEPO, MSP, Municipalidades</p> <p>Ministerio de Cultura, ADEPO, Municipalidad de Pococí</p> <p>MCJD, Municipalidades JAPDEVA</p> <p>MSP, INA, Municipalidades</p>	N/D 1.38 0.50 0.10	Pococí y el resto de la región Pococí Toda la región Toda la Región

	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto de monitoreo y acción policial. 	MSP, Municipalidades, organizaciones sociales	20.0	Toda la región
		<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la gestión en seguridad ciudadana de los gobiernos locales y las comunidades 	Municipalidades y MSP		Toda la región
		<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la policía turística 	ICT, MSP, Municipalidades	1.0	Toda la región
	Programa de mercado laboral orientado hacia superar déficit de mujeres	Proyectos de desarrollo empresarial para mujeres	INAMU, MEIC, M. TRABAJO, Municipalidades, IMAS, INA	2.0	Toda la región
		Proyectos Emprendedurismo para mujeres	CNREE, IMAS, CONAI, INAMU, M. TRABAJO, Municipalidades, INA	1.0	Toda la región

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Línea estratégica	Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Monto estimado (US \$ millones)	Localización por cantón	
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	Programa de aprovechamiento de Recursos Naturales	Plan de Ordenamiento Territorial de Tierras administradas por JAPDEVA y dragado de los canales	JAPDEVA – MIDEPLAN, MINAET, SINAC, IDA, Municipalidades de Limón, Pococí, Matina, Siquirres, ICT, IGN	10.4	Pococí, Matina, Siquirres, Limón	
		Proyecto de titulación de las tierras de JAPDEVA que no son Patrimonio Natural del Estado	SINAC-MINAET-JAPDEVA-IDA	4.0	Matina, Pococí, Siquirres, Limón	
		Construcción de Centros de Visitantes en los Parques Nacionales Tortuguero y Cahuita para el uso turístico	SINAC-MINAET, ICT			
		Desarrollo de una zona de Turismo Sostenible en el Refugio Nacional de Vida Silvestre Barra del Colorado	SINAC- MINAET, ICT			
		Valoración de Serv. Eco-Sistémicos de las Áreas de Protección y Reservas Indígenas	SINAC-MINAET, CONAI	0.10	Matina	
		Parque Temático del Caribe en el cantón Matina	MCJD, JAPDEVA, MINAET, ICT SINAC, MEP			
	Conservación de la Biodiversidad	Conservación de la Biodiversidad	Plan de Capacitación para mejores prácticas ambientales en las empresas productivas de la RC.	MINAET-SINAC- INA-CUNLIMON- Universidades, MEP, empresa privada		
			Construcción de Arrecifes Artificiales	MINAET-SINAC- Universidades INCOPESCA	N/D	Zona costera
			Programa de Monitoreo Ecológico en la región y para la producción	Municipalidades, Ministerio Salud-MINAET, Empresa privada	1.4	Toda la Región
			Declaratoria de Parque Nacional a los Acuíferos Guácimo-Pococí	SINAC-MINAET, Municipalidades Guácimo y Pococí, AYA	N/D	
			Ampliación del Refugio Nacional de Vida Silvestre Barra del Colorado en la parte marina	SINAC-MINAET, Municipalidades Pococí, INCOPESCA.	N/D	
			Ampliación de los límites de la Zona Protectora Cuenca del Río Banano	SINAC-MINAET- Municipalidad de Limón, Asoc. de Desarrollo, AYA		
			Programa de Carbono Neutro en la RHA y en las instituciones	MINAET-Universidades- Empresa Privada, Entidades del Estado		
			Proyecto disminución del Uso de Agroquímicos en la producción	M.Salud-MINAET-MAG- Cámaras de empresarios y productores		
Elaborar e implementar un Plan Regional de Educación Ambiental.	SINAC-MINAET- INA, Universidades, CUNLIMON, Municipalidades, JAPDEVA					
Proyecto de reforestación de nacientes y mantos acuíferos	MINAET-MAG-Cámaras de empresarios, FONAFIFO, AYA					

		Proyecto de concesiones mineras para extracción de río para proceso de desarrollo	Municipalidades, MINAET, CNE, MOPT, JAPDEVA		Toda la región
	Programa de aprovechamiento de Recursos Naturales	Proyecto dragado de ríos, construcción de diques y mitigación de inundaciones	JAPDEVA, MOPT, CNE, Municipalidades, empresa privada, SENARA	n/D	Toda la región
		Proyecto de Rehabilitación y construcción drenajes en zonas de producción	JAPDEVA, MOPT, CNE, Municipalidades, empresa privada	4.0	Toda la región
		Construcción de alcantarillados sanitarios cabeceras de cantón de Pococí, Guácimo, Matina, Siquirres, Talamanca	AYA, Municipalidades, MINAET, M. SALUD, JAPDEVA	10.0	Toda la región
		Planta de tratamiento de residuos sólidos en Pococí y Siquirres y el esto de los cantones	Municipalidad de Pococi; MS,	12.0	Pococí, Siquirres

línea estratégica	Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Costo Aprox. (US \$ may.)	Localización por cantón
Creación de Nodos de Transferencia y Comunicaciones	Programa de vías de transportes e infraestructuras para la competitividad	Promover el diseño y construcción de una nueva carretera entre Limón- Siquirres, Turrialba – Cartago- San José- Limón	MOPT, CONAVI, JAPDEVA, Municipalidades, MINAET	400.0	Siquirres, Turrialba, Cartago, San José
		Ampliación de la Ruta 32 a 4 carriles (financ. Externo y contraparte gobierno)	MOPT, CONAVI, Concesionario, Municipalidades	255.0	Toda la región
		Mantenimiento preventivo y reparación de la red de carreteras y caminos de la REGIÓN CARIBE	MOPT, CONAVI, MUNICIPALIDADES, JAPDEVA	N/D	Toda la región
		Terminal de Contenedores de Moín	MOPT, CONAVI, Concesionario, JAPDEVA, Municipalidades	995.0	Limón
		Reactivación de Ferrocarril como una alternativa para la movilización intra – extra regiy la producción	MOPT, INCOFER, JAPDEVA, empresa privada Municipalidades	750.0	Toda la región
		Megaterminal de Traslado (Proy. Amega)	MOPT, JAPDEVA, Concesionario, Municipalidad	700.0	Limón
		Planta mezcladora de Asfalto y quebrador de agregados	MOPT, INCOFER, JAPDEVA Municipalidades	1.50	Siquirres para toda la región
		Aeropuerto Internacional de Limón y mejoramiento y construcción de aeródromos	Dirección General de Aviación Civil, MOPT, Municipalidades empresa privada	40.0	Limón
		Refinadora de mayor capacidad	RECOPE, JAPDEVA, empresa privada, Municipalidad	2.000	Limón
		Nueva Terminal Petrolera	RECOPE, JAPDEVA, empresa privada, Municipalidades	92,0	Limón
		Proyecto Hidroeléctrico Reventazón	ICE, Municipalidad de Siquirres, empresa privada	2.300	Siquirres
		Electrificación Rural	ICE, Municipalidades, JAPDEVA	N/D	Toda la región
		Sistema de telecomunicaciones en zonas de producción	ICE, Municipalidades, empresa privada, JAPDEVA	N/D	Toda la región
		Planta de Hidrógeno	ICE, MINAET, MICIT, Municipalidades, empresa privada, JAPDEVA	Idem	Siquirres

Línea estratégica	Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Monto Estimado (US \$ millones)	Localización por cantón
Fortalecimiento del mercado Interno e Internacionalización de la Economía	Programa de emprendedurismo y Pymes	Centro Regional de Abastos (Mercado Regional)	CNP, MEIC, MAG, MOPT	Idem	Siquirres
	Programa para la promoción de los clúster	Estructuración y Articulación de Clústers	MEIC, MAG, Municipalidades, ICT, MOPT	N/d	Toda la región
	Programas de apoyo a los pequeños, medianos exportadores	Asesoría Comercial para exportar Asesoría Técnica del Fortalecimiento del Financiamiento para el desarrollo	PROCOMER MEIC BANCA DESARROLLO	1.00	Toda la región
	Programa para la atracción de inversión externa	Parques Industriales y Zona Francas	MEIC, CINDE, PROCOMER, COMEX, Municipalidades, Universidades, Para-Universitarios, INA,	N/D	Limón, Pococí
	Programa de desarrollo turístico y rutas turísticas	Desarrollo turístico fronterizo	ICT, IPAT, INTUR, JAPDEVA, Municipalidades, Cámara de Turismo, MINAET, Cámaras de Turismo	Idem	Toda la región
		Proyecto de fortalecimiento del desarrollo cultural y deportivo	MCJD, JAPDEVA, Municipalidades, ICT, INA, Universidades,	2.0	Toda la región

Línea estratégica		Programas	Proyectos	Entes de coordinación	Monto estimado (US \$ millones)	Localización por cantón
Gobernabilidad	Programa de desburocratización institucional	Instalación de ventana única en cada municipalidad de la región	COREDES, CINDE, MUNICIPALIDADES	0.10	Municipalidades de la región	
		Plan de formación del personal de cada Municipalidad según sus requerimientos	Consejo Interuniversitario, Colegio Universitario, Municipalidades, INFOCOOP	N/D	Municipalidades de la región	
	Programa de desburocratización institucional Programa de corresponsabilidad público-privada	Coordinación interinstitucional para agilizar trámites para el desarrollo empresarial	Ministerio de la Presidencia, COREDES, JAPDEVA, instituciones públicas del estado, municipalidades,	N/D	Toda la región	
		Fomento del gobierno digital en los cantones de la Región Caribe	Ministerio de Planificación Ministerio de Ciencia y Tecnología, JAPDEVA, Municipalidades, todas las entidades del estado.	0.10	Toda la región	
	Establecimiento de ventanilla únicas en las diferentes instituciones del estado	Fortalecimientos del COREDES y los Consejos Sectoriales y Cantonales.	COREDES, JAPDEVA, Municipalidades, organizaciones sociales, empresa privada	N/D	Toda la región	
		Proyectos de coordinación público –privada para la atracción de inversiones	COREDES, JAPDEVA, Municipalidades, empresa privada	N(D)	Toda la región	

Priorización de los programas y/o proyectos estratégicos:

Los que se presentan a continuación son de alta prioridad, estando los tres primeros en ejecución por instituciones estatales, mientras los demás juegan un papel vital para colocar la región en mejores condiciones hacia lograr ser más competitiva, destella la urgencia por mejorar las condiciones de la ruta 32.

Tal como se detalla en el diagnóstico al estar congestionada casi las 24 horas del día, afecta tiempos de desplazamiento, uso óptimo del tiempo efectivo y tasa de retorno de la flota vehicular todas estas variables transformadas en pérdida económica para todas las partes, destaca su altísima prioridad de atención :

Cuadro Nº 28
Programas - proyectos de altísima prioridad estratégica

Programas - Proyectos para la Activación de la Competitividad Regional
Ampliación de Ruta 32
Programa De la Cuenca Binacional del Río Sixaola
Limón Ciudad-Puerto
Hidroeléctrica Reventazón
Programa de Emprendedurismo y Pymes
Terminal de Contenedores de Moín
Modernización Refinería
Modernización de las instalaciones portuarias y equipamiento
Terminal Petrolera
Mega terminal de Traslado (Proyecto Amega)
Parques Industriales y Zona Francas
Planta Mezcladora de Asfalto
Limón Home Port
Hospital Regional
Centro Regional de Abasto
Parque Tecnológico
Campo Ferial de Limón
Proyecto dragado de ríos, construcción de diques y mitigación de inundaciones
Proyecto de drenajes en zonas de producción
Construcción de alcantarillados sanitarios cabeceras de cantón de Pococí, Guácimo, Matina, Siquirres, Talamanca
Plan de ordenamiento de las tierras de los Canales y dragado de los canales
Proyectos de generación de empleo para la mujer y los jóvenes

Uno de los retos de mayor impacto sobre la sociedad del Caribe, es el nivel de desempleo vigente en todos los cantones y distritos. Se presenta la siguiente propuesta de proyectos nuevos, que pueden dinamizar el surgimiento de nuevas opciones de empleo y una mayor diversificación de oportunidades, que rompen la limitada y predominante oferta laboral agropecuaria existente. Ampliaría la interrelación intra e inter regional, aumentando opciones de una mejor formación del capital humano al corto plazo; de ahí su urgencia de implementación, para mejorar la calidad de vida de toda la población.

Cuadro Nº 29
Programas - proyectos urgentes

Programas - Proyectos Urgentes para la transformación del Capital Humano para la Competitividad del a Región
Carretera Siquirres-Turrialba-Cartago
Programa de Mejoramiento de Seguridad Ciudadana
Plan de Ordenamiento Territorial de la Región Caribe
Planes de Ordenamiento Urbano de las cabeceras de cantón de la Región Caribe
Centros Regionales Universitarios y Para- Universitarios Integrados
Universalización de la Enseñanza del Inglés
Planta de Tratamiento y Disposición de Residuos Sólidos
Reactivación del Ferrocarril
Aeropuerto Internacional
Centro de Formación Deportiva de Alto Rendimiento
Centro de Educación Artística Especializada
Marina de Limón
Fomento y desarrollo de clusters

La riqueza ambiental, el recurso hídrico subutilizado de la región, la ausencia de mayores iniciativas empresariales que originen micro y pequeñas empresas en nuevos campos, son respuestas sugeridas para enfrentar estos retos y satisfacer la necesidad de hacer una explotación racional y sostenible de los recursos existentes a través de los siguientes

Cuadro Nº 30
Programas - proyectos que potencian la sostenibilidad

Programa - Proyectos que Potencian la Sostenibilidad Ambiental de la Región
Programa de Monitoreo Ecológico Participativo
Rutas Turísticas del Agua y del Coral
Región Caribe Carbono Neutro
Planta de Biodiesel y Etanol
Parque Temático del Caribe
Producción y Comercialización del Agua

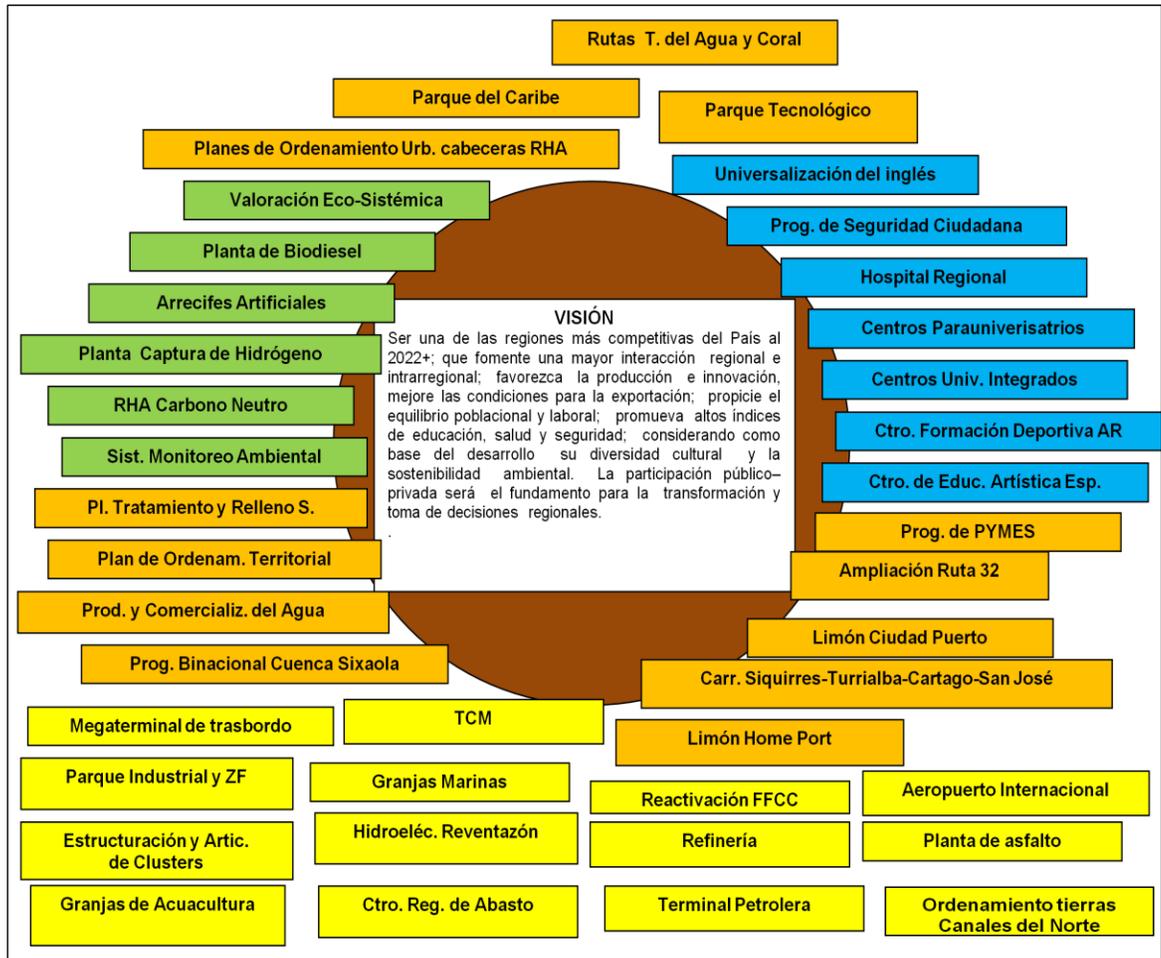
Estos proyectos surgen como algunas alternativas de respuesta a los retos generados en la necesidad de generar opciones de empleo en la región, haciendo un mejor uso de recurso marino existente, con actividades que fomenten una innovación tecnológica, que permita una mayor inserción de la mujer y el joven e incentivar el surgimiento de iniciativas empresariales dentro de la perspectiva de diversificar la producción regional, respondiendo al mismo tiempo a ofrecer opciones de mayor ingreso para la población asentada en los territorios indígenas de la región

Cuadro Nº 31
Programas - proyectos de Fomento

Programas-Proyectos de Fomento a iniciativas empresariales innovadoras
Programas innovadores acuícolas en áreas costeras y otras.
Valoración Ecosistémica de las Áreas Protegidas y Reservas Indígenas
Planta de Producción de Hidrógeno

Acontinuación se muestra un diagrama del portafolio de proyectos y programas estratégicos para la competitividad de la Región Caribe y su vínculo con la visión global de la región.

Figura 91
Portafolio de Programas y Proyectos Estratégicos Region Caribe



5. Perfiles de los proyectos propuestos y acciones por proyecto

A continuación se presentan solamente los perfiles de los programas y/o proyectos estratégicos que han sido propuestos por el equipo de consultoría, dado que los demás ya se encuentran en diversas etapas de ejecución por parte de diversas instituciones gubernamentales.

Los perfiles han sido elaborados mediante fichas técnicas que contienen un resumen de los aspectos más relevantes de cada uno, divididos en los siguientes apartados:

- **Nombre:** del Proyecto propuesto
- **Localización:** Se señala el cantón donde se sugiere localizar el programa y/o proyecto en cuestión, o si se trata de un programa y/o proyecto en varios cantones o en toda la región.
- **Justificación:** en este apartado de la ficha se explica el por qué se debe ejecutar un programa y/o proyecto como el que se propone, cuál es su relevancia para la competitividad de la RHA, cuál su aporte al desarrollo sostenible e integral de la misma.
- **Objetivos:** qué se pretende hacer con cada programa y/o proyecto.
- **Metas:** Se explica cómo se pueden cuantificar esos objetivos propuestos.
- **Impactos:** Se trata de identificar el conjunto de beneficios que se obtendrán con la ejecución de cada programa y/o proyecto, tanto en los aspectos económicos como sociales y ambientales.
- **Descripción:** se detalla en qué consiste cada programa y/o proyecto, con sus particularidades y características específicas.
- **Fases o entregables:** Se especifican los distintos componentes de cada programa y/o proyecto, los pasos a seguir en su ejecución.
- **Responsables:** se desglosan las entidades responsables, empezando por el sector oficial que debe llevar el liderazgo, así como también las entidades principales y las secundarias -sean éstas públicas, privadas o del sector social y sociedad civil- que participen en su ejecución.
- **Costos estimados:** se hace hincapié en que se trata de estimaciones muy preliminares, puesto que para dar cifras más exactas se deben realizar los estudios correspondientes.
- **Financiamiento:** Se mencionan las opciones de dónde encontrar el financiamiento para desarrollar cada programa y/o proyecto, sean de los recursos propios de cada institución gubernamental o si se recurre a financiamiento externo, en cuyo caso se sugiere la entidad u organización internacional a cual acudir.
- **Cronograma:** una propuesta preliminar del tiempo de ejecución.

Como se podrá verificar en cada descripción de las fichas técnicas se aprecia un detalle de las acciones principales a realizar por programa y/o proyecto.

Programa de Emprendedurismo y PYMES.

<p>1. Nombre del proyecto: Programa de Emprendedurismo y PYMES.</p>
<p>2. Localización: Todos los cantones de la Región Caribe</p>
<p>3. Justificación: La Región Caribe se caracteriza por la carencia fuentes de empleo de calidad, la poca diversificación de las actividades productivas, una incipiente industria local y una exigua participación de la población local en el desarrollo empresarial. En sentido opuesto, la Región Caribe apunta hacia un fuerte desarrollo de infraestructuras y la creación de mega proyectos que demandarán gran cantidad de servicios de proveedores locales. Además cuenta con recursos naturales de gran valor, características étnicas y culturales destacadas y la presencia de un sector agropecuario amplio en manos de pequeños y medianos productores. En este contexto, surge la necesidad de que los Limonenses desarrollen empresas locales industriales, de comercio, servicios, y agropecuarias, con alto valor agregado y que logren diversificar las actividades productivas de la región. Este programa se dirige a fortalecer esas capacidades locales y a crear nuevas capacidades empresariales, para insertarse competitivamente en el mercado.</p>
<p>4. Objetivo: Promover la creación y desarrollo de empresas agropecuarias, de comercio, industriales y de servicios, en manos de la población limonense, capaces de diversificar la estructura productiva y generar mayor valor agregado a la producción local.</p>
<p>5. Metas (productos):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un centro de innovación y empresariedad construido en Pococí • Una centro para la incubación de empresas construido en Limón. • Al menos 100 empresas, incluyendo iniciativas agropecuarias, atendidas al año, a partir del 2013. • Un sistema de información y logística para el desarrollo empresarial de pequeña escala, en operación, a partir del 2015. • Un sistema integrado de prestación de servicios para PYMES y productores agropecuarios, constituido y en operación.
<p>6. Impactos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducción del desempleo en las ciudades y las áreas rurales de la región. • Aumento de los ingresos promedio de la población, principalmente de mujeres y los grupos vulnerables. • Diversificación de las actividades económicas y la estructura productiva de la región. • Aumento del valor agregado de la producción de la Región Caribe. • Aprovechamiento de las fortalezas de la región para generar ingresos de calidad para la región (playas, biodiversidad, recursos naturales, tierras fértiles, cultura, ubicación, etc) • Mejoramiento del clima de negocios en la región. • Aumento de la calidad de vida de la población de la Región Caribe.
<p>7. Descripción: Este programa está constituido por una serie de proyectos de distintas instituciones nacionales, muchos de los cuales ya muestran avances importantes, por lo que se requieren articularlos, aumentar su cobertura y desarrollar proyectos complementarios, que llenen los vacíos existentes. El programa coordina todos los esfuerzos de iniciativas económicas de pequeña y mediana escala, provee servicios de apoyo, coordina la obtención de fondos y crea las infraestructuras necesarias. El detalle de los proyectos es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proyecto: Centro de empresariedad e innovación de Pococí (ADEPO, UCR, MEIC) • Proyecto EMPRENDE para el fortalecimiento de las capacidades empresariales de las mujeres en la Región Caribe (INAMU, MEIC, MAG, Unión Europea) • Proyecto: Red de Ecoturismo Comunitario en Talamanca (ICT, MAG, MINAET, CONAI, grupos organizados, - Proyecto binacional) • Proyecto: Diversificación de la producción en Talamanca (MAG, CONAI, CNP – Proyecto binacional) • Proyectos productivos de acuicultura en la Región Caribe (Incopesca, Universidades) • Proyecto de Fomento al espíritu emprendedor, técnico y financiero (JAPDEVA, MEIC, Municipalidad, Banco Mundial - proyecto Limón Ciudad Puerto). • Proyecto: Fomento de cooperativas de producción, agroindustria y comercialización (INFOCOOP, MAG, CNP, IDA, Municipalidades, JAPDEVA, Ideas productivas del IMAS) • Proyecto: Centro de desarrollo empresarial del cantón de Limón (Municipalidad, Universidades, INA, INAMU, MEIC, CINDE, PROCOMER, CNP, CONICIT, JAPDEVA Ideas productivas del IMAS). • Proyecto: Diversificación agropecuaria mediante la construcción de infraestructuras de drenajes en comunidades rurales (SENARA; BCIE)

<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto: Creación de una sede de la Red de Apoyo a PYMES en Limón, para el fomento del emprendedurismo. • Proyecto: internalización de PYMES. CINDE, PROCOMER, Cámaras de Industrias; INA. • Proyecto: Centro de información y logística empresarial (JAPDEVA, MEIC, INA, Instituto Tecnológico de Costa Rica).
<p>8. Fases o entregables:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Concertar y coordinar los distintos esfuerzos que realizan las instituciones y proyectos, promoviendo y fortaleciendo PYMES locales, creando sinergias entre todas. 2. Determinar los vacíos existentes y formular los nuevos proyectos que potenciarán estas iniciativas, a nivel de todo el cantón. 3. Crear, de forma paralela, las condiciones locales para brindar los servicios de apoyo para el desarrollo de estas actividades económicas, tales como capacitación, asistencia técnica, investigación, etc. Crear un sistema de información o inteligencia empresarial que brinde seguimiento, monitoree el desempeño, propicie articulaciones y brinde información a las empresas y las instituciones para la toma de decisiones.
<p>9. Responsables:</p> <p>9.1. Sector: Productivo</p> <p>9.2. Principal: En cada proyecto se nombró los responsables de cada uno, corresponde a JAPDEVA, la articulación y coordinación de todos los esfuerzos y la promoción de los nuevos proyectos, así como la canalización de recursos a partir de la operación de la TCM y los servicios portuarios</p> <p>9.3. Secundario: De acuerdo a los proyectos, según se indicó.</p>
<p>10. Costo estimado: 18.5 millones de dólares</p>
<p>11. Financiamiento: Ya cuenta con financiamiento Limón Ciudad puerto, Plan Binacional, EMPRENDE, los proyectos acuícolas de INCOPESCA, el proy. PROGIRH de SENARA; y bastante avanzadas las negociaciones del Centro de Empresariedad de Pococí. Se requieren fondos para continuar estos esfuerzos después del 2014 e iniciar los nuevos proyectos. En el primer caso corresponderá a las instituciones públicas presupuestar estos fondos y los proyectos nuevos deben financiarse con aportes de JAPDEVA (desarrollo) y en un plazo de 5 a 7 años, con los fondos provenientes de la TCM. Corresponderá a las instituciones públicas brindar los servicios de apoyo; la creación de infraestructuras será realizada con fondos de la cooperación internacional, el capital inicial de microempresas de comunidades pobres puede provenir de los fondos de ideas productivas del IMAS. Mientras que la creación o fortalecimiento de las empresas factibles provendrá de financiamiento de Banca de Desarrollo y la red de apoyo a PYMES.</p>
<p>12. Cronograma:</p> <p>2011 y 2012. Articulación del programa y coordinación entre instituciones</p> <p>2012 al 2014. Incubadora de empresas de Limón</p> <p>2013 al 2015. Centro de empresariedad e innovación de Pococí</p> <p>2014 al 2016. Construcción de infraestructura agropecuaria</p> <p>2015. Centro de información y logística</p> <p>2012 al 2020. Servicios de apoyo para el emprendedurismo y la empresariedad</p> <p>2013 al 2022. Creación de empresas y desarrollo</p>

Programa de fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana en la Región Caribe.

1. Nombre del proyecto: Programa de fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana en la Región Caribe.
2. Localización: Toda la región
3. Justificación: Con el fin de avanzar hacia la competitividad de la Región Caribe se plantea la necesidad de atraer inversión externa productiva y mejorar el clima de negocios en la región, junto a ello se hace necesario el mejoramiento en la calidad de vida de la población. Todos estos aspectos requieren la intervención pronta y eficaz en los problemas de seguridad ciudadana. Los indicadores muestran graves problemas en la región en términos de delincuencia, delitos, corrupción y trasiego de drogas, entre otros. Los empresarios han indicado que esto afecta directamente los costos y la competitividad de las empresas, además los hospitales tienen limitaciones para conseguir que los médicos se desplacen a trabajar a la zona y las comunidades claman en los talleres por recuperar la paz y tranquilidad. El problema es grave y requiere una intervención conjunta de las instituciones públicas, la sociedad civil y la empresa privada.
4. Objetivo: Recuperar la paz social y favorecer un ambiente propicio de negocios en la Región Caribe.
5. Metas (productos): <ul style="list-style-type: none"> • Reducir en un 50% los indicadores de inseguridad social en la Región Caribe en un plazo no mayor de 7 años. • Capacitar y equipar los cuerpos de seguridad pública, los 6 Gobiernos locales y la sociedad civil, para la atención eficiente de estos problemas, en un plazo de 4 años. • Crear condiciones para la prevención de la delincuencia y la recreación para niños y jóvenes en un plazo de 5 años
6. Impactos: <ul style="list-style-type: none"> • Mejora el clima de negocios y aumenta la atracción de inversiones externas (nacionales e internacionales) en la Región Caribe. • Se reducen los costos de las empresas, imputables al tema de seguridad. • Las comunidades y las familias recuperan la paz y tranquilidad y con ello mejora la calidad de vida.
7. Descripción: <ol style="list-style-type: none"> a) Este programa está constituido por una serie de proyectos de distintas instituciones, organizaciones y empresas, muchos de los cuales ya muestran avances importantes, por lo que se requieren articularlos, y complementarlos con proyectos adicionales que permiten cubrir los vacíos existentes. b) El detalle de los proyectos es el siguiente: c) Proyecto: Construcción de la Academia Nacional de Policía en la Rita de Pococí. (Ministerio de Seguridad pública, con fondos de BID y China por \$33 millones). d) Proyecto: Construcción de las instalaciones de la Policía de Control de Drogas en Pococí. (ADEPO, Ministerio de Seguridad Pública, Municipalidad.) e) Proyecto: Creación de la Asociación Cantonal de Seguridad de Pococí (ADEPO, Asociaciones de desarrollo, Ministerio de Seguridad, DINADECO) f) Proyecto: Construcción del Centro de Cultura y Paz de Pococí. (ADEPO, Municipalidad, Ministerio de Justicia y Paz, Ministerio de Cultura, Banco Interamericano de Desarrollo \$4 millones) g) Proyecto: Construcción y mejoramiento de las infraestructuras del Ministerio de Seguridad (MSP) en todos los cantones. h) Proyecto: Equipamiento de los destacamentos de seguridad pública y guardacostas de la Región Caribe (MSP) i) Proyecto: Restauración de instalaciones deportivas y culturales de Limón (p. Limón Ciudad Puerto) j) Proyecto: Capacitación y educación ciudadana en prevención y seguridad (Ministerio de Seguridad, programas permanentes). k) Proyecto: fortalecimiento de la gestión en seguridad ciudadana de los gobiernos locales y las comunidades.
8. Fases o entregables: <ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborar un plan conjunto de todas las acciones y proyectos que llevarán a cabo las instituciones, organizaciones y gobiernos locales, en el tema, para concertar esfuerzos, unir recursos y trabajar conjuntamente. 2. Ejecutar cada proyecto institucional, de forma eficiente y coordinada 3. Determinar los vacíos en términos de acciones necesarias o inversiones, formular los proyectos que den solución y gestionar los recursos vía presupuestos o con la cooperación internacional. Esta fase puede ser paralela a las anteriores.
9. Responsables: <ol style="list-style-type: none"> 9.1. Sector: Seguridad Ciudadana y Justicia 9.2. Principal: En cada proyecto se nombró los responsables de cada uno, corresponde a JAPDEVA, la articulación y coordinación de todos los esfuerzos y la promoción de los nuevos proyectos. La identificación y gestión de recursos adicionales es una tarea impostergable. 9.3. Secundario: De acuerdo a los proyectos, según se indicó.
10. Costo estimado: 37 millones de dólares

11. Financiamiento:

Actualmente cuentan con financiamiento total los proyectos: a, d, e, f, g, h. Con recursos parciales b y c. El proyecto i no cuenta con recursos identificados. Los recursos adicionales pueden obtenerse mediante acciones de responsabilidad social de las empresas, presupuesto de la república o fondos de JAPDEVA para desarrollo.

12. Cronograma:

1ª fase: 2012 al 2013

2ª fase: 2012 al 2020

3ª fase: elaboración y negociación de nuevos proyectos: 2013 al 2015 Ejecución: 2015 al 2020.

Plan de Ordenamiento Territorial de la Región Caribe

1.	Nombre del proyecto: Plan de Ordenamiento Territorial de la Región Caribe
2.	Localización: Toda la región
3.	Justificación: La Región Caribe no ha contado hasta ahora con planificación territorial, ha sido muy espontánea y desordenada por lo que existe una subutilización de los recursos. El ritmo del crecimiento poblacional obliga a tomar las previsiones del caso.
4.	Objetivo: Establecer las condiciones técnicas que permita definir los usos del territorio para el desarrollo de la competitividad de la Región Caribe.
5.	Metas (productos): Un plan de ordenamiento territorial de la Región Caribe al finalizar el año 2015.
6.	Impactos: Mejor aprovechamiento de los recursos y potencialidades de la región, con lo cual se orientará oportuna y adecuadamente la inversión pública y privada.
7.	Descripción: Un Plan de Ordenamiento Territorial (POT) es una herramienta técnica que poseen los municipios para planificar y ordenar su territorio, tanto en lo urbano como en lo rural. Consiste en identificar las actuales y potenciales actividades de uso del territorio para relacionarlas con las capacidades de uso a partir de criterios de sostenibilidad ambiental, social y económico. En el proceso de elaboración del plan es necesaria la participación de todos los actores y sectores involucrados en la región dentro de un marco de planificación estratégica. El POT, acorde con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, deberá establecer las prioridades del territorio de cada una de las entidades municipales con una visión de desarrollo regional, que permita articular en una dirección conjunta.
8.	Fases o entregables: 8.1 Términos de referencia del POT. 8.2 Acuerdos entre los municipios de la región, firmados por los seis Concejos Municipales. 8.3 Financiamiento del POT. 8.4 Formulación del POT. 8.5 Aprobación del POT por parte de los Consejos Municipales y otras autoridades.
9.	Responsables: 9.1. Sector: Ordenamiento Territorial y Vivienda 9.2. Principal: MIVAH, MIDEPLAN 9.3. Secundarios: Municipalidades de la Región Caribe; IFAM, JAPDEVA, INVU, CNE, ICT, MINAET, CAPROBA, CONAI
10.	Costo estimado: 1.4 millones de dólares
11.	Financiamiento: Presupuesto ordinario de la República (MIVAH, JAPDEVA),
12.	Cronograma: 2014

Carretera Siquirres-Turrialba-Cartago.

1. Nombre del proyecto: Carretera Siquirres-Turrialba-Cartago.
2. Localización: Cantón de Suquirres (además de los de Cartago)
3. Justificación: La obsolescencia y saturación de la Ruta 32 como también la imposibilidad de ampliar la ruta entre Siquirres y Turrialba, debido a lo costoso de las obras en la zona montañosa, permite proponer una nueva ruta alterna hacia el Valle Central, utilizando gran parte del trazo de una vieja ruta de lastre que sale de la Alegría de Siquirres hacia Turrialba, para conectarla finalmente con Cartago.
4. Objetivo: Contar con una ruta carretera alterna a las actuales, para llegar al Valle Central desde la RHA, que permitan disminuir los costos que implican los constantes cierres de esas antes mencionadas.
5. Metas (productos):
6. Impactos: Los beneficios de este proyecto están en varios campos: en el transporte de carga y pasajeros, en las facilidades para la producción y exportación, en la apertura de nuevos atractivos turísticos, y en la disminución de tiempos de traslado.
7. Descripción: El proyecto consiste en ampliar a 4 carriles la ruta existente entre el cruce hacia la Alegría de Siquirres hasta Cartago, con un trazo menos montañoso que las otras rutas, aprovechando las tierras planas de la orografía existente, lo que permitirá desplazarse con facilidades al transporte de carga pesada. Deberá estudiarse la conveniencia de que sea un proyecto entregado en concesión de obra pública, como ya lo son las otras carreteras del país.
8. Fases o entregables: <ul style="list-style-type: none">• Estudio de prefactibilidad• Elaboración de planos• Estudio técnico• Estudio financiero• Estudio ambiental• Búsqueda de financiamiento• Proceso licitatorio• Construcción• Puesta en operación
9. Responsables: 9.1. Sector: Productivo 9.2. Principal: MOPT 9.3. Secundario: Conavi, Cosevi, CNC (en caso de concesionarse), municipalidades favorecidas.
10. Costo estimado: 400 millones de dólares
11. Financiamiento: Búsqueda de financiamiento en BID o con el concesionario (hay inversionistas de Colombia interesados en desarrollar este proyecto)
12. Cronograma: 2015-2022

Centros Regionales Universitarios Integrados

1. Nombre del proyecto: Centros Regionales Universitarios Integrados
2. Localización: Cantones de Guácimo y Limón
3. Justificación: La Región Caribe cuenta con diversas sedes universitarias -tanto públicas como privadas- localizadas en varias poblaciones (Limón, Guápiles, Siquirres), pero trabajan independientes, sin una agenda coordinada que apunte a las necesidades futuras del desarrollo de la provincia. La integración de estas sedes, ya sea física o virtual, permitiría fijar una agenda común que beneficie a la región.
4. Objetivo: Desarrollar un campus único para la enseñanza superior que permita coordinar la agenda de formación profesional entre las universidades públicas (y las privadas que deseen incorporarse al proyecto)
5. Metas (productos): Aumentar la oferta de profesionales de la Región Caribe, de acuerdo a las necesidades del los proyectos y el desarrollo regional, en los próximos 10 años
6. Impactos: La población estudiantil universitaria de la región tendrá la oportunidad de encontrar opciones realistas de carreras profesionales que encuentren opciones viables de trabajo, puesto que estarán orientadas a mejorar la competitividad futura.
7. Descripción: La unificación de la oferta académica por parte de las universidades públicas, principalmente, en uno o dos campus (Limón y Guácimo) permitiría desarrollar estrategias conjuntas que permitan ofrecer a la región las carreras profesionales que más aporten a la competitividad, además de realizar conjuntamente proyectos de investigación propios de las características propias de dicha región. Estas dos localidades se encuentran equidistantes de los otros cantones, de manera que eso facilitaría el desplazamiento de la población estudiantil. Este tipo de proyectos ha sido planteado en el seno de CONARE, pero esta propuesta hace énfasis en una verdadera integración de las distintas funciones que pueden desarrollarse desde la universidad: educación, investigación y extensión universitaria -es decir, con una real proyección y acercamiento a las comunidades y un acompañamiento permanente a los distintos clusters productivos de la región.
8. Fases o entregables: 8.1 Diseño de la propuesta y negociación interinstitucional. 8.2 Diseño de perfiles curriculares. 8.3 Remodelación y ampliación de infraestructuras existentes, y equipamiento 8.4 Promoción, selección de participantes e inicio de cursos y carreras.
9. Responsables: 9.1. Sector: Educativo 9.2. Principal: MEP, Conare 9.3. Secundarios: UCR, UNA, ITCR, UNED, UT, CONESUP
10. Costo estimado: 3.4 millones de dólares
11. Financiamiento: Conare
12. Cronograma: 2014 en adelante

Centros Regionales Para-Universitarios

1. Nombre del proyecto: Centros Regionales Para-Universitarios
2. Localización: Cantones de Siquirres y Limón
3. Justificación: La región cuenta con varias instituciones que ofrecen carreras técnicas a nivel para-universitario (INA, CunLimón), así como también sedes universitarias que ofrecen ese tipo de carreras cortas (UCR, UNED -con 4 sedes-), pero trabajan en forma y funcionamiento independientes, sin conciliar una agenda común acorde con las necesidades de formación y capacitación técnica que se requiere para atender el futuro.
4. Objetivo: Desarrollar uno o dos campus (Limón y Siquirres) para la enseñanza técnica que permita coordinar la agenda de formación profesional entre las instituciones públicas, con énfasis en la filosofía del <i>emprendedurismo</i> en modalidad de <i>pymes</i> .
5. Metas (productos): Atendidas las necesidades de recursos humanos de nivel técnico de los proyectos y del desarrollo regional, con personas de la Región Caribe.
6. Impactos:

La población estudiantil universitaria de la región tendrá la oportunidad de encontrar opciones realistas de carreras técnico-profesionales que encuentren viabilidad de trabajo, puesto que estarán orientadas a mejorar la competitividad futura.
7. Descripción: La unificación de la oferta académica por parte de las universidades públicas, principalmente, en uno o dos campus (Limón y Guápiles) permitiría desarrollar estrategias conjuntas que permitan ofrecer a la región las carreras profesionales que más aporten a la competitividad, además de realizar conjuntamente proyectos de investigación propios de las características propias de dicha región.
8. Fases o entregables: 8.1 Diseño de la propuesta y negociación interinstitucional. 8.2 Diseño de programas formativos acordes con las necesidades del contexto. 8.3 Remodelación y ampliación de infraestructuras existentes, y equipamiento 8.4 Promoción, selección de participantes e inicio del proceso formativo
9. Responsables: 9.1. Sector: Educativo 9.2. Principal: MEP, INA, Conare 9.3. Secundarios: UCR, UTec, UNED, CunLimón, INA
10. Costo estimado: 2.5 millones de dólares
11. Financiamiento: Conare, INA
12. Cronograma: 2013-2022

Planta de Tratamiento y Disposición de Residuos Sólidos

1. Nombre del proyecto: Planta de Tratamiento y Disposición de Residuos Sólidos.
2. Localización: Cantón de Siquirres, para toda la Región Caribe
3. Justificación: La REGIÓN CARIBE no cuenta con un Sistema Integrado o Planta de Tratamiento y Disposición de Residuos. Básicamente los municipios cuentan con botaderos de basura que están propiciando la contaminación del agua, el suelo, el aire y generando problemas de salud pública. Se están desperdiciando desechos que pueden generar recursos económicos y empleo.
4. Objetivo: Disminuir la contaminación de los recursos biofísicos en la Región Caribe y generar una cultura amigable respecto al manejo y disposición de desechos sólidos y líquidos.
5. Metas (productos): <ul style="list-style-type: none"> • Una Planta de Tratamiento y Disposición de los Residuos Sólidos construida. • El 80% de los residuos sólidos de la Región Caribe son manejados por la Planta de Tratamiento y Disposición
6. Impactos: <ul style="list-style-type: none"> • Reducción de la contaminación del recurso hídrico, del suelo y del aire. • La educación de la población respecto al manejo y disposición de los desechos sólidos y líquidos. • Disminución de vectores de enfermedades (ratas, moscas, otros). • Transformación de residuos en productos comercializables. • Generación de empleo. • Mejoramiento de la salud pública. • Se disminuye el uso de la energía que se consume en el proceso para la obtención de materias primas.
7. Descripción: Una Planta de Tratamiento y Disposición de Desechos Sólidos consiste en la construcción de infraestructura con equipo y tecnología apropiada, para el recibimiento, procesamiento y disposición final de los desechos sólidos. Por lo tanto el proyecto incluye el estudio de la producción de los desechos sólidos en la Región Caribe, la búsqueda de un terreno apropiado a ubicarse en el cantón de Siquirres -debido a su localización estratégica en la región-, el diseño de la planta de tratamiento y disposición; la búsqueda del financiamiento y la definición de la operación de la planta. La planta propuesta es para el manejo y disposición final de los desechos producidos en la Región Caribe, esto es los desechos generados por la población de los todos los municipios de la REGIÓN CARIBE.
8. Fases o entregables: 8.1 Estudio de la producción de residuos sólidos 8.2 Diseño Técnico de la Planta de Tratamiento de los Desechos Sólidos 8.3 Financiamiento de la obra (infraestructura, equipo, tecnología, terreno) 8.4 Terreno para la construcción de la planta y relleno sanitario 8.5 Montaje, capacitación y puesta en operación
9. Responsables: 9.1. Sector: Salud

9.2. Principal: Minsa, Municipalidades de la Región Caribe 9.3. Secundarios: JAPDEVA, MINAET, IFAM, Empresas privadas
10. Costo estimado: 12 millones de dólares
11. Financiamiento: Un banco del Sistema Bancario Nacional/ Empresa Privada
12. Cronograma: <ul style="list-style-type: none"> • 2014. Elaboración del estudio técnico de la producción de desechos • 2014. Diseño de la Planta de Tratamiento y Disposición Final de los Desechos • 2014. Busque del terreno para la construcción de la planta • 2015. Financiamiento de la obra (terreno, infraestructura, equipo, tecnología) • 2016. Montaje de la planta y puesta en marcha

Universalización de la enseñanza del inglés.

1. Nombre del proyecto: Universalización de la enseñanza del inglés.
2. Localización: Toda la región
3. Justificación: La Región Caribe cuenta con un gran potencial para convertirse en la primera bilingüe del país, considerando el alto porcentaje de población con conocimientos del idioma inglés, hablado por la parte afrodescendiente desde décadas anteriores.
4. Objetivo: Desarrollar un programa obligatorio de la enseñanza del inglés en todos los niveles educativos del sistema (preescolar, primario, secundario, técnico y superior)
5. Metas (productos): El 100% de los estudiantes de la RHS reciben formación bilingüe en un plazo no mayor de 10 años.
6. Impactos: La población estudiantil de la región tendrá la oportunidad de encontrar mayores y mejores opciones laborales puesto que un segundo idioma abre esas opciones, para mejorar la competitividad futura.
7. Descripción: El MEP deberá introducir en la oferta académica la enseñanza obligatoria del inglés, en todos los niveles educativos.
8. Fases o entregables: <ul style="list-style-type: none"> 8.1. Diseño del programa y las estrategias. 8.2. Formación de acuerdos interinstitucionales 8.3. Negociación con instituciones para la obtención del presupuesto público 8.4. Inicio del proceso
9. Responsables: <ul style="list-style-type: none"> 9.1. Sector: Educativo 9.2. Principal: MEP 9.3. Secundario: Escuelas públicas y privadas de la Región Caribe
10. Costo estimado: 12 millones de dólares
11. Financiamiento: MEP, con apoyo BID.
12. Cronograma: Años 2013-2022+

Planes de Ordenamiento Urbano de las cabeceras de cantón de la Región Caribe

1. Nombre del proyecto:	Planes de Ordenamiento Urbano de las cabeceras de cantón de la Región Caribe
2. Localización:	Cantones de la Región Caribe
3. Justificación:	Dadas las funciones que cumplen las ciudades de la Región Caribe en el escenario económico del país, en su carácter de ser la región principal del puerto de entrada y salida, está inexorablemente destinada a un importante crecimiento de sus manchas urbanas, pero con una fuerte expansión suburbana debido a las actividades industriales, portuarias y de carga, sobre todo a lo largo de la ruta 32. En ese sentido, los planes reguladores vigentes además de estar absolutamente desactualizados carecen de la visión que permita entender su dinámica de desarrollo futuro.
4. Objetivo:	Contar con instrumentos de planificación urbana actualizados que permitan ordenar las diversas actividades que tienen las ciudades con fuerte dinámica de crecimiento.
5. Metas (productos):	Seis planes urbanos, que comprendan la totalidad de la periferia de las actuales cabeceras de cantones, independiente de sus actividades, elaborados en el 2015.
6. Impactos:	Las poblaciones urbanas de la Región Caribe podrán disfrutar de tener un marco adecuado de ordenamiento urbano que permita disminuir los efectos nocivos de un crecimiento acelerado sin la planificación correcta.
7. Descripción:	El proyecto consiste en la búsqueda del financiamiento para sacar a licitación la formulación de los planes, en un marco de planificación estratégica debido a la complejidad de los actores que intervienen. En el caso de Limón este proyecto debe desarrollarse como complemento al del Plan Estratégico de la ciudad de Limón que está contemplado en el Proyecto Limón Ciudad Puerto, que ya cuenta con financiamiento, y podría dar pautas para convertir a la ciudad en un verdadero <i>nodo turístico caribeño</i> , un rol que sería protagónico en la Región Caribe.
8. Fases o entregables:	8.1 Elaboración de términos de referencia 8.2 Búsqueda de fuentes de financiamiento 8.3 Aprobación del proyecto por los Concejos Municipales 8.4 Formulación del plan 8.5 Consultas públicas correspondientes 8.6 Aprobación previa por Setena e INVU 8.7 Aprobación final por los Concejos Municipales
9. Responsables:	9.1. Sector: Ordenamiento Territorial y Vivienda 9.2. Principal: Municipalidades de la Región Caribe 9.3. Secundarios: MIVAH, INVU, JAPDEVA, IFAM
10. Costo estimado:	9.5 millones de dólares
11. Financiamiento:	MIVAH, Fomude, Municipalidades,
12. Cronograma:	2015

Hospital Regional.

1. Nombre del proyecto:	Hospital Regional.
2. Localización:	Cantón de Siquirres, por su equidistancia dentro de la región
3. Justificación:	El hospital Tony Facio de la ciudad de Limón tiene muchas carencias, en su papel de hospital regional, además de limitaciones de espacio físico para generar un crecimiento, debido a que está estrangulado por construcciones vecinas y el propio litoral. La Región Caribe requiere de un verdadero hospital regional que permita atender la creciente demanda de servicios de salud que pide la población. El hospital de Guápiles tampoco tiene esa capacidad, por lo que otra nueva y moderna instalación hospitalaria llevará soluciones a una de las regiones más necesitadas del país.
4. Objetivo:	Atención integral en salud, con las especialidades médicas que más requiere la realidad sanitaria en la región.
5. Metas (productos):	Servicios especializados de salud son brindados en la misma Región Caribe, en atención a las necesidades del crecimiento poblacional y empresarial, antes del 2019.
6. Impactos:	<ul style="list-style-type: none"> Atención de toda la población regional Disminución de enfermedades endémicas de la región

<ul style="list-style-type: none"> • Generación de empleo. • Mejoramiento de la salud pública.
7. Descripción: El proyecto debe ser de acuerdo a las normativas establecidas por la CCSS para hospitales regionales, con todos los servicios de dicho nivel de atención.
8. Fases o entregables: 8.1 Estudios técnicos 8.2 Diseño de la infraestructura 8.3 Financiamiento de la obra (infraestructura, equipos, tecnología, terreno) 8.4 Terreno para su construcción 8.5 Construcción, equipamiento y puesta en operación
9. Responsables: 9.1. Sector: Salud 9.2. Principal: CCSS 9.3. Secundarios: Ministerio de Salud
10. Costo estimado: 55 millones de dólares
11. Financiamiento: Préstamo BID
12. Cronograma: Años 2015-2019

Reactivación del Ferrocarril.

1. Nombre del proyecto: Reactivación del Ferrocarril.
2. Localización: Toda la región
3. Justificación: El ferrocarril al Atlántico, como se llamó originalmente al proyecto que finalmente fue puesto en operación a inicios del siglo XX fue de extraordinaria utilidad para el país, ayudando a proyectarlo e integrarlo en el comercio internacional, básicamente por la exportación de productos agrícolas de fuerte tradición como el café y el banano. No obstante, desde la administración Figueres Olsen (94-98) en que se decretó y pretendió el cierre del sistema ferroviario, encabezado por la institución oficial del Incofer, se venido deteriorando la red de vías y se ha visto incluso cada vez más afectado el derecho de vía. Recuperar su funcionamiento es vital para la provincia y el país en su conjunto.
4. Objetivo: Contar con un ferrocarril moderno y ágil que permita apoyar el crecimiento de las actividades productivas (portuarias, agropecuarias, turísticas, comerciales e industriales), así como también interconectar a la región con otras, generando así la posibilidad de que Costa Rica cuente con un prometedor canal seco de comunicación entre el Caribe y el Pacífico, articulándose mediante el llamado Corredor Nor-Atlántico que promueve la Zona Económica Especial de la Región Huetar Norte.
5. Metas (productos): Interconectado de nuevo y entrada en operación del ferrocarril entre San José y Limón, ante del 2022.
6. Impactos: El beneficio para el sector productivo es innegable, sobre todo para sectores como el exportador y turismo, pero también para el transporte de pasajeros y carga en general, incluyendo la posibilidad de traslado de contenedores de desechos sólidos para la planta de tratamiento propuesta en este mismo portafolio de proyectos.
7. Descripción: El proyecto consiste en la rehabilitación y modernización de la red ferroviaria, incluyendo nuevas terminales y estaciones de paso, transferencia y carga, la incorporación de nueva tecnología al sistema, así como equipo y maquinaria más moderna y rápida. Podría estudiarse la conveniencia de que sea un proyecto entregado en concesión de obra pública, por primera vez en el país.
8. Fases o entregables: <ul style="list-style-type: none"> • Estudio técnico y diseño de planos • Identificación de fuentes de financiamiento • Recuperación del derecho de vía • Proceso licitatorio • Construcción • Puesta en operación
9. Responsables: 9.1. Sector: Transporte 9.2. Principal: Incofer 9.3. Secundario: MOPT, municipalidades de la Región Caribe, CNC (en caso de darse por concesión)
10. Costo estimado: 750 millones de dólares

11. Financiamiento: Búsqueda de financiamiento externo o por concesión.
12. Cronograma: Años

Programa de Monitoreo Ecológico Participativo

1 Nombre del proyecto: Programa de Monitoreo Ecológico Participativo de la Región Caribe
2 Localización: La ubicación geográfica de proyecto es toda la región: ríos, zona marina, AP, actividades productivas, centros urbanos
3 Justificación: Si bien es cierto que la Región Caribe cuenta con una riqueza biofísica muy importante que fundamenta su desarrollo socioeconómico y además aporta beneficios al país, también es conocido que existen amenazas generadas por actividades humanas que están poniendo en riesgo la salud de los ecosistemas y por ende la producción de los servicios eco-sistémicos; además de los efectos del cambio climático. Es urgente contar con un programa de monitoreo de la condición de los ecosistemas que aporte información ya sea para prevenir, mitigar o manejar las amenazas actuales y potenciales. Recursos relevantes para el desarrollo de la región como el recurso hídrico, el suelo, el aire y la flora y fauna terrestre y marina, deben ser monitoreados de forma sistemática y periódica.
4 Objetivo: Estructurar un Programa de Monitoreo Ecológico Participativo (PMEP) que proporcione información técnica y científica de forma sistemática, permanente y oportuna acerca de la condición de la biodiversidad de la REGIÓN CARIBE, información que permitirá tomar decisiones de prevención, mitigación y atención de las amenazas a la biodiversidad.
5 Metas (productos): Un programa de monitoreo ecológico participativo implementándose.
6 Impactos: <ul style="list-style-type: none"> • Contar con información de forma permanente del estado o condición de las especies y ecosistemas claves de la Región Caribe, para la toma de decisiones (alerta). • Definir estrategias para la prevención, mitigación o eliminación de actividades nocivas a la integridad de los ecosistemas presentes en la Región Caribe. • Información para hacer un mejor manejo de la biodiversidad de la Región Caribe. • Sectores de la población de la Región Caribe involucrada en mantener la integridad ecológica.
7 Descripción: Consiste en un conjunto de indicadores que medidos de forma sistemática y periódica provee información valiosa del estado de especies, ecosistemas y del paisaje de la Región Caribe. Por ejemplo, en necesario definir indicadores del estado de salud de especies clave, especies en peligro de extinción, especies endémicas, entre otras, de los diferentes grupos: aves, reptiles, anfibios, mamíferos. También, monitoreo de la calidad del agua, del aire, del suelo, del recurso marino-costero. Para contar con el PMEP se requiere definir una línea base según los indicadores a establecer, elaborar un protocolo de medición de esos indicadores y diseñar una base de datos para el manejo de la información de esos indicadores. En el diseño e implementación del programa es fundamental involucrar a los diferentes actores y sectores de la Región Caribe, para que sean ellos mismos los que participen en la colecta de información y en el análisis de los datos.
8 Fases o entregables: <p>8.1 Elaboración de los Términos de Referencia del diseño del Programa de Monitoreo</p> <p>8.2 Levantamiento de la línea base de referencia del monitoreo</p> <p>8.3 Diseño de la estructura para la implementación del Programa de Monitoreo</p>
9 Responsables: <p>9.1. Sector: Ambiente, Energía y Telecomunicaciones</p> <p>9.2. Principal: MINAET, Sistema Nacional de Áreas de Conservación-SINAC, Áreas de Conservación Tortuguero y Amistad Caribe</p> <p>9.3. Secundarios: UNA, UCR, EARTH, CATIE, CNE, ONG locales, Empresa Privada, Municipios, JAPDEVA, AyA, comunidades locales, grupos organizados</p>
10 Costo estimado: 1,7 millones de dólares
11 Financiamiento: Empresa Privada, JAPDEVA, ICE
12 Cronograma: <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de los TDR del diseño • Levantamiento de la línea base del Programa de Monitoreo Ecológico • Diseño de la Estructura del Programa de Monitoreo

Rutas Turísticas del Agua y del Coral

1. Nombre del proyecto: Rutas Turísticas del Agua y del Coral
2. Localización: Sector litoral de los cantones de Pococí, Siquirres, Matina, Limón y Talamanca
3. Justificación: En planteamientos desarrollados por la Secretaría Turística de la SICA (Secretaría de Integración de Centroamérica) se habla de la necesidad de crear nuevas rutas turísticas en la región, pues el turismo es una de las actividades de mayor potencial, y en este caso hay en común un producto predominante (atractivos de rutas acuáticas).
4. Objetivo: 1. En la <u>Ruta del Agua</u> lograr interconectar turísticamente destinos que pueden enlazarse por vía fluvial y lacustre, desde Nicaragua (Granada, Lago de Nicaragua, Isla de Ometepe, Archipiélago de Solentiname, Río San Juan, El Castillo) hasta Costa Rica (Río Colorado, Barra de Colorado, lagunas y canales de Tortuguero, barra de Parismina, barra del Matina, Moín y Limón). 2. En la <u>Ruta del Coral</u> de la misma manera, por vía terrestre y marítima, destinos desde Panamá (Bocas del Toro, Laguna de Chiriquí, Almirante y Changuinola) hasta Costa Rica (Sixaola, Pto. Viejo, Gandoca-Manzanillo, Cahuita y Limón).
5. Metas (productos): Conformar la ruta turística antes del 2016
6. Impactos: Las zonas fronterizas de los tres países, con importante depresión económica, se verían beneficiadas del permanente flujo de turistas, y empresas turísticas de los tres países pueden hacer alianzas estratégicas para crear y consolidar este nuevo producto turístico compartido.
7. Descripción: Se pretende diseñar las dos rutas turísticas que enlacen los grandes atractivos que poseen, tomando en cuenta la colaboración de las entidades (públicas y privadas) de los países limítrofes y los aspectos de logística, imagen, mercadeo, alianzas, apoyo de comunidades, atractivos, facilitación fronteriza, etc.
8. Fases o entregables: 8.1 Elaboración de términos de referencia 8.2 Búsqueda de fuentes de financiamiento 8.3 Aprobación del proyecto por los entes responsables 8.4 Formulación del plan 8.5 Consultas públicas correspondientes 8.6. Aprobación previa por entes responsables 8.7 Aprobación final por los sectores empresariales de los tres países
9. Responsables: 9.1. Sector: Turismo 9.2. Principal: Instituto Costarricense de Turismo 9.3. Secundarios: Municipalidades de la región, JAPDEVA, Cámaras Regionales de Turismo, IFAM; Instituto Nicaragüense de Turismo INTUR, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales de Nicaragua MARENA, Instituto Panameño de Turismo IPAT, Autoridad Nacional del Ambiente de Panamá ANAM, Municipios de Nicaragua y Panamá involucrados en ambas rutas, cámaras turísticas de ambos países
10. Costo estimado: 3.4 millones de dólares
11. Financiamiento: SICA y Cooperación española (sugeridas)
12. Cronograma: 2012-2016

Región Caribe Carbono Neutro

1. Nombre del proyecto: Región Caribe Carbono Neutro
2. Localización: Toda la Región Caribe
3. Justificación: Costa Rica adquirió el compromiso de ser neutral en carbono o "C-Neutral" para el año 2021. La idea es compensar las emisiones de carbono que libera Costa Rica con dosis equivalentes de oxígeno para que, llegada la fecha, el país no contribuya en nada con el calentamiento global y el deterioro del aire. Tomando como referencia este marco nacional, la Región Caribe podría ser la primera región del país en ser Carbono-Neutral antes del año o meta del país, considerando que es una herramienta para mejorar la competitividad.
4. Objetivo: Declarar la REGIÓN CARIBE Carbono-Neutral.
5. Metas (productos): En el año 2018 la Región Caribe declarada C-Neutral.
6. Impactos: <ul style="list-style-type: none"> Disminución de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y al cambio climático Para las organizaciones, empresas y otros involucrados es una forma de mejorar su imagen corporativa o como elemento de que les da una ventaja competitiva

<ul style="list-style-type: none"> • La adaptación de las organizaciones a una tendencia en materia de consumo que tiene relación con la preferencia de aquellos servicios y productos que "cuidan el planeta" • Imagen positiva de la Región Caribe respecto al desarrollo sostenible y buenas prácticas ambientales • Región atractiva para la inversión extranjera • Educación para la población • Disminuir los impactos negativos en la biodiversidad de la región y del país
<p>7. Descripción: El Proyecto consiste en declarar la Región Caribe Carbono Neutral en el año 2018, como una modalidad de apropiación regional. Carbono Neutral significa en la práctica balancear los equivalentes de emisiones de dióxido de carbono, incluyendo no solamente el CO₂, si no los otros gases de efecto invernadero (GEI) medidos en términos de sus equivalentes de dióxido de carbono, para la Región Caribe; es remover de la atmósfera tanto dióxido de carbono como el que agregamos. Esta iniciativa debe construirse en el marco de la definición nacional y el sistema de mercado nacional y de la Estrategia Nacional de Cambio Climático, que establece que las iniciativas regionales como ésta, se pueden y deben estimular. El proyecto implica hacer un inventario y medición de la producción de GEI en la REGIÓN CARIBE y consecuentemente definir estrategias para disminuir esas emisiones.</p>
<p>8. Fases o entregables: 8.1 Inventario de emisión de GEI 8.2 Conjunto de medidas requeridas para reducir al máximo las emisiones de GEI 8.3 Diseño del sist. de monitoreo y evaluación permanente de las emisiones de los GEI.</p>
<p>9. Responsables: 9.1. Sector: Ambiente, Energía y Telecomunicaciones 9.2. Principal: MINAET, Sistema Nacional de Áreas de Conservación-SINAC, Áreas de Conservación Tortuguero y Amistad Caribe 9.3. Secundarios: UNA, UCR, EARTH, CATIE, ONG locales, IMN, Empresa Privada, Municipios, JAPDEVA, AyA, comunidades locales, grupos organizados</p>
<p>10. Costo estimado: 500 mil dólares</p>
<p>11. Financiamiento: Empresa Privada, JAPDEVA, PNUD</p>
<p>12. Cronograma: 2014</p> <ul style="list-style-type: none"> • Medir o hacer el inventario de emisión de GEI • Diseñar las medidas para reducir al máximo las emisiones de GEI • Diseñar un sistema de monitoreo y evaluación permanente de las emisiones de los GEI.

Estructuración y Articulación de Clusters.

<p>1. Nombre del proyecto: Estructuración y Articulación de Clusters.</p>
<p>2. Localización: Toda la región.</p>
<p>3. Justificación: La identificación de ciertas agrupaciones productivas en la Región Caribe permite inferir la posibilidad de que éstas funcionen como clusters productivos para enfrentar la competitividad creciente de otras regiones.</p>
<p>4. Objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crear un sistema articulado de clusters en la Región Caribe • Establecer una estructura de cluster para cada una de las agrupaciones productivas que se han identificado en la Región Caribe en diversas. • Definir mecanismos de funcionalidad para cada uno de ellos • Armar una estrategia de articulación entre los mismos, tanto por tema productivo como interacción entre temas.
<p>5. Metas (productos):</p> <p>5.1 Clusters agropecuarios:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. del banano b. de la piña c. de agricultura alternativa (orgánica, hidropónica, agrosilvopastoril, etc.) <p>5.2 Cluster del comercio 5.3 Cluster de transporte y carga 5.4 Cluster de turismo 5.5 Cluster de industria</p>
<p>6. Impactos: Las principales actividades productivas de la región cuentan con cierto tipo de organizaciones gremiales que les permite trabajar organizadamente (Corbana, Canapep, Canatrac, CICR, cámaras comerciales y turísticas); no obstante, en esas instancias la participación institucional es mínima, por lo que el funcionamiento de una estructura de clusters con un esquema de coordinación privada/pública/social sería una mejora substancial para la articulación de las políticas y las acciones en todos los campos mencionados</p>

7. Descripción: El proyecto consiste en desarrollar una estructura institucional funcional -de marcada participación privada/pública- que permita hacer una transformación del esquema productivo de la región, organizando a los distintos sectores (agropecuario -banano y piña-, turístico, comercial, carga) en verdaderos clusters que dicten políticas y logren interactuar entre sí para enfocarse al desarrollo integral y sostenible de la región.
8. Fases o entregables: 8.1 Búsqueda de financiamiento 8.3 Elaboración del estudio de factibilidad del proyecto 8.3 Convocatoria a los sectores 8.4 Aprobación del proyecto 8.5 Creación de los directorios de cada cluster y de una instancia de articulación
9. Responsables: 9.1. Sector: Privado/Productivo 9.2. Principal: Cámaras empresariales 9.3. Secundarios: Municipalidades de la región, JAPDEVA, MEIC, MAG, MOPT, ICT
10. Costo estimado: 600 mil dólares
11. Financiamiento: Búsqueda de financiamiento en BID-FOMIN
12. Cronograma: Años 2013-2018

Planta de Biodiesel.

1. Nombre del proyecto: Planta de Biodiesel
2. Localización: Cantón de Matina
3. Justificación: El país requiere disminuir significativamente su factura energética, sobre todo la que dependa del petróleo y derivados.
4. Objetivo: Construir una planta de producción de biodiesel y etanol aprovechando el potencial agrícola de la región para desarrollarlo a base de procesamiento del aceite de palma africana y del ñame, respectivamente.
5. Metas (productos): Evaluada la posibilidad e inicio de operaciones de una planta de biodiesel en la Región Caribe, que aprovecha la producción de segunda y tercera clase de los productores locales, antes del 2016.
6. Impactos: Los beneficios son muchos no solo para la región sino para el país, al disminuir la dependencia de los hidrocarburos, máxime que requiere de apoyo fundamental en este rubro, dadas las grandes obras de infraestructura en proceso y futuras..
7. Descripción: Una planta procesadora de biodiesel a partir del aceite que se le extrae a los cultivos de palma africana y para elaboración de etanol a partir del ñame.
8. Fases o entregables: 8.1. Estudio de factibilidad legal, técnica, financiera y ambiental 8.2. Diseño preliminar 8.3. Aprobación por parte de entes responsables 8.4. Elaboración de planos constructivos 8.5. Diseño del sistema de gestión más adecuado, público - privado 8.6. Construcción y operación
9. Responsables: 9.1. Sector: Ambiente, Energía y Telecomunicaciones/Productivo 9.2. Principal: MINAET, MAG 9.3. Secundario: CNP, Municipalidad de Matina
10. Costo estimado: 7 millones de dólares
11. Financiamiento: BID-Fomin.
12. Cronograma: Años 2015-2016

Parque Temático del Caribe

1. Nombre del proyecto: Parque Temático del Caribe
2. Localización: Cantón de Matina
3. Justificación: La región cuenta con significativas diferencias respecto a su patrimonio histórico, cultural, étnico y natural con respecto a las demás regiones del país; no obstante no existe alguna instancia, entidad o espacio que pueda mostrarlas.
4. Objetivo: Crear un parque temático que sea una muestra integral de lo que tiene la región y/o provincia, con énfasis en los aspectos etno-culturales y ambientales.
5. Metas (productos): Creado un parque temático en Matina, antes del 2016.
6. Impactos: Se podrán medir en varios campos: en turismo se contaría con un nuevo atractivo de buena jerarquía; en educación se podrá utilizar para temas ambientales, culturales, científicos, de investigación, etc.; en materia de entretenimiento se tendría un sitio de gran interés para toda la población, con énfasis en los estudiantes y las familias.
7. Descripción: Debe desarrollarse un parque temático que permita ver toda la biodiversidad de la región (tanto de flora como de fauna) y la contribución de la población limonense a la construcción de la identidad nacional y a la estructura productiva del país. Debe complementarse con elementos de carácter recreativo-cultural-turístico que proyecten la imagen real de la cultura caribeña costarricense (arte, literatura, música, danza, teatro, deporte, arquitectura, gastronomía, multiculturalismo, etc.) y que por si solo se convierta en un nuevo atractivo turístico para la región y el país. Este proyecto se inserta en un marco más amplio como el previsto en la propuesta del Corredor Cultural Caribe, presentado por el Ministerio de Cultura, Juventud y Deportes, en el I Encuentro Iberoamericano de Culturas y Comunidades Afrodescendientes realizado en Cali, Colombia, del 23 al 26 de agosto del 2011.
8. Fases o entregables: 8.1 Elaboración de estudios previos y diseño del parque 8.2 Negociación del financiamiento 8.3 Construcción del parque 8.4 Inauguración y operación.
9. Responsables: 9.1. Sector: Cultura/Ambiente, Energía y Telecomunicaciones 9.2. Principal: MCJD y MINAET 9.3. Secundarios: ICT, INBio, gobiernos locales, Japdeva,
10. Costo estimado: 7.5 millones de dólares
11. Financiamiento: Buscar financiamiento en el BID, que está muy abierto a apoyar las llamadas industrias creativas del sector cultural.
12. Cronograma: 2013-2016

Valoración de los servicios eco-sistémicos que brindan las áreas protegidas y los territorios indígenas de la Región Caribe

1. Nombre del proyecto: Valoración de los servicios eco-sistémicos que brindan las áreas protegidas y los territorios indígenas de la Región Caribe
2. Localización: Toda la Región Caribe, principalmente los ecosistemas de las áreas silvestres protegidas y de los territorios indígenas
3. Justificación: La Región Caribe cuenta con un 53% de su territorio dedicado a la conservación de la biodiversidad y la población en general no percibe que estos territorios le aportan beneficios para su desarrollo social, económico y cultural; y más bien lo ven como una limitación para la producción. Apenas perciben beneficios por la actividad turística y por la producción de agua para consumo humano, agrícola e industrial. Sin embargo, los ecosistemas brindan un conjunto de servicios a la sociedad en general, muchos de ellos no interiorizados, por ejemplo alimentos, agua o madera, purificación del aire, formación del suelo y polinización, entre otros. Se hace necesario realizar una valoración de los servicios eco-sistémicos para que sean reconocidos por la comunidad de la Región Caribe y también utilizarlos en algunos casos como herramientas de negociación con autoridades del gobierno central, por el aporte que brindan no solo a la región, sino al país. Por ejemplo, cuánto carbono fija este territorio comparado con otras regiones, cuánto es el aporte de la región a la actividad turística nacional?, cuál es el valor real del agua para consumo humano?. A estas preguntas se le puede dar respuesta si se hace una valoración de estos servicios.
4. Objetivo: Poner en valor económico, social y cultural, los servicios eco-sistémicos que brindan las áreas protegidas y los territorios indígenas ubicados en la Región Caribe.
5. Metas (productos): Un documento con la valoración de los servicios eco-sistémicos de la REGIÓN CARIBE y divulgados e interiorizados

los resultados en toda la población de la Región Caribe.	
6. Impactos:	<ul style="list-style-type: none"> • Información para negociación con el gobierno central para efectos de mejor y mayor inversión pública en la región • Información para educación de la población • Información para hacer un mejor uso de los ecosistemas de la Región Caribe
7. Descripción:	<p>Consiste en contratar una organización (empresa, ONG, universidad), para que mediante metodologías ya utilizadas en el país, hagan una descripción y valoración desde el punto de vista social, cultural y económico, de los servicios eco-sistémicos que brinda la biodiversidad especialmente la localizada en las áreas protegidas y en los territorios indígenas. Los servicios eco-sistémicos según la Evaluación de los Ecosistemas del Milenio 2005, son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios de aprovisionamiento de bienes en sí, como alimentos, agua, madera y fibras. • Servicios de regulación del clima y las precipitaciones, del agua (por ejemplo, las inundaciones), de los residuos y de la propagación de enfermedades. • Servicios culturales que proporcionan la belleza, inspiración y los valores recreativos que contribuyen a nuestro bienestar espiritual. • Servicios esenciales, como la formación del suelo, la fotosíntesis y el ciclo de los nutrientes, que son el sustento del crecimiento y la producción.
8. Fases o entregables:	<p>8.1 Términos de referencia del estudio. 8.2 Documento con la valoración de los servicios eco-sistémicos</p>
9. Responsables:	<p>9.1. Sector: Ambiente, Energía y Telecomunicaciones 9.2. Principal: MINAET, SINAC, Japdeva 9.3. Secundarios: IMN, Universidades Públicas, AyA</p>
10. Costo estimado:	750 mil dólares
11. Financiamiento:	JAPDEVA
12. Cronograma:	<ul style="list-style-type: none"> • 2012. Elaboración de los TDR del estudio • 2013. Documento final con la valoración social, cultural y económica

Aeropuerto Internacional.

1. Nombre del proyecto: Aeropuerto Internacional.
2. Localización: Cantón de Limón
3. Justificación: Si bien el actual aeropuerto de Limón cuenta con la categoría de internacional, según lo estima la Dirección General de Aviación Civil, la verdad es que no reúne las condiciones y requerimientos que exigen los organismos internacionales sobre la materia. Debe prepararse este aeropuerto para enfrentar el reto del crecimiento que se dará en la provincia de Limón debido a los diversos proyectos grandes en materia de infraestructura portuaria, vial, energética y productiva.
4. Objetivo: Dotar a la provincia de un aeropuerto de alcance internacional que le permita mejorar la competitividad de cara al futuro
5. Metas (productos): Transformado el aeropuerto de Limón en un aeropuerto de alcance internacional, para las transacciones de comercio exterior y el tránsito de personas, en un plazo de 10 años.
6. Impactos: Este proyecto, combinado con otros de este mismo portafolio, como son la conversión de Limón en Home Port, el desarrollo portuario de Moín, el impulso al turismo mediante un cluster bien estructurado y la incorporación de nuevos productos y rutas turísticas, será de gran impacto en toda la población de la región, generando mayores oportunidades de trabajo y servicios.
7. Descripción: Consiste en la ampliación de la pista de aterrizaje, permitiendo el arribo de aeronaves de mayor capacidad para tener vuelos internacionales -tanto itinerados como <i>charters</i> -, así como también la modernización y ampliación de la terminal y la infraestructura de apoyo. Asimismo deberá estudiarse la conveniencia de que sea un proyecto entregado en concesión de obra pública, como ya lo son los otros aeropuertos Juan Santamaría y Daniel Oduber.
8. Fases o entregables: <ul style="list-style-type: none"> • Estudio técnico • Elaboración de planos • Estudio ambiental • Estudio de factibilidad • Búsqueda del financiamiento • Proceso licitatorio • Construcción • Puesta en operación
9. Responsables: 9.1. Sector: Transporte 9.2. Principal: Dirección General de Aviación Civil 9.3. Secundarios: MOPT, Consejo Nacional de Concesiones
10. Costo estimado: 40 millones de dólares
11. Financiamiento: Posible búsqueda de financiamiento en BID
12. Cronograma: Años 2020-2022

Planta de Producción de Hidrógeno

1. Nombre del proyecto: Planta de Producción de Hidrógeno
2. Localización: Cantón de Siquirres
3. Justificación: En el cantón de Siquirres se construye la segunda planta hidroeléctrica del país, en el río Reventazón, con una capacidad de generación de 300 MW (solamente superada por la futura planta de Diquis en la zona sur); esta gran obra podría ser aún más aprovechable como generación de energía renovable si se desarrollara paralelamente una planta para producir hidrógeno.
4. Objetivo: Construir una planta de alta tecnología que permita producir hidrógeno usando electricidad (por electrolisis del agua), aprovechando la planta hidroeléctrica del Reventazón, y obteniendo también la captura de oxígeno que puede almacenarse y usarse en la actividad médica local, regional y nacional. Asimismo, esta planta de carácter experimental podría servir de modelo para aplicar otra metodología de captura de hidrógeno en la futura refinería a construirse entre Recope y la empresa estatal de petróleo de China.
5. Metas (productos): Evaluada y ejecutada la posibilidad de producción y venta de Hidrógeno, aprovechando el potencial Hídrico de la región, en un plazo no mayor de 10 años.
6. Impactos: Los beneficios de la obtención del hidrógeno (y también de la captura de oxígeno) serán muchos si se consideran los ahorros energéticos que pueden lograrse con ello. El uso del hidrógeno como combustible experimental para vehículos automotores, sustituyendo la dependencia de los hidrocarburos por si sola constituiría la incursión de Costa Rica en uno de los campos de mayor interés de los países industrializados, sobretodo en el escenario actual que la energía atómica ha sido muy cuestionada por su inseguridad (por los últimos acontecimientos en la planta nuclear japonesa de Fukushima).
7. Descripción: Desarrollar una planta de producción de hidrógeno y captura de oxígeno, que permita apoyar el ahorro energético en la operación de la misma planta hidroeléctrica del Reventazón.
8. Fases o entregables: 8.1 Elaboración estudio de prefactibilidad y factibilidad 8.2 Búsqueda de fuentes de financiamiento 8.3 Negociación interinstitucional y aprobación del proyecto por los ente responsables 8.4 Firma de contrato de préstamo por parte de la Asamblea Legislativa. 8.5 Construcción y operación.
9. Responsables: 9.1. Sector: Ambiente, Energía y Telecomunicaciones 9.2. Principal: MINAET, ICE 9.3. Secundarios: CNFL, Jasec, Cenat, Municipalidad de Siquirres, Recope
10. Costo estimado: 250 millones de dólares
11. Financiamiento: ICE (y fondos BID)
12. Cronograma: 2017-2018

Limón Home Port

1. Nombre del proyecto: Limón Home Port
2. Localización: Cantón de Limón
3. Justificación: Durante muchos años el conjunto portuario de Limón-Moín ha servido de atraque a múltiples cruceros turísticos que lo han incluido entre sus itinerarios de viaje por el Caribe, pero en la modalidad de <i>cruceros de toque</i> , es decir, que solamente permanecen algunas horas (generalmente 12) en las que se aprovecha para ofrecer tours a los viajeros. La posibilidad de adicionar el funcionamiento de la modalidad de <i>cruceros de base</i> , contribuiría de manera significativa al desarrollo integral de la actividad portuaria y su Impactos en las economías local, regional y nacional.
4. Objetivo: Atraer la atención de empresas navieras internacionales de cruceros para que adopten al puerto de Limón como base de operaciones en el Caribe.
5. Metas (productos): El puerto de cruceros de Limón se transforma en Home Port antes del año 2022.

6. Impactos: El desarrollo de una serie de actividades relacionadas con la industria de cruceros podría beneficiar a la industria y comercio local, regional y nacional, pudiéndoles vender a los barcos alimentos, agua, servicios de mantenimiento, artículos diversos para la atención de los viajeros (<i>amenities</i> , por ejemplo).
7. Descripción: El proyecto Limón Ciudad-Puerto retoma la repartición de funciones para los puertos de Limón y Moín, que se planteó primeramente en el Plan Maestro Portuario, asignándole al primero las actividades relacionadas con el sector turismo, para dejar la posibilidad de contar con cuatro puestos de atraque a cruceros, mejorar la imagen urbana, embellecer el frente marítimo de la ciudad, generar un malecón turístico y construir una marina para veleros y yates privados. En ese sentido, el funcionamiento de una base de cruceros, una vez consolidada la posición de Limón como puerto de cruceros (etapa anterior como parte del Plan Maestro Portuario y del Proyecto Limón Ciudad-Puerto), vendría a complementar este esquema y podría generar una mayor derrama económica por los múltiples servicios que se les ofrecerían a los cruceros (aprovisionamiento general, mantenimiento, atención a tripulaciones, etc.). En un reciente estudio FODA elaborado por la Asociación Costarricense de la Industria de Cruceros (ACIC) se le pide al ICT y otras entidades públicas relacionadas (Japdeva e Incop) un mayor protagonismo en el tema de cruceros y contrarrestar las estrategias de otros destinos centroamericanos que en los últimos años se han convertido en Home Port.
8. Fases o entregables: 8.1 Estudio de prefactibilidad 8.2 Negociaciones con navieras de cruceros 8.3 Búsqueda de fuentes de financiamiento 8.4 Aprobación del proyecto por los entes responsables 8.5 Formulación del plan 8.6 Construcción de instalaciones necesarias e inicio de operaciones
9. Responsables: 9.1. Sector: Turismo 9.2. Principal: ICT, Japdeva 9.3. Secundarios: Municipalidad de Limón, cámaras regionales de turismo
10. Costo estimado: 10 millones de dólares
11. Financiamiento: Japdeva, Municipalidad de Limón
12. Cronograma: 2016-2022

Producción y Comercialización del Agua

1 Nombre del proyecto: Producción y Comercialización del Agua
2 Localización: Cantones de Guácimo y Pococí (en primera etapa)
3 Justificación: La mayor parte de la comercialización del agua para consumo humano lo monopolizan empresas privadas. Los cánones que se pagan al Estado por la extracción del agua son mínimos, beneficiándose estas empresas con altísimas utilidades a costa de todos los contribuyentes, pues el agua es un recurso de índole estrictamente pública. En ese sentido se propone crear un conglomerado de pequeñas empresas de fuerte base social productiva, dedicadas a la extracción y comercialización sostenible del agua del acuífero Guácimo-Pococí (zona protectora de 4,270 has., decretos N° 17390 y 18075), con una productividad de 7.5 m ³ /seg., que sean lideradas y trabajen en asocio de los dos gobiernos locales involucrados.
4 Objetivo: Crear una estructura institucional y funcional en esquema de participación público/privado, que tenga énfasis en micro, pequeños y medianos propietarios de tierra localizada en el acuífero mencionado.
5 Metas (productos): Una vez trabajando esta red de productores apoyados en la estructura de un <i>cluster</i> se pretende ampliar el proyecto a todas aquellas zonas geográficas de la región que tengan condiciones para su explotación, sobre todo con énfasis en la participación de pequeños productores del campo.
6 Impactos: El beneficio directo será para un gran número de familias rurales de parceleros agropecuarios que cuentan con tierras con explotación sostenible del suelo, además de la generación de empleo directo e indirecto que ayudarán a mejorar el nivel y la calidad de vida de dicha población.
7 Descripción: Se propone la creación de una estructura de participación público-privada que desarrolle un agrupamiento -o <i>cluster</i> - de PYMES que se dediquen a la extracción de agua y su posterior comercialización ¹ , tanto para el mercado interno como para la exportación.
8 Fases o entregables: ✓ Estudio técnico para identificar los mejores sitios para las primeras extracciones.

¹ Esto implica desarrollar una planta de envasado del producto, mediante un adecuado financiamiento.

✓	Muestras sometidas a exámenes de laboratorio para garantizar la calidad del producto.
✓	Organización de los micro, pequeños y medianos empresarios que participarán.
✓	Crear una empresa mancomunada con participación público-privada.
9	Responsables:
9.1.	Sector: Productivo
9.2.	Principal: Municipalidades
9.3.	Secundarios:
	<ul style="list-style-type: none"> • propietarios de tierra con áreas naturales en modalidad de conservación • empresarios diversos interesados en invertir en este tipo de producción • entidades financieras que pudiesen participar en el proyecto • entidades públicas vinculadas al tema (Minaet, AyA, Senara) • universidades con presencia regional (UCR, UNA, EARTH, UNED, ULatina, etc.) • representantes de ONG's ambientales y asociaciones de desarrollo comunal
10	Costo estimado:
	4.3 millones de dólares
11	Financiamiento:
	El IFAM los estudios técnicos y Fodeli el proyecto
12	Cronograma:
	Años 2013-2015

Centro de Formación Deportiva de Alto Rendimiento

1.	Nombre del proyecto: Centro de Formación Deportiva de Alto Rendimiento
2.	Localización: Cantón de Matina
3.	Justificación: El potencial de la población limonense en materia deportiva está plenamente demostrado en diversas disciplinas (atletismo, fútbol, baloncesto, balonmano, boxeo, beisbol, etc.), pero no ha sido debidamente explotado.
4.	Objetivo: Crear un centro de formación deportiva de alto rendimiento, con miras a desarrollar los potenciales talentos con que cuenta la provincia, tratando de captar una demanda de deportistas provenientes de toda la cuenca del Caribe, dadas las estrechas relaciones étnico-culturales que tiene Limón con esa zona geográfica.
5.	Metas (productos): Infraestructuras construidas antes del 2018 e inicio del proceso formativo y de seguimiento de los atletas de la región.
6.	Impactos: El beneficio de este proyecto se podrá medir en diversos campos: en la salud física y mental de la población -con énfasis en infancia, adolescencia y juventud-; en una disminución del riesgo social de dicha población (narcotráfico, drogadicción, delincuencia, alcoholismo, prostitución, etc.); en la proyección deportiva con enfoque de productividad, en la exportación de talentos, etc.
7.	Descripción: Crear un centro de formación múltiple en diversas disciplinas deportivas, con énfasis en producir talentos de alto rendimiento, con su respectiva villa de alojamiento, canchas, campos y demás instalaciones necesarias.
8.	Fases o entregables:
	8.1 Elaboración estudios previos y diseños de infraestructuras
	8.2 Búsqueda de fuentes de financiamiento
	8.3 Aprobación por entidades responsables
	8.4 Construcción y equipamiento de infraestructuras deportivas.
	8.5 Inicio de los programas de formación y seguimiento deportivo.
9.	Responsables:
9.1.	Sector: Cultura
9.2.	Principal: MCJD, Ministerio del Deporte, Icoder
9.3.	Secundarios: Japdeva, Consejo de la Persona Joven, Comité Olímpico de CR
10.	Costo estimado:
	5.5 millones de dólares
11.	Financiamiento:
	Búsqueda en el COI, Ministerio del deporte y otras federaciones internacionales, fundaciones internacionales
12.	Cronograma:
	2015-2018

Centro de Educación Artística Especializada

1. Nombre del proyecto: Centro de Educación Artística Especializada
2. Localización: Cantón de Limón
3. Justificación: En la población limonense existen múltiples manifestaciones de calidad en los distintos campos del quehacer cultural (literatura, artesanías, arte popular, pintura, escultura, música, danza, teatro, cine, etc.), pero no ha sido debidamente explotado.
4. Objetivo: Desarrollar un centro de especializado de educación artístico-cultural con énfasis en explotar los potenciales talentos con que cuenta la provincia, dada su amalgama étnico-cultural.
5. Metas (productos): Iniciado un proceso de formación sistemática en temas artísticos y culturales propios de la REGIÓN CARIBE, con articulaciones al mercado laboral, en los próximos 10 años.
6. Impactos: El beneficio de este proyecto se podrá también medir en diversos campos del desarrollo social: en la formación artística y cultural de la población -con énfasis en infancia, adolescencia y juventud-; en la proyección artística y musical con enfoque de productividad y rendimiento económico, en la exportación de talentos, en la industria discográfica, en lo que la UNESCO califica como las <i>industrias creativas</i> , con tanta proyección en América Latina y el Caribe, etc.
7. Descripción: Crear un centro de educación múltiple en diversos campos del arte y la cultura, con énfasis en producir talentos que generen el impulso a una industria regional que proyección internacional, principalmente dirigida al resto del continente.
8. Fases o entregables: 8.1 Elaboración de estudios previos y diseño del programa educativo. 8.2 Búsqueda de fuentes de financiamiento 8.3 Formulación y aprobación del proyecto por los entes responsables 8.4 Remodelación de instituciones y equipamiento. 8.5 Selección de participantes e inicio de operaciones.
9. Responsables: 9.1. Sector: Cultura 9.2. Principal: MCJD, 9.3. Secundarios: Japdeva, Municipalidad, universidades, Cía. Nal. de Teatro, Cía. Nal. de Danza, etc.
10. Costo estimado: 1.2 millones de dólares
11. Financiamiento: Búsqueda en el BID-FOMIN
12. Cronograma: 2014-2022

Granjas Marinas

1. Nombre del proyecto: Granjas Marinas.
2. Localización: Litoral de la provincia (cantones de Pococí, Siquirres, Matina, Limón y Talamanca)
3. Justificación: La Región Caribe cuenta con un recurso marino relativamente limitado en el sentido de no poder explotarse la pesca de profundidad, debido a la limitante de la plataforma continental, pero si tiene potencial para el desarrollo de proyectos acuícolas en la cercanía de las costas. Estos proyectos no tocarían humedales del litoral, como ocurre en países de la región (Honduras, El Salvador, principalmente en el Golfo de Fonseca, donde hay Impactos ambientales).
4. Objetivo: Desarrollar una red de granjas marinas que permitan la cría de especies comerciales de buena rentabilidad en los mercados internacionales (crustáceos, moluscos, pescado)
5. Metas (productos): Al menos 2 granjas marinas experimentales construidas de año por medio, a partir del 2013.
6. Impactos: Los beneficios no solamente se podrán ver en el incremento de productos del mar en el mercado interno y de exportación sino también en precios más bajos que permitan incrementar el consumo de ellos, que son parte de una dieta menos nociva que la que se ha venido apropiando del gusto de los consumidores (alta en grasas saturadas, debido a las cada vez más populares comidas rápidas). Este tipo de inversiones generan un buen mercado de empleo directo e indirecto que a su vez mejorará el nivel y calidad de vida de la población.
7. Descripción: El proyecto consiste en la construcción de granjas marinas utilizando jaulas flotantes que permiten la cría de diversas especies para la explotación comercial. La permanente oxigenación del agua es elemento clave para el éxito del proyecto, de manera que debe utilizarse equipo y tecnología apropiada para tal efecto.

8. Fases o entregables:
<ul style="list-style-type: none"> • Estudio técnico • Estudio financiero • Estudio ambiental • Búsqueda de financiamiento • Entrega de préstamos a productores- pescadores • Construcción de las granjas • Puesta en operación
9. Responsables:
9.1. Sector: Productivo
9.2. Principal: Inopesca
9.3. Secundarios: Municipalidades favorecidas, cooperativas pesqueras, acuicultores independientes
10. Costo estimado:
750 mil dólares
11. Financiamiento:
Búsqueda de financiamiento para el Sistema Bancario Nacional
12. Cronograma:
Años 2013-2015-2017-2019-2021

Arrecifes artificiales.

1. Nombre del proyecto: Arrecifes artificiales.
2. Localización: Sector costero sur del litoral (cantones de Limón y Talamanca)
3. Justificación: La deforestación que ha sufrido la Región Caribe debido al cultivo intensivo de productos agrícolas tradicionales como el banano (y recientemente la piña), a la tala por la venta de madera y a la ganadería extensiva han provocado un fuerte fenómeno de sedimentación, muy evidente en los deltas de desembocadura de los ríos y en la pérdida gradual del fondo arenoso de los ecosistemas marino-costeros, principalmente de las áreas de vocación coralina. En ese sentido la creación de arrecifes artificiales ayudará a la recuperación de las condiciones naturales de dichos ecosistemas y apoyará la prolongación de las cadenas de valor alimenticia de las especies marinas del litoral caribeño.
4. Objetivo: Crear arrecifes que funcionen como ecosistemas artificiales, que ayuden a la recuperación de las especies marinas y que a su vez sirvan de barreras de contención contra los daños provocados por la constante sedimentación arrastras por los ríos de la vertiente Caribe.
5. Metas (productos): Un plan piloto de construcción de arrecifes artificiales diseñado y en operación en la Región Caribe, iniciando en el 2014.
6. Impactos: Los beneficios de este proyecto se podrán valorar más con el paso del tiempo en el campo ambiental, así como también en menor escala en el turístico, que puede ser potenciado por la existencia de nuevos arrecifes para la práctica del buceo y snórkel.
7. Descripción: El proyecto consiste en la construcción -en el fondo marino- de estructuras de contención arrecifal con el uso masivo de llantas usadas (productos comúnmente desechados que provocan problemas de contaminación y hasta de aumento de vectores que producen epidemias como el dengue, muy extendido en la provincia, sobre todo en las tierras bajas).
8. Fases o entregables:
<ul style="list-style-type: none"> • Estudio técnico • Estudio financiero • Estudio ambiental • Búsqueda de financiamiento • Construcción de los arrecifes • Puesta en operación
9. Responsables:
9.1. Sector: Ambiente, Energía y Telecomunicaciones
9.2. Principal: MINAET,
9.3. Secundario: Municipalidades de Limón y Talamanca, INBio
10. Costo estimado:
600 mil dólares
11. Financiamiento:
Búsqueda de financiamiento en la cooperación externa con interés ambiental
12. Cronograma:
Años 2014-2016-2018-2020-2022

Granjas de Acuicultura.

1.	Nombre del proyecto: Granjas de Acuicultura.
2.	Localización: Toda la Región Caribe, en los sitios de inexistencia de contaminación por agroquímicos
3.	Justificación: La producción piscícola en el país ha cobrado cierto auge en otras regiones como la Chorotega, a pesar de no contar con la abundancia del recurso hídrico que sí posee la Región Caribe, de modo que se pretende impulsar este tipo de producto de gran aceptación en los mercados de consumidores internacionales.
4.	Objetivo: Desarrollar un sistema articulado de acuicultores independientes u organizados en cooperativas para diversificar la producción y contribuir al desarrollo socioeconómico de la región.
5.	Metas (productos): Construir y operar al menos 5 proyectos de acuicultura cada 2 años.
6.	Impactos: Los beneficios de este proyecto se podrán ver en el incremento de productos piscícolas en el mercado interno y de exportación sino también en precios más bajos que permitan incrementar el consumo de ellos, además de generar buen mercado de empleo directo e indirecto que a su vez mejorará el nivel y calidad de vida de la población.
7.	Descripción: El proyecto consiste en buscar el financiamiento para impulsar que productores independientes o cooperativas desarrollen una gran cantidad de depósitos (tanques y estanques) que sirvan para la crianza de diversas especies piscícolas (principalmente tilapia, carpa, trucha). El recurso hídrico, abundante en toda la Región Caribe, es la materia prima de este tipo de proyectos, que deben desarrollarse con el uso de geomembranas para la construcción de los estanques, así como también equipos para oxigenar dichos estanques. No será recomendable localizar estos proyectos en suelos que han sido muy castigados con el uso de agroquímicos, pues es inevitable que las lluvias arrastren sedimentos hacia los estanques.
8.	Fases o entregables: <ul style="list-style-type: none"> • Estudio técnico evaluación de las condiciones de los productores. • Capacitación a productores y búsqueda de financiamiento • Construcción de las granjas • Puesta en operación y seguimiento
9.	Responsables: 9.1. Sector: Productivo 9.2. Principal: Incopeca 9.3. Sistema bancario nacional, cooperativas, acuicultores independientes
10.	Costo estimado: 500 mil dólares
11.	Financiamiento: Sistema Bancario Nacional
12.	Cronograma: Años 2013-2015-2017-2019-2021

6. Plan de inversión

Una vez descritos cada uno de los programas y/o proyectos estratégicos que se han definido, la tarea inmediata es establecer un Plan de Inversión integrado que permita visualizar dicho conjunto a lo largo de la década en la cual se ejecutarán.

6.1 Cronograma y Plan de Inversión de los Proyectos Estratégicos del Plan y de los proyectos existentes.

A lo largo de los últimos tres años la Región Caribe, ha venido experimentando una serie de cambios en términos de inversión, que se ve reflejado en diferentes ámbitos como lo son proyectos de ampliación portuaria, recursos hidroeléctricos y el más reciente el desarrollo de la nueva refinería que de una forma u otra le proporciona mejores condiciones y elementos de competitividad a la región.

Para tales efectos se ha analizado un conjunto de proyectos de forma integral y estratégica, que le permita a los diferentes actores sociales contar con las propuestas que incrementen el nivel de competitividad de la Región Caribe.

En el cuadro No. 32 de incluyen los proyectos estratégicos que se han definido como prioritarios, urgentes, que contribuyen a la sostenibilidad y al fomento en la región, para iniciar el proceso hacia la competitividad de la región, No se incluyen todos los proyectos, debido a las limitaciones del estudio.

Cuadro No 32
Cronograma de ejecución de proyectos estratégicos del Plan de Competitividad Región Caribe

Proyectos	Cronograma por años										
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
. RHA Carbono Neutro											
. Prog. de Monitoreo Ecológico											
. Planta de Producción de Hidrógeno											
. Hidroeléctrica Reventazón											
. Valoración Ecosistémica de las AAPP y Reserv. Ind											
. Arrecifes artificiales											
. Planta de Biodiesel y Etanol											
. Refinería											
. Parque Tecnológico											
. Ctro. de Formación Deportiva de Alto Rendimiento											
. Ctro. de Educación Artística Especializada											
. Parque Temático del Caribe											
. Centros Universitarios Integrados											
. Centros Para-Universitarios											
. Universalización de la Enseñanza del Inglés											
. Plan de Ordenamiento Territorial de la RHA											
. Plan de Ordenamiento Urb. Metropolitano de Limón											
. Limón Ciudad-Puerto											
. Estructuración y Articulación de Clusters											
. Granjas de Acuicultura											
. Granjas Marinas											
. Parque Industrial y Zona Franca											
. Prog. de Emprendedurismo y Mipymes											
. Prog. de la Cuenca Binacional del Río Sixaola											
. Cluster del Agua											
. Centro Regional de Abasto											
. Terminal Petrolera											
. Hospital Regional											
. Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos											
. Prog. de Mejoramiento de Seguridad Ciudadana											
. Ampliación de Ruta 32											
. Carretera La Alegría-Sta. Cruz-Cartago											
. Rehabilitación del FFCC											
. Terminal de Contenedores de Moín											
. Megaterminal de Tránsito (Proy. Amega)											
. Aeropuerto Internacional											
. Planta Mezcladora de Asfalto											
. Limón <i>Home Port</i>											
. Rutas Turísticas del Agua y del Coral											

En el cuadro anterior se detallan los proyectos actuales que han iniciado de acuerdo a la programación de diferentes instituciones gubernamentales que tiene un impacto de relevancia en la competitividad de la región.

Adicionalmente se le integran proyectos de índole estratégico que se proponen como complemento para el mejoramiento de los índices socioeconómicos de la región. En un determinado momento según se detalla.

Cuadro No 33
Proyectos que contribuyen al Plan de Competividad 2012-2022+

Proyectos	Costo Estimado En millones \$
· RHA Carbono Neutro	0.50
· Prog. de Monitoreo Ecológico	1.70
· Planta de Producción de Hidrógeno	250.00
· Hidroeléctrica Reventazón	2,300.00
· Valoración Ecosistémica de las AAPP y Reserv. Ind	0.75
· Arrecifes artificiales	0.60
· Planta de Biodiesel y Etanol	7.00
· Refinería	1,240.00
· Parque Tecnológico	2.50
· Ctro. de Formación Deportiva de Alto Rendimiento	5.50
· Ctro. de Educación Artística Especializada	1.20
· Parque Temático del Caribe	7.50
· Centros Universitarios Integrados	3.40
· Centros Para-Universitarios	2.50
· Universalización de la Enseñanza del Inglés	12.00
· Plan de Ordenamiento Territorial de la RHA	1.40
· Plan de Ordenamiento Urb. Metropolitano de Limón	9.50
· Limón Ciudad-Puerto	80.00
· Estructuración y Articulación de Clusters	0.60
· Granjas de Acuicultura	0.50
· Granjas Marinas	0.75
· Parque Industrial y Zona Franca	16.00
· Prog. de Emprendedurismo y Mipymes	18.50
· Prog. de la Cuenca Binacional del Río Sixaola	12.00
· Cluster del Agua	4.30
· Centro Regional de Abasto	11.00
· Terminal Petrolera	92.00
· Hospital Regional	55.00
· Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos	12.00
· Prog. de Mejoramiento de Seguridad Ciudadana	37.00
· Ampliación de Ruta 32	250.00
· Carretera Siquirres-Cartago-San José	400.00
· Rehabilitación del FFCC	750.00
· Terminal de Contenedores de Moín	995.00
· Megaterminal de Trasbordo (Proy. Amega)	700.00
· Aeropuerto Internacional	40.00
· Planta Mezcladora de Asfalto	1.50
· Limón <i>Home Port</i>	10.00
· Rutas Turísticas del Agua y del Coral	3.40
Total de inversión	7,335.60

El planteamiento inicial, define una inversión real a lo largo de 10 años de los proyectos definidos como estratégicos, esta estimado en de \$ 7.335.60 millones de dólares como se detalla en el cuadro anterior. Sin embargo, el Plan de Competitividad Territorial de la Región Caribe, debe proporcionar mecanismos que le permitan financiar los proyectos que son los que al final darán la factibilidad y viabilidad de lo propuesto.

Como paso inicial, se debe establecer un mecanismo para incorporar en los planes operativos de los diferentes Ministerios Rectores y entes relacionados, los recursos necesarios para que a través del presupuesto nacional se incorporen los proyectos que permitan desarrollar los esquemas de competitividad que presenta este plan.

La Región Caribe, cuenta con una institución única en el país que destina un porcentaje alto de sus recursos al desarrollo regional. JAPDEVA, a partir del 2016, contará con un canón equivalente al 7%, que le será proporcionado por la concesionaria de la Terminal de Contenedores de Moín (TCM). Este rubro que de acuerdo a los datos oscila por alrededor de los \$15MM, se constituye en un recurso importante para el desarrollo del plan.

Por otro lado, se pueden establecer mecanismo de cooperación internacional que facilite condiciones para el desarrollo de proyectos, aspectos que deberán ser analizado en el seno de la institución.

El poder vincular a todas las instituciones del sector público y adicional a ello, a las del sector privado, permitirán contribuir para que la propuesta económica de alrededor de \$ 1.635.60 millones de dólares se convierta en realidad y que constituye el monto de los proyectos estratégicos planteados en el Plan de Competitividad de la Región Caribe, como se detalla en el cuadro siguiente, donde se realiza un planteamiento acerca de las inversiones en términos de los proyectos que se han considerado de corte estratégico para la contribución al plan.

Deberá incluirse, previo análisis el costo de las demás propuestas de proyectos del Plan, a los cuales, por las limitaciones del estudio no se les pudo realizar el análisis de costos, pero se dejan plasmadas en el estudio.

A partir de este análisis se puede desprender la priorización que se tiene para los proyectos estratégicos.

Cuadro No 34
PLAN DE INVERSION PROYECTOS ESTRATEGICOS PLAN DE COMPETIVIDAD REGION CARIBE 2012-2022+
(en millones de dólares)

Prioridad	Proyectos	Costo Estimado En millones \$	Plan de Inversión Anual										
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Prog. de Emprendedurismo y Mipymes	\$18.50		\$6.50	\$6.00	\$6.00							
2	Prog. de Mejoramiento de Seguridad Ciudadana	\$37.00		\$3.70	\$3.70	\$3.70	\$3.70	\$3.70	\$3.70	\$3.70	\$3.70	\$3.70	\$3.70
3	Plan de Ordenamiento Territorial de la RHA	\$1.40		\$1.40									
4	Carretera La Alegría-Sta. Cruz-Cartago	\$400.00				\$20.00	\$20.00	\$20.00	\$110.00	\$200.00	\$10.00	\$10.00	\$10.00
5	Centros Universitarios Integrados	\$3.40			\$3.40								
6	Centros Para-Universitarios	\$2.50		\$0.25	\$0.25	\$0.25	\$0.25	\$0.25	\$0.25	\$0.25	\$0.25	\$0.25	\$0.25
7	Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos	\$12.00				\$4.00	\$4.00	\$4.00					
8	Universalización de la Enseñanza del Inglés	\$12.00		\$1.20	\$1.20	\$1.20	\$1.20	\$1.20	\$1.20	\$1.20	\$1.20	\$1.20	\$1.20
9	Plan de Ordenamiento Urb. de Cabeceras de Cantón	\$9.50				\$9.50							
10	Hospital Regional	\$55.00				\$5.00	\$10.00	\$40.00					
11	Rehabilitación del FFCC	\$750.00				\$75.00	\$75.00	\$150.00	\$150.00	\$150.00	\$75.00	\$75.00	\$0.00
12	Prog. de Monitoreo Ecológico	\$1.70		\$0.17	\$0.17	\$0.17	\$0.17	\$0.17	\$0.17	\$0.17	\$0.17	\$0.17	\$0.17
13	Rutas Turísticas del Agua y del Coral	\$3.40	\$0.40	\$0.80	\$0.80	\$0.80	\$0.60						
14	RHA Carbono Neutro	\$0.50			\$0.50								
15	Estructuración y Articulación de Clusters	\$0.60		\$0.10	\$0.10	\$0.10	\$0.10	\$0.10	\$0.10				
16	Planta de Biodiesel y Etanol	\$7.00				\$3.50	\$3.50						
17	Parque Temático del Caribe	\$7.50		\$1.00	\$1.00	\$5.00	\$0.50						
18	Valoración Ecosistémica de las AAPP y Reserv. Ind	\$0.75	\$0.38	\$0.38									
19	Aeropuerto Internacional	\$40.00									\$10.00	\$15.00	\$15.00
20	Planta de Producción de Hidrógeno	\$250.00						\$125.00	\$125.00				
21	Limón Home Port	\$10.00					\$0.50	\$0.50	\$2.00	\$2.00	\$2.00	\$2.00	\$1.00
22	Producción y Comercialización del Agua	\$4.30		\$1.30	\$1.50	\$1.50							
23	Ctro. de Formación Deportiva de Alto Rendimiento	\$5.50				\$0.50	\$1.00	\$2.00	\$2.00				
24	Ctro. de Educación Artística Especializada	\$1.20			\$0.14	\$0.14	\$0.14	\$0.13	\$0.13	\$0.13	\$0.13	\$0.13	\$0.13
25	Granjas Marinas	\$0.75		\$0.15		\$0.15		\$0.15		\$0.15		\$0.15	
26	Arrecifes artificiales	\$0.60			\$0.12		\$0.12		\$0.12		\$0.12		\$0.12
27	Granjas de Acuicultura	\$0.50		\$0.10		\$0.10		\$0.10		\$0.10		\$0.10	
Total de inversión anualizada			\$0.78	\$17.05	\$18.88	\$136.61	\$120.78	\$347.30	\$394.67	\$357.70	\$102.57	\$107.70	\$31.57
Total de inversión del Plan de Competividad		\$1,635.60											

7. Gestion del plan de competitividad

Ámbitos de actuación

Las líneas estratégicas definidas en el Plan Regional de Competitividad Territorial de la Región Huetar Atlántica, actúan en diferentes planos desde donde se articulan los factores de competitividad de la Región (empresas, entorno y gobernanza).

La competitividad requiere de la participación público – público y de una participación público – privada, así como del aporte de la sociedad civil, por lo tanto una coordinación interinstitucional e interregional.

Estas actuaciones tienen múltiples dimensiones que obligan a tener una visión global e integradora. El plan no puede desarrollarse teniendo en cuenta un único marco jurídico cercano, debe conocer e integrar el resto de los marcos jurídicos e institucionales en los que se inserta como el nacional y el internacional.

Es imprescindible para lograr la competitividad de la Región Huetar Atlántica, que se logre una integración con el Plan Nacional de Desarrollo, los planes nacionales de Competitividad, así como con los planes sectoriales, para la búsqueda de sinergias y complementariedades que permitan en forma integral lograr la transformación de la Región.

El Plan Regional de Competitividad Territorial de la Región Huetar Atlántica 2012-2022+ surge desde **JAPDEVA** como ente promotor del desarrollo, por lo que es destacable la participación actual y futura del **Ministerio de Obras Públicas y Transportes**.

Cabe señalar que este Plan fue construido a través de la participación y el aporte de las diferentes instituciones del estado; los gobiernos locales, con la participación de las comunidades y a través de la consulta a la empresa privada.

El Plan Regional de Competitividad Territorial de la RH, debe integrarse con el Plan Nacional de Competitividad que lidera el **Consejo Nacional de Competitividad de Costa Rica** y considera la política del establecimiento de Consejos Regionales de Competitividad en la Región, que esta impulsando el **Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC) y de los Comités Sectores e intersectoriales regionales**.

La competitividad no puede entenderse sin aspectos como la educación y la formación, la gestión del talento humano y la investigación; por lo que juega un papel importante en el desarrollo de esta propuesta el **Ministerio de Educación Pública** y las entidades regionales de educación y **Universitarias de la Región**, que requiere de un sistema integrado de formación, dirigido a fomentar la competitividad.

Es necesario señalar, que la competitividad dentro del enfoque de actuaciones integrales, requerirá además de la coordinación y participación constante de los Gobiernos Locales, los Ministerios: Cultura, Juventud y Deportes; Turismo; Ciencia y Tecnología, Salud,

Vivienda, MINAET (Ministerio de Ambiente, Energía y Minas); Ministerio de Planificación Nacional, Ministerio de Trabajo; Ministerio de Agricultura; Instituto Nacional de la Mujer; Procomer; y otros; así como la participación de los representantes regionales por cada sector de desarrollo.

Organización de Plan

El plan regional de competitividad, ha sido construido de modo colectivo y entendiendo la necesidad de consolidar apuestas y visiones de futuro unificadas y con claridad conceptual, plantea una estrategia de largo plazo y requiere, para el adecuado cumplimiento de lo que desde el Plan se ha propuesto, una serie de condiciones políticas, técnicas e institucionales, que garanticen la gobernabilidad sobre el mismo y su adecuada ejecución.

El Plan de competitividad territorial de la Provincia de Limón, exige para su coordinación, seguimiento y evaluación la participación conjunta de todos los actores regionales de la Provincia y el establecimiento de lineamientos de Gobierno que permitan que desde los diferentes sectores se analicen, programen e implementen las propuestas de programas y proyectos que se incorporarán en este documento para los próximos 10 años, con el propósito de que a través de la acción integra se logre la transformación social y económica de la Región Huetar Atlántica o Caribe de Costa Rica.

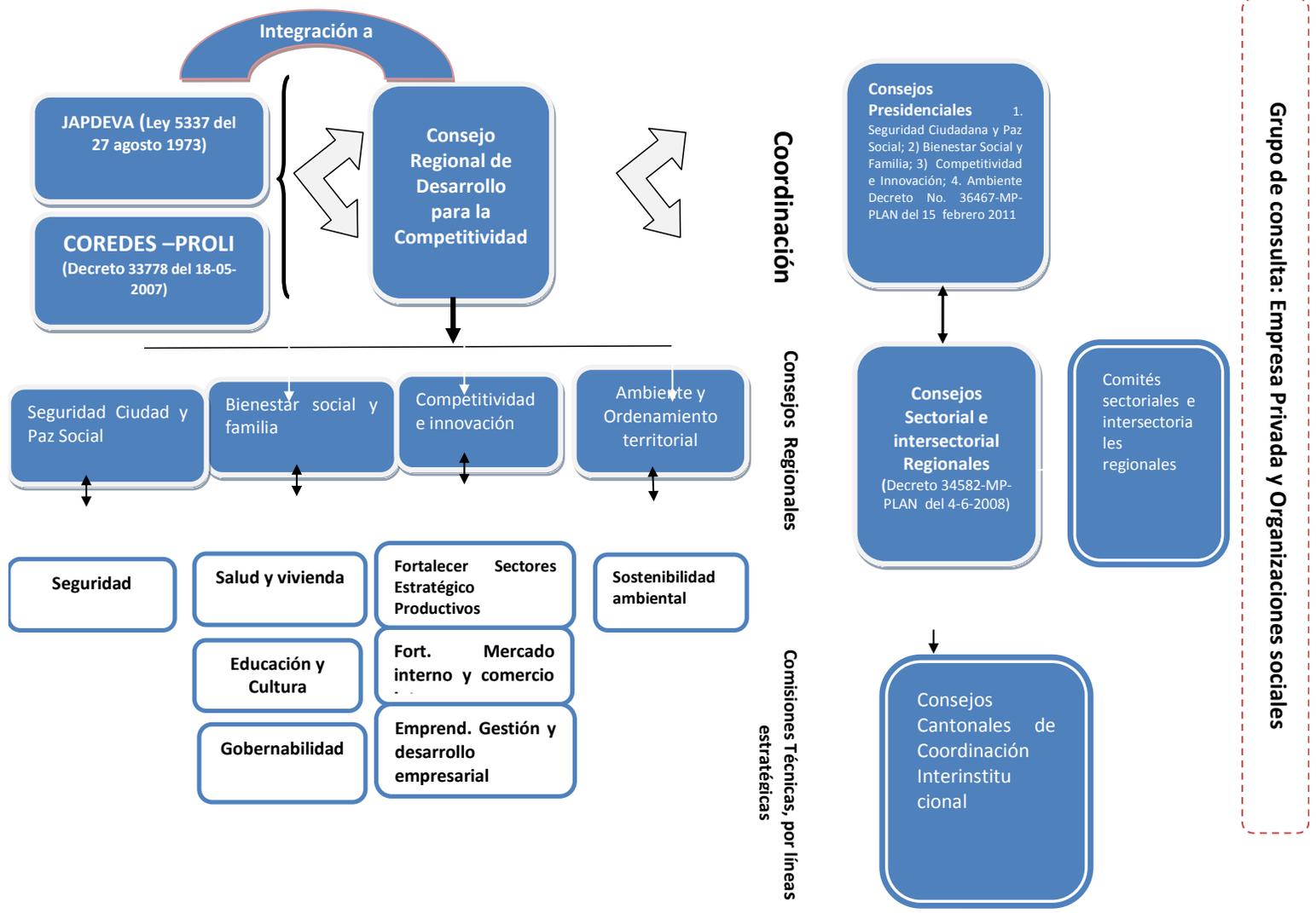
En tal sentido, se requiere una articulación de las distintas instituciones de modo que se relacionen e interactúen propositivamente, tanto desde el elemento técnico como desde el componente político, logrando que se dinamice la ejecución de lo priorizado por el Plan Regional de Competitividad.

Así pues, se plantea la necesidad de instaurar **el Consejo Regional de Desarrollo para la Competitividad** que constituye el espacio que por naturaleza y desde su creación, se convierte en el ente articulador de los esfuerzos que se realizan desde distintas instituciones de la Región, constituyendo la institucionalidad del sistema y convirtiéndose en prenda de garantía desde el gobierno y las instituciones asociadas al proceso.

El Consejo Regional de Desarrollo para la Competitividad se establece a partir de la integración entre **JAPDEVA** como ente Promotor del Desarrollo Regional y el Consejo Regional de Desarrollo (**COREDES – PROLI**) que agrupa a todas las instituciones regionales que la componen, siendo la Institucionalidad que desde lo estratégico dinamiza y responde por el sistema de competitividad para la Región.

Igualmente es necesario considerar el decreto ejecutivo 36646-MIDEPLAN, publicado en la Gaceta No. 137 del 15 de julio del 2011 del Reglamento Orgánico del Poder Ejecutivo, que en forma integral y en especial en sus artículos 26, 27, 28 crea el Comité Sectorial Regional y los Comités intersectoriales regionales; que serán entidades de coordinación del Consejo Regional de Desarrollo para la Competitividad de la RHA.

Gestión del Plan Regional de Competitividad de la Región Caribe, alineado a la Gestión del Plan Gobierno y la conformación del COREDES y JAPDEVA



Para la gestión del Plan Regional de Competitividad se describe la composición de cada espacio de gestión y sus funciones:

Espacio de Gestión	Composición	Funciones
<p>Consejo Regional de Desarrollo para la Competitividad (JAPDEVA-COREDES – PROLI INTREGRADAS)</p>	<p>JAPDEVA es la Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico, que, conforme al Artículo 2º- Promoverá el desarrollo socio-económico integral, rápido y eficiente de la Vertiente Atlántica de Costa Rica... Ley Orgánica No. 3091 y sus reformas;</p> <p>Conforme Ley de creación del COREDES, JAPDEVA estará a cargo de la Secretaría Técnica del COREDES y estará integrada a la Comisión de Competitividad Regional del COREDES.</p> <p>Conforme al Decreto de Creación del COREDES No. 33778-Mideplan-CI, de La Gaceta N° 105 del viernes 1º de junio del 2007, incorpora el componente de competitividad como línea base, sobre el cual girará su acciones para los próximos años, que conforme al Acta 05-10 acordó que su estratégica de reorganización sería en alineamiento con los Consejos Presidenciales del Gobierno y la estrategia de reorganización del MIDEPLAN.</p>	<p>Se propone la integración funcional de JAPDEVA y el COREDES que ya esta establecido por Ley.</p> <p>Deben articular y planificar con las instituciones participantes desde los espacios técnicos y políticas evitando duplicidad de esfuerzos y logrando maximizar el impacto de los procesos programados y ejecutados en función del Plan Regional del Competitividad Territorial de la Región Caribe. . El COREDES mantiene su función, establecida por vía decreto, donde se señala: <i>“Artículo 1º—Creación. Créase el Consejo Regional para el Desarrollo de la Provincia de Limón, que en lo sucesivo se denominará COREDES-PROLI, con la finalidad de <u>colaborar en el desarrollo de la Provincia de Limón, mediante la participación de los representantes institucionales y comunales de la región, mejorando la dirección, coordinación y articulación interinstitucional.</u></i></p> <p><i>Artículo 5º—Son funciones del COREDES-PROLI</i></p> <p>a) <i>Facilitar <u>mecanismos de coordinación interinstitucional</u> y toma de decisiones, para la ejecución efectiva de los planes estatales para el desarrollo regional.</i></p> <p>b) <i>Proponer proyectos, programas y actividades de interés común para la provincia que favorezcan su desarrollo.</i></p> <p>c) <i>Dar <u>seguimiento al cumplimiento de las responsabilidades, planes anuales y compromisos de cada Ministerio o entidad gubernamental para la provincia.</u> Para ello identificará detalladamente dichos programas y planes <u>para darles el seguimiento respectivo.</u></i></p> <p>d) <i>Fomentar la participación ciudadana incorporando los principios de rendición de cuentas y transparencia en la gestión pública....”</i></p> <p>Será la responsable de coordinar y presentar las propuestas de programas, proyectos e integración de acciones con el Consejo Presidencial y los Consejos Sectoriales e intersectoriales de Desarrollo y sus respectivos comités.</p>

<p>Consejos Regionales de Competitividad</p>	<p>Conforme al Decreto Ejecutivo 36024-MP-PLAN del 11 de mayo 2010, (Gaceta 91 del 12 de mayo del 2010) y en atención de las disposiciones emitidas por el Gobierno Central se reorganiza el COREDES – PROLI en Consejos</p>	<p>El artículo 3 sobre la conformación del Decreto 3778-MIDEPLAN-CI se establecen que la estructura de organización del Consejo esta conformada por tres consejos; no obstante, al haber planteado la nueva administración de Gobierno la creación de 4 consejos Presidenciales, “Como órgano de orientación, asesoría y coordinación en políticas públicas, diseño de planes, metas y objetivos y seguimiento en cada una de las siguientes áreas de atención, esta instancia define su alineamiento a esta política y la reorganización de los participantes del Consejo Regional de Competitividad de la Región Caribe, conformada por JAPDEVA y el COREDES-PROLI.</p>
<p>Comisiones Técnicas por Líneas Estratégicas</p>	<p>Las Comisiones técnicas estarán conformadas por los representantes de las diferentes instituciones, según el área de competencia y por representantes de la Administración de Desarrollo de JAPDEVA</p>	<p>El Comisión Técnica debe garantizar la calidad técnica de las decisiones que se tomen. Debe consolidarse como un espacio que avance de modo cada vez más fuerte en el análisis técnico de los programas y proyectos que se propongan y ejecuten, filtrando los requerimientos de las distintas instituciones y focalizando los esfuerzos hacia lo estipulado por el Plan Regional de Competitividad.</p> <p>La Comisión Técnicas como cabeza visible del Componente técnico del Regional de Competitividad, requiere un equipo técnico permanente, el cual puede dedicarse por completo a la formulación y procurar la ejecución de los proyectos, revisando su integralidad y ayudando a impactar positivamente los fines del plan. Igualmente, ese equipo técnico debe avanzar en el desarrollo de instrumentos de gestión, monitoreo y seguimiento del Plan</p>
<p>Grupos de trabajo por líneas estratégicas</p>	<p>Los miembros del COREDES-PROLI y JAPDEVA establecerán grupos de trabajo (Comités) encargados de coordinar con la Comisión Técnica la ejecución del Plan por líneas estratégicas y de forma integrada. Podrán formar parte de estos comités actores externos que sean requeridos.</p>	<p>Esta encargada de coordinar con la Comisión Técnica de Competitividad para analizar y priorizar las propuestas de proyectos según las líneas estratégicas establecidas</p>
<p>Comités Sectoriales e Intersectoriales Regionales y comités cantonales.</p>	<p>Integrados por los funcionarios de las instituciones públicas presentes en cada Región, que estarán a cargo de un coordinador general nombrado por el Ministro Rector. Los Ministros rectores velarán porque las instituciones de su sector no presentes en las regiones sean debidamente representadas ante los Comités Sectoriales. (Art.26)</p>	<p>Artículo 27.- Funciones de los Comités Sectoriales Regionales. Los Comités Sectoriales Regionales tendrán las siguientes funciones:</p> <p>a) <i>Coordinar la programación, ejecución y seguimiento de acciones sectoriales regionales del Plan Nacional de Desarrollo y las directrices políticas de cada sector a nivel regional.</i></p> <p>b) <i>Velar porque las instituciones del sector brinden sus servicios con calidad, oportunidad, eficiencia y racionalidad.</i></p> <p>c) <i>Establecer mecanismos de participación para integrar propuestas de los gobiernos locales de presencia regional, de las</i></p>

<p>Grupo de consulta: empresa privada</p>		<p>organizaciones privadas y no gubernamentales y de la ciudadanía. d) Elaborar propuestas de programas, proyectos y acciones de desarrollo viables política y financieramente, en coordinación con MIDEPLAN, para su inclusión en el Plan Regional de Desarrollo. Artículo 28.- Los Comités Intersectorial Regionales. Los coordinadores de los Comités Sectoriales Regionales, conjuntamente con el Director Regional de MIDEPLAN, constituirán Comités Intersectoriales Regionales en cada región, con el fin de lograr la compatibilidad de los planes, programas y proyectos sectoriales regionales. Estos Comités serán coordinados por el Director Regional de MIDEPLAN. Los comités cantonales son dirigidos por los alcaldes de las diferentes municipalidades y agrupan a las entidades de gobiernos que tengan proyectos o acciones para el desarrollo del cantón.</p>
	<p>Se incorporan a este grupo, según el área de desarrollo las empresas privadas, cámaras de comercio e industria y otras cámaras que estén relacionadas con los desarrollos propuestos.</p>	<p>Serán integrados y consultados los representantes de las empresas privadas y organizaciones, cada comisión y comité diseñará el proceso de consulta e integración dependiendo de los desarrollos,</p>

8. Mecanismos de programación, seguimiento y evaluación del Plan

8.1 Lecciones aprendidas del primer Plan de Desarrollo

La experiencia que generó el plan regional de Desarrollo elaborado con anterioridad en la REGIÓN CARIBE, arroja algunas inquietudes que deben plasmarse en este Plan de competitividad territorial, para ir capitalizando la acción planificadora regional que se instaura en el quehacer institucional de la Provincia de Limón.

Algunas de las propuestas a tomar en cuenta son:

1. Durante la ejecución del plan 1999-2009+ no se estableció un **mecanismo técnico independiente con una función contralora o de auditoría técnica que fuera dándole seguimiento al proceso de ejecución del plan**, advirtiendo sobre aspectos que debía superar y quizás, lo más importante, que fuera dándole la debida actualización y recuperando la significativa inversión complementaria que las diversas instituciones estaban dándole al plan. Una de las consecuencias es que todo el peso e importancia que debía tener tanto el sector privado, como las organizaciones sociales-comunales, y los gobiernos locales, no fue atendido ni incorporado en el proceso. Esta falla de implementación y ejecución contribuyó a que, pese a la gran inversión y accionar estatal, las mejoras en términos de capacidades de desarrollo no se lograron establecer. Por lo tanto, es **importante asegurarse en el nuevo plan el establecimiento de una instancia legitimadora, vinculante, contralora y de rendición de cuentas.**

2. La construcción de equilibrios y la ruptura de asimetrías deben ser los principios que organicen y estructuren un nuevo plan regional que supere el modelo únicamente sectorial, aunque debe **valorar y sopesar los aportes y responsabilidades de cada sector en la construcción de esos equilibrios y simetrías.**

3. La importancia de considerar la ampliación sistemática y cíclicamente pensada con el concurso de los gobiernos locales, municipios y Asociaciones de Desarrollo en el caso de los territorios indígenas, así como de los sectores privado y de organizaciones comunales y sociales, puede hacer avanzar hacia una nueva institucionalidad que pueda llegar a nuevos arreglos o acuerdos, previos procesos de consulta, de encuentro y negociación, de manera que se estructure una instancia político social de una nueva gobernanza del desarrollo regional.

4. **Establecimiento de inmediato de un sistema de información, bases de datos u observatorio, en el marco de COREDES que sirva de centro de inteligencia que alimente la toma de decisiones institucionales y la planificación y evaluación futura.**

5. **Dejar instaladas las capacidades institucionales en la región y en cada territorio particular para mantener de manera permanente el seguimiento sistemático de los procesos, alimentar la toma de decisiones y generar capacidades de respuesta de los diferentes actores involucrados en cada territorio.**

El mecanismo que se describe a continuación recoge estas propuestas e integra las lecciones aprendidas a acciones complementarias que asumirá la instancia promotora y coordinara de la ejecución e implementación de este plan de competitividad territorial

8.2 La programación

La guía principal que orientará la ejecución del Plan de Competitividad será el documento del plan, debidamente aprobado por las autoridades respectivas. Este documento será el mecanismo de programación principal en el largo plazo (año 2022+), pero deberá contar con otros mecanismos de programación de corto, mediano y largo plazo, de conformidad con las instituciones que intervienen. Además, cada proyecto que conforma el plan, debe brindar las pautas de programación específicas.

Los mecanismos de programación serán:

- a. El plan de competitividad
- b. Los perfiles de programas y proyectos.
- c. Los proyectos elaborados, junto a los estudios pertinentes, con el marco lógico respectivo.
- d. El cronograma de actividades de cada programa y proyecto
- e. El plan anual operativo de las instituciones responsables de los programas y proyectos
- f. El presupuesto anual de las instituciones responsables de los proyectos
- g. Aportes extra institucionales resultante de convenios y colaboración internacional

Estos mecanismos incluyen la programación operativa y financiera del Plan.

La programación se realizará en forma conjunta entre todas las instituciones, organizaciones y empresas que participan en la ejecución de los programas y proyectos que componen el Plan, bajo la coordinación de JAPDEVA.

8.2.1 El seguimiento y evaluación del Plan

El Plan de Competitividad es complejo porque intervienen distintos actores regionales, posee un período de ejecución largo, requiere de una suma significativa de recursos y sobre todo, porque los resultados esperados son complejos. En este sentido, se hace necesario contar con mecanismos de programación conjunta entre los actores que intervienen, pero sobre todo, de mecanismos de seguimiento y evaluación que permitan guiar la ejecución del plan. En este apartado se describen esos mecanismos de forma global. Corresponderá a las instituciones participantes, la construcción de un sistema de seguimiento y evaluación detallado.

A efectos de esta propuesta, entendemos como seguimiento el proceso sistemático de recolección, utilización y análisis de la información de los distintos programas y proyectos que componen el plan de competitividad, con el fin de conocer su desarrollo, evitar desviaciones y aplicar correcciones pertinentes de forma oportuna, para lograr alcanzar la visión y los objetivos del plan².

Bajo esta perspectiva, el seguimiento debe operar bajo mecanismos de control, es decir, bajo la asignación clara de responsabilidades, tanto en la recolección de la información, como en su uso. El primer mecanismo recomendado para el seguimiento del Plan y de los programas y proyectos que lo componen, es la creación de un sistema de información en JAPDEVA, con información del plan, los proyectos y el entorno en el cual se ejecutan.

El **Sistema de Información del Plan de Competitividad de la Región Caribe**, contendrá, al menos:

- a. El plan de competitividad final aprobado.
- b. La cartera de programas y proyectos que conforman el plan y los que se diseñarán en el futuro.
- c. La información de respaldo del plan y los proyectos.
- d. Un sistema de indicadores del Plan y del proyecto³
- e. Información sobre la línea base del plan y los proyectos, utilizando los indicadores definidos, es decir información sobre las condiciones existentes antes de iniciar la ejecución del mismo. Este aspecto es de suma importancia porque constituye el punto de partida del plan.
- f. Información sistematizada del avance de los proyectos y el plan, sobre todo de los indicadores definidos, actualizada cada mes o anualmente, de acuerdo al indicador.
- g. Informes de avance de los programas y proyectos.
- h. Un sistema de reportes, que permita brindar información veraz, oportuna y resumida para los tomadores de decisiones.

Las acciones de seguimiento, y sobre todo la recolección y sistematización de la información pertinente, serán una actividad continua, liderada por JAPDEVA, pero con el

² Bernal, Fabiola; Cambroner, Alex, y Zúñiga, Mayela. Programa de Formación de Recursos Humanos para el desarrollo Local: Gestión de proyecto. Editorial Nuestra Tierra. San José, Costa Rica, 2001.

³ Ver en anexo, listado de indicadores que sugieren las instituciones como necesarios para establecer un sistema de información regional dinámico, útil y actualizado.

apoyo de las instituciones, organizaciones y empresas participantes. Esta información es la base para la realización de las evaluaciones y la toma de decisiones.

Se recomienda el diseño de un sistema de seguimiento y evaluación, al inicio de la ejecución del Plan de Competitividad, que retoma la información generada por el sistema de información y la brinda en forma concisa y precisa a los tomadores de decisiones, es decir, a los actores involucrados.

Corresponderá a JAPDEVA tomar las previsiones necesarias para conformar una unidad de seguimiento y evaluación, capaz de ejecutar el modelo de evaluación propuesto, cuyas características se describen a continuación. Las evaluaciones se realizan semestral y anualmente, y una final con la conclusión del Plan.

El sistema de evaluación del plan es concebido como un proceso de valoración de los meritos o resultados de los proyectos, con el propósito de apoyar la toma de decisiones⁴. En ese sentido, el Plan ha definido una Visión de Futuro que pretende alcanzar en un plazo de 10 años, mediante la ejecución de distintos programas y proyectos, por lo que el sistema de evaluación debe contribuir a valorar anualmente los avances y contribuciones de los proyectos.

Los mecanismos de evaluación del Plan de Competitividad de la REGIÓN CARIBE deben diseñarse desde el momento en el cual inicia operaciones el plan. Conjuntamente con el diseño de los proyectos se deben diseñar los parámetros, los instrumentos y los modelos de evaluación. Esta es una condición importante porque se define en qué condiciones se va a considerar que el proyecto es exitoso, además apoya las acciones de seguimiento, ya que indica los aspectos claves que se deben monitorear.

El **modelo de seguimiento y evaluación del plan de competitividad** contendrá al menos:

- a. La delimitación clara del objeto de evaluación del Plan de Competitividad: precisar los objetivos, las acciones, los recursos, los resultados, los condicionantes y los distintos actores involucrados
- b. Explicación clara del para qué se requiere realizar las actividades de seguimiento y evaluación del plan de competitividad (la finalidad y los objetivos)
- c. Definición de las hipótesis o supuestos que sustentan las acciones de seguimiento y evaluación.
- d. Definición de las responsabilidades de las instituciones, organizaciones y empresas, participantes en la ejecución de las acciones y proyectos del plan
- e. Definición de la información que se utilizará para dar seguimiento y evaluar el plan.

Se recomienda la elaboración de una herramienta informática, o software, que contenga el modelo de evaluación, la línea de base y registre continuamente la información pertinente de los programas y proyectos. Este tipo de herramientas permiten automatizar el seguimiento y evaluación y generar reportes con indicaciones sobre las áreas o

⁴ Cambronero, Alex; Montoya, Michel y Zúñiga, Mayela. Gestión de Proyectos de Conservación y manejo de Recursos Naturales. Editorial Uned. San José, Costa Rica, 2003.

aspectos que se mantienen rezagados, avanzan normalmente o muestran avances superiores.

8.2.2 Los ejes de seguimiento y evaluación.

El seguimiento y evaluación del Plan de Competitividad de la REGIÓN CARIBE se realizará de conformidad con la normativa que regula las instituciones públicas en este tema, y con aspectos propios del plan. Estos ejes de seguimiento y evaluación propuestos son los siguientes:

Eficiencia: se refiere a la evaluación del nivel de utilización de los recursos.

Eficacia o efectividad: se refiere a la evaluación del nivel de logro de los objetivos de los programas y proyectos

Satisfacción: se refiere a la evaluación de las expectativas de los actores involucrados y su grado de avance.

Relevancia: se evalúa el grado o extensión en que los objetivos de los proyectos son consistentes con las necesidades y prioridades del país, la REGIÓN CARIBE y de las instituciones, organizaciones y empresas participantes.

Sostenibilidad: se evalúa las posibilidades futuras de continuidad de las acciones realizadas por los programas y proyectos.

Equidad: se evalúa el grado en que los beneficios generados por los programas y proyectos benefician a distintos sectores sociales de la REGIÓN CARIBE, especialmente los más vulnerables.

El modelo de seguimiento y evaluación definitivo del Plan de Competitividad deberá precisar los ejes definitivos, para lo cual se recomienda realizar un proceso de consulta entre todos los actores involucrados en el Plan. Esto es fundamental ya que el Plan contempla la conjunción de múltiples proyectos de distintas instituciones y organizaciones, con marcos normativos distintos

8.2.3 Los indicadores del Plan de Competitividad.

Como se indicó, el seguimiento son acciones continuas de monitoreo de los programas y proyectos, mientras que las evaluaciones son cortes en distintos momentos, con el fin de verificar los avances. En este sentido, la forma de conocer los avances es mediante la definición precisa de un conjunto de indicadores que permitan medir esos avances.

El Plan contiene dos tipos principales de indicadores:

- Los **indicadores de desarrollo**, que en este caso se refieren a los avances en la competitividad de la región.

- Los **indicadores de cumplimiento de los programas y proyectos**, que indican los avances en su ejecución y los resultados obtenidos de estos.

A continuación se definen los principales indicadores, corresponderá a la etapa de diseño del sistema de seguimiento y evaluación, la precisión de ellos. Los **Indicadores de desarrollo o competitividades Territorial de la Región Caribe, propuestos** son los siguientes:

A nivel económico

- Generación de empleos de calidad para mujeres y hombres
- Incremento de los ingresos de la población de la REGIÓN CARIBE, con énfasis en los sectores más vulnerables.
- Cantidad MIPYMES nuevas creadas y en operación
- Encadenamientos productivos generados y cluster conformados
- Innovación productiva
- Monto de la inversión externa movilizada hacia la REGIÓN CARIBE
- Mercados externos generados y cantidad de empresas exportadoras nuevas
- Sistemas de información generados (información de mercados, etc)
- Inversión pública anual por cantón
- Cantidad y extensión en kilómetros de caminos y carreteras construidos
- Reducción del tiempo de tránsito en las carreteras
- Reducción del tiempo de espera en los muelles
- Cantidad de barcos atendidos por los muelles por mes.
- Volumen de las exportaciones por cantón
- Cantidad de turistas que visitan la REGIÓN CARIBE por año y tiempo de pernoctación
- Disminución del tiempo promedio de espera para la obtención de un servicio público: patentes, sociales, etc.
- Otros

A nivel social

- Aumento del nivel promedio de escolaridad de la población de la REGIÓN CARIBE
- Disminución de los porcentajes de deserción en todas las etapas educativas
- Cantidad de graduados universitarios por año en la REGIÓN CARIBE
- Disminución de la tasa de mortalidad infantil y general
- Disminución de la cantidad de homicidios, suicidios y robos, por cada mil habitantes.
- Aumento de la tasa de empleo femenina
- Aumento de la equidad
- Cantidad de familias con acceso a agua potable
- Cantidad de familias y comunidades que cuentan con sistemas de tratamiento de aguas negras y servidas.
- Otros

A nivel ambiental

- Disminución de la contaminación ambiental en ciudades, carreteras y áreas agrícolas.
- Disminución de la contaminación de los ríos, el aire y los mantos acuíferos.

- Zonas protegidas por kilómetro cuadrado.
- Disminución de impactos ambientales del desarrollo empresarial.
- Uso eficiente del agua, la energía, el suelo, los bosques y otros recursos.
- Aumento de las poblaciones de especies indicadoras de la salud de los ecosistemas de la REGIÓN CARIBE.
- Disminución de los impactos de los desastres naturales.
- Otros

Los **indicadores de cumplimiento de los proyectos** dependen del tipo de proyecto, de las metas trazadas y los resultados esperados de cada uno. De forma preliminar y genérica se definen los siguientes, los cuales han sido agrupados en tres categorías que relacionadas con la programación, los recursos y los resultados de los proyectos.

Cumplimiento de la programación del proyecto:

- Puntualidad en la elaboración y entrega de las programaciones
- Realización de las actividades previstas en el tiempo estimado
- Obtención de los resultados en los tiempos previstos
- Modificaciones en las programaciones
- Cantidad de instituciones, organizaciones y empresas participantes en los proyectos.

Uso de recursos:

- Monto de recursos aportados por el Estado Costarricense
- Monto de recursos obtenidos de cooperación internacional
- Cantidad de recursos locales movilizados para la ejecución de los proyectos
- Uso de recursos según programación
- Oportunidad en el desembolso de los recursos.

Alcance de resultados de los proyectos:

- Cantidad de escuelas, colegios y universidades construidas en la REGIÓN CARIBE
- Cantidad de escuelas y colegios con laboratorios de computo y acceso a internet
- Cantidad de rellenos sanitarios, empresas de reciclaje y compostaje en operación.
- Kilómetros de carreteras construidas o mejoradas, por año.
- Cantidad de barcos y carga movilizada anualmente por los muelles.
- Disminución de costos imputables al cobro de tarifas, cánones, etc, según sea el servicio.
- Cantidad de nuevas empresas que entran en operación en la REGIÓN CARIBE (inversión externa o empresas locales).
- Metros cuadrados de infraestructuras nuevas construidas por año.
- Cantidad de estudios e investigaciones y propuestas realizadas por año.
- Otros, dependiendo del tipo de proyecto.

Bibliografía

Alcaldía de Santiago de Cali, departamento administrativo de planeación municipal, 1998. Normas técnicas para la presentación de cuadros estadísticos.

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica, 1963. Ley Orgánica de JAPDEVA (Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica). Ley 3019, del 18 de febrero de 1963.

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica, 2008. Ley 8639. Aprobación del contrato de préstamo y sus anexos entre la República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Desarrollo para financiar el Programa de Desarrollo Sostenible de la Cuenca Binacional del Río Sixaola.

Asamblea Legislativa de la República de Costa Rica, 2010. Decreto legislativo número 8879. Aprobación del convenio para el establecimiento de la zona de turismo sustentable de Caribe y su protocolo. San José, Costa Rica.

Banco Interamericano de Desarrollo, 2004. Programa Multifase de desarrollo sostenible de la Región Huetar Vertiente Atlántica.

Banco Mundial, 2009. Competitividad de Costa Rica.

Bernal A.,F; Cambroner E., A y Zúñiga B., M, 2001. Programa de Formación de Recursos Humanos en Desarrollo Local. Módulo III. Gestión de Proyectos. San José, Costa Rica. Editorial Nuestra Tierra.

Cámara Costarricense de Hoteles. Estadísticas de la Cámara Costarricense de Hoteles. Monitor Hotelero.

Cambroner E., A, Montoya M., M y Zúñiga B., M, 2003. Gestión de proyectos de Conservación y Manejo de Recursos Naturales. San José, Costa Rica. Editorial UNED.

Centro de Capacitación para el Desarrollo, 2001. Programa de Formación de Recursos Humanos en Desarrollo Local. Módulo II. Planificación Estratégica para el desarrollo económico local. San José, Costa Rica. Editorial Nuestra Tierra.

Chen A.,H, 1992. La minoría china en Costa Rica. San José Costa Rica. Universidad de Costa Rica

Coalición Costarricense de Iniciativas de Desarrollo, 2010. Investing in CR Costa Rica. Acuerdos comerciales y acceso preferencial a mercados desde Costa Rica.

Consultora el Bien Común, 2009. Evaluación del Plan Regional de Desarrollo Limón hacia el siglo XXI.

Dirección General de Aviación Civil / INECO. 2010. Report R9, INFORME FINAL final: Comprehensive plan for modernization of network of airports in Costa Rica

Fundación para la Gestión Ambiental Participativa y Unión de Ornitólogos de Costa Rica, 2007. Informe sobre Aves Migratorias en las Áreas Importantes para las Aves en Costa Rica.

Gobierno de Costa Rica, 2010. Plan Nacional de Desarrollo 2011- 2014: “María Teresa Obregón Zamora”.

INECO / MOPT, 2010. Plan Nacional de Transporte de Costa Rica. Segundo informe parcial.

Instituto Costarricense de Turismo, 2006. Plan Nacional de Desarrollo Turístico 2002-2012 (versión 2006)

Instituto Costarricense de Turismo, 2009. Plan General de Uso de la Tierra de las Unidades Turísticas Caribe Norte y Caribe Sur.

Instituto Costarricense de Turismo, 2010. Plan Nacional de Turismo Sostenible 2010-2016 PNTS

Instituto Costarricense de Turismo 2011. Estadísticas electrónicas.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2003. Estadística Vitales 2000.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2008. Estimaciones y proyecciones de población de Costa Rica, por sexo y edad. 1950 – 2050.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2010. Boletín Anual, año XV, estadísticas de comercio exterior 2010

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, 2010. Memoria 2009. San José, Costa Rica.

Instituto Nacional de Estadística y Censos, 2011. Anuario estadístico 2009.

Instituto Tecnológico de Costa Rica, Escuela de Ingeniería Forestal, 2003. Estudio ecológico y aprovechamiento de *asterogyne martiana* (h. Wendl.) H. Wendl. Ex hemsl, en la Península de Osa, Costa Rica

Instituto Tecnológico de Costa Rica, 2004. Atlas Digital de Costa Rica.

Instituto Tecnológico de Costa Rica, 2008. Atlas digital de Costa Rica.

JAPDEVA / Senter, 2008. Plan Maestro para el complejo portuario Limón Moín. Versión actualizada.

JAPDEVA 1999. Plan Regional de Desarrollo de la Provincia de Limón. Limón hacia el siglo XXI. Potencialidades y oportunidades para el desarrollo.

JAPDEVA, 2010. Servicios de Asistencia Técnica en Calidad Turística dirigidos a Micro, Pequeñas y Medianas Empresas Turísticas en la Provincia de Limón. Informe de consultoría.

MAG, JAPDEVA, PIMA, CNP, IDA, UNA, 2010 (Comisión Interinstitucional). Estudio de prefactibilidad de Mercado Huetar Atlántica de Costa Rica.

MIDEPLAN, 2010. Caracterización de la Región Caribe.

MINAE et al 2006. Elementos complementarios para el plan de manejo del Parque Nacional (internacional) La Amistad: Características, Revisión de Categoría de Manejo, Zonificación, Estructura y Estrategias de Manejo.

MINAET et al 2008. Clima, variabilidad y cambio climático en Costa Rica. Comité Regional de Recursos Hídricos. San José Costa Rica.

Ministerio de Fomento. Puerto de Santander, 2007. Avance: Plan Maestro del Complejo Moín -Limón.

Ministerio de Planificación y Desarrollo de Venezuela, 2001. Plan Nacional de Desarrollo Regional 2001-2007.

Ministerio de Planificación y Política Económica, 2009. Caracterización de la Región Caribe. Documento de trabajo

Ministerio de Planificación y Política Económica, 2010. El enfoque de lo local en la planificación económica y del desarrollo: prioridades cantonales – regionales por sector del plan nacional de desarrollo 2011 – 2014, Región Caribe.

Ministerio de Planificación y Política Económica, 2010. Directriz General a considerar en la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo 2011 – 2014.

Presidencia de la República, Ministerio de Planificación y Política Económica, Ministerio de Coordinación Interinstitucional, 2007. Decreto 33777 MIDEPLAN –CI. Creación de COREDES. Publicado en la Gaceta 105, del 1de junio de 2007.

Presidencia de la República, Ministerio de Coordinación Interinstitucional, 2008. Proyecto Limón Ciudad Puerto

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Universidad de Costa Rica, 2007. Atlas de Desarrollo Humano Cantonal de Costa Rica.

Programa Estado de la Nación, 2008. Estado de la Nación, Sinopsis, capítulo I, número 49.

Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER) y Universidad de Costa Rica (UCR), 2009. Costa Rica: Índice de Competitividad Cantonal.

Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER), 2009. Estadísticas de Comercio Exterior de Costa Rica 2009. Dirección de inteligencia comercial.

Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER), 2010. Estadísticas de Comercio Exterior de Costa Rica 2010.

Salas R.,A, 2010. Potencial Turístico de la Provincia de Limón. Revista Tecnitur.com, número 139.

Sandoval S., M, 2010. Percepciones de los costarricenses sobre la población afrodescendiente. Heredia, Costa Rica. Instituto de Estudios Sociales en Población, UNA

Anexo II. Proyecciones de tráfico. (Plan Maestro Limón Moín)

Anexo III. Análisis Operacional. (Plan Maestro Limón Moín)

Sistema Nacional de Áreas de Conservación, 2004. Plan de Manejo del Parque Nacional Tortuguero. Editado por Fernando Bermúdez y Carlos Hernández. Pococí, Limón.

Sistema Nacional de Áreas de Conservación, Grúas II, 2007. Propuesta de ordenamiento territorial para la conservación de la biodiversidad de Costa Rica: Vol 1. Análisis de vacíos en la representatividad e integridad de la biodiversidad terrestre / SINAC- MINAE. – 1 ed.— San José, C.R.

Sistema Nacional de Áreas de Conservación, 2010. Mapa de Corredores Biológicos de Costa Rica.

Soms G.,E. División de Planificación Regional; Ministerio de Planificación 2006. Estrategia Regional y plan regional de gobierno. Guía metodológica.

UNICEF, 1999. Análisis situacional de los derechos de las niñas y las adolescentes en Costa Rica.

World Economic Forum, 2011. The Global Competitiveness Report 2011 – 2012.

Referencias Electrónicas, páginas y bases de datos.

[http:// www.bcr.go.cr](http://www.bcr.go.cr), 2011.

<http://www.cne.go.cr>, 2011.

<http://www.corredortalamanca.org.>, 2011

[http:// www.inbio.ac.cr/pila/parque_plan_manejo](http://www.inbio.ac.cr/pila/parque_plan_manejo). 2011

[http:// www.inec.go.cr](http://www.inec.go.cr), 2011

<http://www.una.ac.cr/bibliotecologia/.../indigenascr.htm>.2001.

ANEXOS

Anexo No. 1 Registro de participantes Seminarios, Validación de Actividades I y II

TALLER EN EL CENTRO TURISTICO EL CEIBO FRENTE A LOS GAVILANES POCOCI EMPRESA PRIVADA - 15 DE ABRIL DEL 2011

NOMBRE	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
Roberto Rodríguez Fernández	Cámara de Guápiles, Pococi <i>Casetuc</i>	Presidente	8306-84-85/2711-35-36
Ana Berrocal Guzman	Cámara de Empresarios Turísticos de Guácimo		2716-5961
Oscar Fonseca Guillen	Cámara de Empresarios Turísticos de Guácimo	Presidente	2760-1553, 8871-1603
Gioconda Castro Reyes	Cámara de Empresarios Turísticos de Guácimo	Miembro	8890-25-15
Ana Acevedo Traña	Cámara de Empresarios Turísticos de Guácimo	Miembro	8603-53-40
Antonio Stewart Shaswell	Cámara de Turismo y Empresarios de Siquirres <i>Catuesi</i>	Presidente	8393-04-06/2768-80-02
Raúl Martínez zelaya	DOLE (STANDARD FRUIT CO.)	Gerente	22873000
William Castro Martínez	DELICIAS TOSTADAS DEL CARIBE	Administrador	2716-5700 /8301-4592
Aracelly Arias Meza	DELITOSTY	Encargado	88780156/
Oscar Elimio López Jiménez	DELITOSTY	Asesor	88432681
SONIA LORÍA/ANTONIO BOGANTES	ESTACION EXPERIMENTAL LOS DIAMANTES	Gerente	27107851/27107854
José Luis Valverde Ramírez	CHIQUITA BRANS	Gerente	2204-25-20/2204-25-07
Ing. Juan Carlos Mora	DOLE (STANDARD FRUIT CO)	Gerente	8878-0156
Sadie Barrantes Santamaría	CANAL 30 -POCORA	Directora	7216-50-20/8723-9688
Rosario Rojas Vindas	Asamblea Legislativa	Asesora	22432372
Ricardo Li Li	Empresa Desarrolladora	Presidente	89292222
Elberth Alvarez Obando	Empresa Desarrolladora	Socio	83403374
Victor Montero Acosta	Empresa Desarrolladora	coordinador	27106189
María Elena Nuñez	IDA	Miembro Junta Directiva	83850615/27106054
Alonso Mora Gondoni	Cámara de Ganaderos Unidos del Caribe	Presidente	27106086
ANTONIO ROBERTO DURAN ALFARO	DIECA	Representante	22210252/ ext 244 y 6943
Donald Murray Unwin	DEL MONTE FRESH (BANDECO)	Gerente División	2212-9000 ext 412
Gabriel Montoya Aristibal	BANACOL	Gerente	25045000
Erminia Spencer Lawrence	JAPDEVA	Técnico	27991188
Ivette Mc. Lean Martín	JAPDEVA	Técnico	27991137
Marco Vinicio Cordero Quesada	JAPDEVA	Secretario Técnico Coredes	27991183
Sharon Jones Chisholm	JAPDEVA	Jefe Promoción	27991135
Carlos González Vega	JAPDEVA	Gerente	27991137

Christian Jimenez Irias	CONSULTOR	Director - consultoría	83399191
Fernando Bermudez Acuña	CONSULTOR	Consultor	88176468
Alberto Salas Roiz	CONSULTOR	Consultor	83650524
Delroy Barton Brown	CONSULTOR	Consultor	83885779
Alex Cambroner Esquivel	CONSULTOR	Consultor	83973564
Stellan Lundberg	CONSULTOR	Director - consultoría	(+)46702660191
Gregory Porras Marín	CONSULTOR	BSP- consultor	87-51-75-00
Donaldo Jiménez Cascante	CONSULTOR	Consultor	88363826

**TALLER PROCESO PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD CON ORGANIZACIONES
SOCIALES CANTONES DE TALAMANCA, LIMON Y MATINA
CENTRO DE CAPACITACION DE RECOPE MOIN, 13 DE ABRIL DEL 2011**

NOMBRE	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
Arnufo Fernández Morales	7-093-536	Asoc. De Desarrollo Integral de Tayni Cabecar	Presidente	83-22-9649
Hernan Mitehell Cruz	1-542-834	Unión Cantonal de Matina	Secretario	88-47-8656
José Félix Acevedo Calderón	5-243-033	Asoc. De Desarrollo Integral de Matina	Presidente	88-74-6327
Rafael A. Navarrete Valerín	5-070-181	Asoc. Desarrollo Integral de Sahara	Vice presidente	27-18-5472
Carmen Segura Alvarado	2-316-780	Asoc. Desarrollo Integral de Baltimo	Presidente	27-18-5183
Alfredo Oreamuno Ruíz	7-054-553	Asoc. Desarrollo Integral de Batán	Presidente	27-18-6812
Emilce Flores Barquero	6-118-456	Asoc. Desarrollo Integral del Valle de la Estrella	Presidente	83-15-3071
José Arnoldo Zuñiga Ríos	6-111-458	Aditica	Vice presidente	22-00-5559
Luz Marina Barrantes Bles	2-383-836	Asoc. Desarrollo de Shiroles	Tesorera	86-06-3864
Nemesio Reyes Reyes	7-0046-0278	Municipalidad de Talamanca	Sindico	83-96-751
Sergio Alvarado Carvajal	2-324-174	Municipalidad de Matina	Presidente	88-63-9249
Reynaldo Jones Charles	7-050-1163	Asoc. Desarrollo Integral Cieneguita	Presidente	88-77-4620
Juan Anderson Brooks	8-039-919	Asoc. Desarrollo Integral Corales	Vocal	27-95-3164
Eduardo Soso López	9-077-136	Asoc. Desarrollo Integral Gandoca	Presidente	27-51-081
Eduardo Parkins Parkins	7-105-053	Aso. Pesqueros de Cieneguita	Administrador	27-98-5364
Lidia Calderón Zúñiga	7-084-849	Municipalidad de Matina	Sindica	27-97-7176
Sara Gamboa Bogarín	7-073-210	Municipalidad de Matina	Sindica	86-42-1213
Xinia Hernández Castro	7-131-32	Asoc. Desarrollo de Moín	Secretaria	89-71-7845
Elizabeth Otárola Herrera	1-339-940	Asoc. Desarrollo Integral Bribri	Vice presidente	89-92-9567
Alba Sánchez Rojas	7-091-206	Asoc. Desarrollo del Valle Limón	Presidenta	89-77-3302

Belmont Rojas Cerdas	6-144-148	Asentamiento Palmas Sixaola	Vegas	Presidenta	83-11-1466
Carlos Martínez Blear	7-129-112	Municipalidad Talamanca	de	Vice alcaldesa	88-24-7058
Herman S. Weal Hernández	7-032-447	Asoc. Desarrollo Integral Cocos		Vocal	27-58-5704
Ana Grace Mclean Charles	7-062-837	Asoc. Desarrollo Integral Cocos		Vocal	88-16-7183
Marlon Picado Roopers	7-077-015	Limón Ciudad Puerto		Asesor técnico	83-18-1411
Adili Moreno Bernald	6-0991-230	Asoc. Desarrollo Integral San Miguel		Presidenta	27-18-9750
Ligia Ester Barquero Villarreal	7-051-1463	Asoc. Desarrollo B line Matina		Presidenta	27-18-4327
José Roberto Serrano Ramírez	1-648-748	Asoc. Desarrollo Integral La Guaria		Fiscal	27-54-1071
Adolfo Mora Mora	5-180-105	Asoc. Desarrollo Integral La Guaria		Presidente	27-59-0061
Gerardina Gallardo Ramírez	7-100-339	Asoc. Desarrollo Amubre		Presidenta	
Denilica Marín Marín	7-111-230	Asoc. Desarrollo Amubre		Vice presidenta	
Virginia Smith Anset	7-051-1130	U.N.I.A		Tesorera	27-58-7027
Mario Pérez Edward	7-147-247	Coopenae		Jefe	22-57-9020
Julian Watson Pomeir	1-572-133	JAPDEVA		UTE Limón cuidad P.	88-19-0168
Enrique Joseph Jackson		Unión Cantonal Talamanca		Secretario	88-46-6087

**TALLER PROCESO PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE TALAMANCA, LIMON Y MATINA
CENTRO DE CAPACITACION DE RECOPE MOIN, 13 DE ABRIL DEL 2011**

NOMBRE	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
Andres Temple Temple	8-072-446	JAPDEVA	Jefe CUCI	27-58-0373
Tatiana Sáenz	7-105-024	JAPDEVA	Periodista	27-58-1113
Ivette McLean Martín	7-077-991	JAPDEVA	Técnica	27-99-1137
Erminia Spencer Laurence	7-078-171	JAPDEVA	Técnico	27-99-1188
Juan Carlos Barrantes Barrantes	2-461-027	Corredor Biológico Talamanca Caribe	Jefe Agroecología	27-56-8033
Lizbeth Días Barrantes	3-214-345	Asoc. Desarrollo Integral La Bomba	1 Vocal	86-14-5598
Sharon E Jones Chisholm	7-081-720	JAPDEVA	Jefe de Promoción	88-16-7939
Wiston Norman Scott	7-066-374	Fetral	S. general	89-11-0803
Roxana Lorena Bonilla H	1-624-430	Municipalidad de Matina	Sindica	27-65-8002
Miriam Morales González	7-097-723	Asoc. Desarrollo Integral Margarita	Tesorera	27-51-0576
Lizbeth Matamoros S	1-567-292	ASPECELIM	Secretaria	27-98-5364
Luis A Villegas	6-090-480	MAG	Gerente de Leche	88-20-4304
Víctor Araya Díaz	7-034-766	UCADIL	Presidente	89-26-9398

Rhona Jhonson	7-034-766	Afro Link	Presidente	87-98-0021
Daniel González Rodríguez	7-179-155	Coopeservidores	Asesor	88-75-5954
Delroy Barton B	7-036-206	BSP Infraplan	Consultor	83-88-5779
Marco V. Cordero Quesada	3-201-310	JAPDEVA	Asistencia de Gerencia	27-99-1193
Alfredo Walker Brown	7-044-190	JAPDEVA	Jefe de Planificación	27-95-2616
Chistian Jiménez Irías	1-827-182	BSP-Infraplan	Consultor	83-39-9191
Gregory Porras Marín	1-924-427	BSP Infraplan	Consultor	87-51-7500
Fernando Bermúdez Acuña	1-518-186	BSP Infraplan	Consultor	88-17-6468
Stellan Lundberg	461219-8756	BSP Infraplan	Consultor	+46-70-2660191
Alex Cambronerero Esquivel	6-185-867	BSP Infraplan	Consultor	22-62-0710
Daver Vidal Romero	2-430-578	C.C.S.S	Director Regional	27-58-1803
Marilyn Sánchez Sotela	7-156-501	UNED	Asistente U	27-58-0016
Edgardo Venegas Jiménez	2-329-207	MAG	Director Regional Enlace	27-68-8063
Silvia Camanero Gamo	1-1288-0237	IDA	Coordinador	27-68-6293
Gabriela Graf Arias	1-905-464	PANI	Director Regional	27-58-0621
Cupartino Mora Zúñiga	1-0403-1045	PANI	Administrador Regional	27-58-0621
Silvia Rodríguez Cerdas	7-087-341	DINADECO	Director Regional	27-10-1430
Lucrecia Monterrosa Smith	7-059-557	MINAE	Enlace	27-95-0723
Santos Lozano Alvarado	8-078-326	MIDEPLAN	Enlace	22-81-2700
Hernán Herмосilla Barrientos	8-093-507	INAMU	Jefe de Unidad Regional H. Atlántica	27-95-2435
Gina Cuza Jones	7-073-499	MINAET	Directora Regional	27-95-1446
Manuel Chávez Montero	4-124-608	INEC	Sido	22-80-9280
Lallan Retana Calvo	3-327-685	ICE	PH Reventazón	27-99-7000
Marta Johnson	7-062-631	INAMU	Jefa de Desarrollo	25-27-8105
Víctor Solano Artavia	1-481-233	MAG	Gerente	22-32-1949
Cesar Solano Vargas	3-247-607	INEC	Chofer	22-80-9280

**TALLER PROCESO PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE TALAMANCA, LIMON Y MATINA
CENTRO DE CAPACITACION DE RECOPE MOIN, 13 DE ABRIL DEL 2011**

NOMBRE	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
Jairo Bejarano Rivas	1-12780-333	INAMU	Chofer	87-55-0634
Alexander Guajales Quirós	6-254-786	ICE	Chofer	87-06-5079
Saúl Mora Jiménez	1-477-869	Mideplan	Operador	22-81-2700
Adenil Guillermo Peralta Cruz		Municipalidad de Talamanca	Sindico Cahuita	
Víctor Manuel Iglesias Telire		Municipalidad de Talamanca	Sindico Telire	
Dennis Baurios		Iglesia Bautista	Pastor	27-58-2503
Deniss Rosales Jones		Iglesia Maranatha	Pastor	27-98-0322
Olger Díaz Burgos		Coopejap	Gerencia	27-58-2097
Alexis Cooper Zarcar		Cooperecope	Gerencia	27-95-0998
Delcia Gordon		Coopeservidores	Gerencia	27-58-4528
Grettel Méndez		Coopealianza	Gerencia	27-58-7082
Dennis Clark		Asoc. Desarrollo de Manzanillo	Presidente	27-59-9127
Juan Prooks	8-039-919	Asoc. Desarrollo Los Corales	Presidente	27-95-3164
Harrys Powell Vasell		Asoc. Hombres Progresistas	Presidente	88-92-8164

**TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE SIQUIRRES, GUACIMO Y POCOCI
EARTH POCOCI- 18 DE ABRIL DEL 2011**

NOMBRE	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
Carmen Bermúdez Joya	1-3921-495	Pro Asoc. Bienestar Guácimo	Vicepresidenta	27-16-5568
Mariela Monge Araya		Pro. Asoc. Bienestar Guácimo		
Marielos Monge Araya	7-099-470	Asoc. Desarrollo Integral de San Rafael	Fiscal	27-11-3025
Shirley Mora García	1-1222-753	Asoc. Desarrollo Integral El Bosque	Fiscal	27-16-6711
Luis A. Montalbán Bermúdez	2-410-103	Asoc. Desarrollo Maryland	Presidente	87-05-1591
Norma Rojas Santiago	1-86200086328	Asoc. Desarrollo Pro Cencinai Guácimo	Vocal	88-05-3788
Alfredo Hidalgo Bermúdez	7-050-448	Asoc. Guácimo	Presidente	88-22-6284
Bernal Alberto Quirós Montoya	3-363-373	Asoc. Desarrollo Parismina	Secretario	87-80-0910
Ivette Mclean Martín	7-077-991	JAPDEVA	Técnico	27-99-1137
Sharon Jones Chisholm	7-081-720	JAPDEVA	Jefe de Promoción	27-99-1135
Fernando Bermúdez Acuña	1-518-186	BSP	Consultor	88-17-6468
Delroy Barton Brown	7-0036-0206	BSP	Consultor	83-88-5779
Greivin Muñoz Elizondo	6-271-588	Asoc. Desarrollo Los Angeles	Presidente	83-93-1265

Adolfo Morales Cubillo	1-149-0893	Asoc. Desarrollo Los Angeles	1 Vocal	83-46-6515
Carlos E. Rojas Carranza	2-284-206	Asoc. Desarrollo Villa Franca	Presidente	27-62-0025
Francisco Reyes Pérez	8-086-0626	Asociación de Pocora	3 Vocal	27-60-1787
Alberto Salas Roiz	9-075-995	BSP AF Infraplan	Consultor	83-65-0524
Luis Alberto Maroto Villares	2-333-382	Asoc. Desarrollo Integral Santa Rosa	Presidente	87-30-3959
Rubén Gerardo Rojas Hernández	2-300-237	Asoc. Desarrollo Integral La Unión	Presidente	83-64-7826
Shirley Jiménez Bonilla	6-200-995	Municipalidad de Siquirres	Sindica Alegría	27-65-1440
Eduardo Rojas Fernández	9-042-648	JAPDEVA	Turismo	27-99-1130
Mayra Porras Lobo	9-042-648	Asoc. Desarrollo Integral Limbo Guácimo	Presidente	27-62-8080
Yorleny León Marchena	6-237-375	Asoc. Desarrollo Pococí	Directora Ejecutiva	27-11-0607
Secundino Piña Gonzales	5-165-698	Adiramelo	Presidente	27-11-1344
Sandra Coto Cortés	1-842-997	Asoc. Desarrollo Económico Los Geranios	Vice presidente	27-16-1415
Olger Díaz Rivera	1-496-058	Asoc. Desarrollo Integral Barrio Nájera	Tesorero	27-16-7415
Asdrúbal Salas Salazar	7-045-007	Municipalidad de Siquirres	Sindico	27-65-4151
Rafael Chaves Campos	1-378-46	Asociación de Florida	Vocal	27-65-1967
Rodolfo Douglas Crasell	7-039-828	ASOAETA	Vicepresidente	27-60-1524
Mayra Victoria Brenes Gutiérrez	7-057-710	Asoc. Desarrollo Integral Florida	Secretaria	86-29-0287
Marcela Guerrero Sánchez	3-299-103	Asoc. Desarrollo La Alegría	Fiscal	27-65-1123
Gerardo Rojas Molina	2-217-102	Asoc. Desarrollo Cariari	Tesorero	83-17-1173
Manuel Enrique Rodríguez Alvarado	3-180-400	Asoc. Desarrollo Pocora	3 Vocal	27-60-0517
Nelly Gonzales Chavarría	9-085-513	Unión cantonal de Pococí	5 Vocal	83-17-7673
Guido Araya Hernández	7-049-072	Unión cantonal de Pococí	3 Vocal	88-57-6028

**TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE SIQUIRRES, GUACIMO Y POCOCI
EARTH POCOCI-18 DE ABRIL DEL 2011**

NOMBRE	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
Julio Cesar Gómez Rojas	7-069-664	Municipalidad de Pococí	Sindico de Jiménez	89-75-4372
Virgilio Campos Mora	1-259-482	Asoc. Desarrollo Integral de San Martín	Fiscal	27-10-5113
Melvin Quirós Jiménez	1-724-942	Asoc. Desarrollo Integral Limbo	Tesorero	88-11-6637
Sandra Asofeifa Arguedas	7-122-309	Cencinai San Rafael	Tesorera	87-54-6968
Andrea Pérez Aguilera	3-368-898	Cencinai San Rafael	3 Vocal	27-68-2821
Jesús Badilla Sánchez	9-042-693	Asoc. Desarrollo Integral de Santo Domingo	Presidente	27-69-1517
Milena Teresa Díaz Obando	5-0211-0371	ASOMECA	Secretaria	88-89-4327
María Narcisca Rodríguez Cubero	1-1364-102	Asoc. Desarrollo Integral El Bosque	Vice presidenta	27-16-6341
Rosa María Pérez Corrales	3-159-829	Asoc. Desarrollo Integral San Bosco	Secretaría	83-65-3203
Gabriela Marchena Padilla	6-186-770	Asoc. Desarrollo Integral Maryland	2 Vocal	87-19-5453
Rafael Casasola Molina	5-124-875	Asoc. Desarrollo Integral La Lucha	Presidente	27-69-1227
Danny Madrigal Durán	2-0400-0330	Asoc. Desarrollo Integral Toro Amarillo	Presidente	89-75-7284
Victor Hugo Arguello	7-098-905	Asoc. Desarrollo Integral La Rita	Presidente	83-71-2537
Walter Torres Reyes	6-202-520	Asoc. Del Hogar de Guácimo	1 Vocal	86-63-1642
Roger Davis Benett	7-068-303	Federación de uniones cantonales de Limón	Fiscal	87-01-7828
Alvaro Cascante Aguilar	6-080-782	Asociación de Mata Limón	Presidente	27-62-4171
Omar Quesada Castro	2-263-703	Unión cantonal de Siquirres	Presidente	88-99-8732
Mireya Arana Araya	1-573-697	Asoc. Desarrollo Integral de Cimarrones	Presidente	27-65-8047
Rosa Castillo Jiménez	3-166-563	Asoc. Desarrollo Integral de San Antonio	1 Vocal	27-63-4902
Gerardo Fernández A	7-057-048	Asoc. Desarrollo Integral del Cairo	Presidente	89-26-1884
Fernando Gómez Bonilla	1-371-816	Asoc. Desarrollo Integral San Rafael	Vice presidente	27-10-5595
Ana Quirós Obando	3-239-512	ASOETA	Presidenta	27-60-1409
Reinaldo Carpio Arguedas	2-393-385	Asoc. Desarrollo Herediana	Presidente	88-35-2386
Marco Vinicio Cordero Quesada	3-201-310	JADEVA	Asistente de Gerencia	27-99-1183
Donaldo Jiménez Cascante	1-364-887	BSP	Consultor	88-36-3826
Guido Vives Castro	3-331-527	Asociación de Cascada	2 Vocal	83-01-4801

Juanita Ordoñez Fernández	6-170-292	Asociación de Pococí	Consejal	89-32-1651
José Arguedas Sánchez	2-313-306	Asociación de Corrales	Vocal	89-23-4876
Myriam Menéndez Chaves	7-032-688	Municipalidad de Guácimo	Sindico	27-60-0205
Alex Cambroner Espinoza	6-185-867	BSP	Consultor	22-62-0710
Edgar Mclarci Wynih	1-475-892	Federación de Asociaciones Desarrollo Integral	Vocal	89-30-7728
Braulio Delgado Asofeiza	3-200-174	Asoc. Desarrollo Integral de San Antonio	Presidente	88-54-9489

**TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE SIQUIRRES, GUACIMO Y POCOCI
EARTH POCOCI-18 DE ABRIL DEL 2011**

NOMBRE	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
Karla Cruz Jiménez	1-34000024919	Fundación Pococí Limpio	Presidenta	87-06-1746
Kattia Marín Carmona	6-241-601	Municipalidad de Siquirres	Sindica	83-62-1893
Guillermo Redondo Moya	1-618-907	Asoc. Desarrollo Los Angeles	Presidente	83-52-6831
Samara Lyors	135-351563	Asoc. Desarrollo los Geranios	Voluntaria	89-25-5406
Loyda Davis Maitland	7-059-837	Municipalidad de Siquirres	Sindica	83-49-3618
Zaida Díaz López	2-406-556	ASONOVISA	Tesorera	27-60-1167
Juan F Porras Hernández	2-231-321	Asoc. Desarrollo Santa Rosa	Vocal	27-65-1944
Paulino Pérez Cedeño	7-055-113	Asoc. Desarrollo Argentina	Presidente	27-60-1553
Blanca Rosa Mejía Medina	8-0092-0019	Unión Cantonal de Guácimo	Presidenta	86-03-7649
Carlos Campos Rojas	1-605-202	Asoc. Desarrollo Cívico Pococí	Coordinador	87-69-8714
Christian Jiménez Irias	1-827-182	BSP AFPlan	Consultor	83-39-9191
Nidia Adoná Contreras	5-193-591	Asoc. Desarrollo San Bosco	Tesorera	27-65-1944
Misael Arias Alvarado	7-054-709	Asoc. Desarrollo Río Jiménez	No define	89-71-1644
José Ismael Cascante	7-045-624	Asoc. Desarrollo Pococí	Vocal	83-01-7894
Osael Campos Bolaños	7-089-881	Asoc. Desarrollo San Antonio de Roxana	Presidente	27-63-3944
Myrian Guzmán Gamboa	7-065-370	Asoc. Desarrollo Integral San Luís	Tesorera	86-41-1199
Olga Barrantes Arias	1-619-135	Federación Limón	Presidenta	89-35-9362
Juan Vásquez Sanabria	3-189-806	Asoc. Pro Hospital de Siquirres	Tesorero	27-68-1682
Freddy Gamboa Quirós	1-931-711	Asoc. Desarrollo la Barra del Norte	Presidente	88-27-7667
Héctor Camacho Ramírez	2-353-714	Coopetraca	Gerente	27-67-7137
Erminia Spencer Lawrence	7-078-171	JAPDEVA	Técnico	27-99-1188
Javier Villalobos Jiménez		Municipalidad de Pococí	Sindico del Colorado	83-05-2321

Silvia Rodríguez		Municipalidad de Pococí	Presidenta Municipal	88-89-1331
Javier Brenes		Municipalidad de Guácimo	Sindico	
Daniel Zúñiga Baltodano		Municipalidad de Guácimo	Sindico	
Paulino Pérez Cedeño		Asoc. Desarrollo La Argentina		
Adili Sánchez		Asoc. Desarrollo de San Luis		27-16-5533
María del Carmen Meoño Hernández		Asoc. Desarrollo Río Jiménez	Presidenta	27-62-0091
Luis Pérez Carillo		Asoc. Desarrollo Integral de San Carlos de Pacuarito		83-22-7551
Manuel Jenaro Rodríguez		Coopevigua		27-10-7940
Emilio Alvarado Pereira		Cooperativa Forestal de Siquirres		27-65-1020
Ricardo Hall Coopekhorn		Cooperativa Dos Novillos		27-60-0719

Anexo No. 2

Registro de participantes en Seminarios Validación de Actividades III, IV y V

II TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD CANTONES DE SIQUIRRES, GUACIMO Y POCOCI EARTH POCOCI, 22 DE AGOSTO 2011

	NOMBRE COMPLETO	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	Teléfono
1	DANIEL ZUÑIGA BALTODANO	5-150-635	MUNICIPALIDAD GUACIMO	SINDICO	8-739-5444
2	MYRIAM MENENDEZ CHAVES	7-032-688	MUNICIPALIDAD GUACIMO	SINDICA	8-810-9589
3	JESUS CORRALES JIMENEZ	1-1029-0866	MINISTERIO DE SEGURIDAD PUBLICA	ASESOR	8-629-8382
4	SHARON JONES CHISHOLM	7-081-720	JAPDEVA ADMON DESARROLLO	JEFE DE PROMOCION	2-799-1137
5	YORLENY CALVIN ZUÑIGA	7-147-385	MEIC	ANALISTA	2-758-7035
6	NORMAN GARD HODGSON	8-077-216	MEIC	ANALISTA	2-758-7035
7	MARCO V. CORDERO RUIZ	3-201-310	JAPDEVA	ASISTENTE GERENCIA	2-799-1183
8	ALVARO CASCANTE AGUILAR	6-080-782	ASOC. MATA DE LIMON ESTE	PRESIDENTE	2-762-4171
9	SAUL YRE JIMENEZ	1-477-869	MIDEPLAN	CHOFER	
10	BERNAL SOLANO HERNANDEZ	7-056-466	COOPETRACA R.L.	MIEMBRO CONSEJO	2-767-7137
11	CARLOS CAMPOS ROJAS	1-605-202	ASOCIACION CIVICO POCOCI	COORDINADOR	8-769-8714
12	FILICENDO GODOY	1-297-387	ASOCIACION POCOCI	DIRECTIVO	8386-8653

13	DAMARIS GUZMAN MONTERO	7-049-998	ASOCIACION LOS GERANIOS	FISCAL	2-716-7886
14	MILENA DIAZ OBANDO	5-0211-0371	ASOMECA	SECRETARIA	8-889-4327
15	MARCELA GUERRERO SANCHEZ	3-299-103	ASOC. INTEGRAL LA ALEGRIA	FISCAL	8-865-3842
16	ROSA MARIA PEREZ CORRALES	3-159-829	ASOC. SAN BOSCO	SECRETARIA	8-365-3203
17	SHIRLEY MORA GARCIA	1-1222-753	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL EL BOSQUE	FISCAL	2-716-6711
18	MAYRA BRENES GUTIERREZ	7-054-710	ASOCIACION DE POCOCI	SECRETARIA	8-629-0289
19	ERLINDA QUESADA ANGULO	7-063-010	ASOC. DESARROLLO INTERAL AFRICA	FISCAL	8-871-8740
20	GABRIELA MARCHENA PADILLA	6-186-770	ASOC. MARYLAND	VOCAL II	8-719-5452
21	MAXIMILIANO GARCIA GARCIA	6-289-736	ASOC. SAN MARTIN	MIEMBRO	8-953-6743
22	MIGUEL PEREZ OBANDO	6-039-115	ASOC. CARIARI	VOCAL II	2-767-7238
23	YORLENY LEON MARCHENA	6-237-775	ADEPO	DIRECTIVA	2-711-0627
24	GEMMA VASQUEZ MORA	2-314-116	SENARA	PROFESIONAL	2257-9733
25	ALVARO BRENES GOMEZ	1-527-753	SENARA	PROFESIONAL	2257-9733
26	FABIOLA BLANDON CAMARENO	7-217-960	MUNIC. SIQUIRRES	SECRETARIA	8766-7803
27	JULIO CESAR GOMEZ ROJAS	7-079-664	MUNIC. SIQUIRRES	SINDICO	8-975-4372
28	GERMAN LOPEZ DIAZ	1-321-180	ASOC. PRO-BIENESTAR GUACIMO	VOCAL	2-716-8208
29	PAULINO PEREZ CEDEÑO	7-055-113	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL LA ARGENTINA	PRESIDENTE	2-760-1553
30	GERARDO MONESTEL SANCHEZ	3-211-949	ASOC. PRO-BIENESTAR DE GUACIMO	VICEPRESIDENTE	8782-1651

II TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD

31	MAYRA TORRES LOBO	9-042-648	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL LIMON GUACIMO	PRESIDENTE	8621-4858
32	MATIAS MESEN MURILLO	1-493-326	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL MARYLAND	PRESIDENTE	8-705-591
33	JOSE JIRON MORENO	5-152-442	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL CARIARI	SECRETARIO	8-719-7881
34	JOSE GOMEZ MONGE	7-163-116	ICE	COORDINADOR	2-713-2522
35	ROGER RIVAS DUARTE	1-823-174	UNED	COORDINADOR	8-892-8298
36	SILVIA CAMARENO GARRO	1-1288-0237	IDA	COORD. AREA DESARROLLO	8-342-5285
37	IDALUZ ARROYO OPORTA	9-150-464	CORREOS COSTA RICA	DIRECTORA DE PLANIFICACION	2-202-2900
38	ALBERTO SALAS ROIZ	9-075-995	CONSULTORES BSP INFRAPLAN	CONSULTOR	2279-3649
39	MARIO A. QUIROS BEJARANO	9-030-931	CORREOS COSTA RICA	CHOFER	8-830-4884
40	CHRISTIAN JIMENEZ IRIAS	108-270182	BSP INFRAPLAN	CONSULTOR	8-339-919
41	DELRON BARTON BROWN	7-036-0206	BSP INFRAPLAN	CONSULTOR	8-388-5779
42	ELENA MORA CUBILLO	7-164-381	MEIC	ANALISTA	2-758-7033
43	JOSE GOMEZ SOJO	3-261-960	MINISTERIO SEGURIDAD PUBLICA	SUB-JEFE	2-226-8785
44	IVETTE MC LEAN MARTIN	7-077-991	JAPDEVA DESARROLLO	TECNICO	2-799-1137
45	SANTOS LOSANO ALVARADO	8-078-326	MIDEPLAN	PROFESIONAL	2281-2700

CANTONES DE SIQUIRES, GUACIMO Y POCOCI EARTH POCOCI, 22 DE AGOSTO 2011

46	JULIAN DURAN POVEDA	8-088-850	MEIC	ASESOR DC1	8-347-5833
47	HERIBERTO ARAYA CESPEDES	6-102-231	ASOC. CIVICA POCOCI	TESORERO	8-860-6288
48	ALEX CAMBRONERO ESQUIVEL	6-185-867	BSP INFRAPLAN	CONSULTOR	2-202-5626
49	VERANIA DIAZ QUIROS	1-705-533	ASOC. DESARROLLO LA ALEGRIA	FISCAL	8-795-0089
50	ANA ESTHER PEREZ CENTENO	7-119-819	ASOC. DESARR INTEGRAL SANTA ROSA	TESORERA	2-762-1439
51	BLANCA ROSA MEJIA MEDINA	8-0092-0079	UNION CANTONAL GUACIMO	PRESIDENTE	2716-8267 8-6057-694
52	BRAULIO DELGADO AZOFEIFA	3-200-174	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL SAN ANTONIO	PRESIDENTE	8-854-9489
53	YELGI L. VERLEY KNIGHT	7-090-647	MUNICIPALIDAD SIQUIRES	ALCALDESA	8-815-2265
54	FLOR VANEGAS CORRALES	8-062-898	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL SANTA ROSA	FISCAL	2-762-1739
55	MARIA NARCISA RODRIGUEZ CUBERO	1-136-402	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL EL BOSQUE	VICE PRESIDENTA	2-716-6341
56	FERNANDO GOMEZ BONILLA	1-371-816	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL SAN RAFAEL	VICE PRESIDENTA	2-710-5595
57	JOSEPH ZUÑIGA CARMONA	7-203-174	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL LA FLORIDA	VOCAL I	8-792-6478
58	MISAEAL ARIAS ARIAS	7-054-709	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL RIO JIMENEZ	VOCAL	8-971-1694

**II TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE SIQUIRRES, GUACIMO Y POCOCI
EARTH POCOCI, 22 DE AGOSTO 2011**

	NOMBRE COMPLETO	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
59	OMAR QUESADA CASTRO	2-263-703	UNION CANTONAL SIQUIRRES	TESORERO	8-899-8732
60	NERY GONZALEZ CHAVARRIA	9-085-513	UNION CANTONAL POCOCI	VOCAL	8-317-7673
61	MARIA ANITA HARVEY CHAVARRIA	7-073-616	UNIVERSIDAD DE COSTA RICA	DIRECTOR	2-5117308
62	JOSE MIGUEL ZUÑIGA LOPEZ	3-227-859	IDA	DIRECTOR	2.718-293
63	ROSIBEL BLANDON BLANDON	5-237-085	ASOC. DESARROLLO LA LUCHA	VICE PRESIDENTA	8-661-1463
64	SHIRLEY JIMENEZ BONILLA	6-200-495	MUNICIPALIDAD SIQUIRRES	SINDICA	8-686-1523
65	MARITZA ROJAS GOMEZ	1-470-420	ASOC. DESARROLLO SAN MARTIN	VOCAL I	8-609-4476
66	MARIELA MONGE ARAYA	7-099-470	ASOC. DESARROLLO SAN RAFAEL	FISCAL	2-711-3025
67	NELSON ARIAS RIOS	7-198-478	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL RIO JIMENEZ	ASISTENTE	8-689-5519
68	RAFAEL A. MARTINEZ TORRES	7-028-419	ASOC. DESARROLLO CARIARI	FISCAL	2-767-6704
69	FLOR MONTERO GARITA	1-427-563	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL CASCADAS POCOCI	TESORERA	2-710-7971
70	LEONOR ESPI NOZA LOPEZ	7-129-899	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL DEL BOSQUE DE GUACIMO	PRESIDENTA	2-716-8725
71	EDUARDO ROJAS FERNANDEZ	1-873-551	JAPDEVA DESARROLLO	TECNICO	2-799-1131
72	BOLIVAR FERNANDEZ AGUERO	1-293-609	ASOC. FAMILIAR GUACIMO	VOCAL	8-656-7201
73	RICARDO PEREZ CHAVARRIA	1-328-250	ASOC. SAN RAFAEL LA COLINA	FISCAL	2-710-2010

74	VIRGILIO CAMPOS MENA	1-259-482	ASOC. PRO MEJORAS BARRIO SAN MARTIN	PRESIDENTE	2-710-5113
75	ALVARO CASCANTE AGUILAR	6-080-782	ASOC. MATA LIMON	PRESIDENTE	2-762-4171
76	LOIDA DAVIS MAITLAND	7-059-837	MUNIC. DE SIQUIRRES	SINDICA	8-349-3618
77	JUAN PORRAS HERNANDEZ	2-231-321	ASOC. DESAR.SANTA ROSA	VOCAL	2-765-1944
78	MYRIAM GUZMAN GAMBOA	7-065-370	ASOC. DESAR. INT. SAN LUIS	TESORERA	8-641-1199
79	RUBEN ROJAS ARIAS	2-300-237	ASOC. DESAR, INTEG. LA UNION	PRESIDENTE	8-364-7821
80	FRANCISCO REYES PEREZ	8-086-0626	ASOCIACION DE POCORA	VOCAL III	2-760-1787
81	SANDRA ARGUEDAS AZOFEIFA	7-122-309	CEN CINAI SAN RAFAEL	TESORERA	8-754-6968
82	KATIA MARIN CARMONA	6-241-601	MUNIC. DE SIQUIRRES	SINDICA	8-362-1893
83	RAFAEL CHAVES CAMPOS	1-378-460	ASOC. DE FLORIDA	VOCAL	2-765-1967
84	JULIO CESAR GOMEZ ROJAS	7-069-664	MUNIC. POCOCI	SINDICO	8-975-4372
85	GREIVIN MUÑOZ ELIZONDO	6-271-588	ASOC. DESARR. LOS ANGELES	PRESIDENTE	8-393-1265
86	GERARDO ROJAS MOLINA	2-217-102	ASOC. DESARROLLO CARIARI	TESORERO	8-317-1173
87	ASDRUBAL SALAS SALAS	7-045-007	ASOC. GERMANIA	VOCAL	2-765-4151
88	OLMAN GOMEZ GARCIA	7-128-309	IDA	TECNICO	2-718-6224
89	GUIDO ARAYA HERNANDEZ	7-049-072	UNION CANTONAL POCOCI	VOCAL	2-760-0517
90	MELVIN JIMENEZ QUIROS	1-724-942	ASOC. DESAR. INTEG. LIMBO	TESORERO	8-811-6637

**II TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE TALAMANCA, LIMON Y MATINA
CENTRO DE CAPACITACION DE RECOPE, 23 DE AGOSTO 2011**

	NOMBRE COMPLETO	CEDULA	INSTITUCION ASOCIACION	CARGO	TELEFONO
1	EDUARDO SALAS BARRANTES	3-416-534	CPJ SARAPIQUI	VICEPRESIDENTE	8-669-4047
2	JUAN ANDERSON BROOKS	8-039-419	ASOC. DESARROLLO LOS CORALES	VOCAL	2-795-3164
3	MARIA DEL CARMEN CHACON	114760512	CPJ POCOCI	PRESIDENTA	8-829-5892
30	ESTER BARQUERO VILLARREAL	7-051-1463	ASOC. DESARROLLO	PRESIDENTA	2-718-4327
4	MARTA ARCE QUIROS	1-436-040	INA INTEGRAL	DIREC. REGIONAL	2-758-2106
31	JAVIER CASTILLO RIOS	1-834-134	PROCOMER	DIRECTOR.REGIONAL	2-758-8433
32	SANDRA MEDRANO DIAZ	5-198-535	ASOC. DESARROLLO	AFILIADA	2-754-1081
8	MIGUEL AMADOR GONZALEZ	2-031-517	MUNICIPALIDAD MATINA	CHOFER	
9	GERARDO LOPEZ LOACIGA	5-319-644	IDA	TECNICO	2-718-6224
10	EDUARDO GRANADOS GRANADOS	9-104-373	ADITICA	VOCAL I	8-771-5421
11	ANGEL ALLEN SMITH	7-159-337	ADITIBRI	CHOFER	
12	ALEXANDER CAMPOS RODRIGUEZ	3-313-687	INA	CHOFER	8-685-6919
13	SHARON JONES CHISHOLM	7-081-720	JAPDEVA	JEFE PROMOCION	8-816-7939
14	ANDRES TEMPLE TEMPLE	7-072-446	JAPDEVA	JEFE CONTROL INTERNO	2-758-3075

15	GINA CUZA JONES	7-073-495	MINAET	ASISTENTE	2-795-0723
16	REYNALDO JONES CHARLES	7-050-116	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL CIENEGUITA	PRESIDENTE	8-877-4620
17	HERNAN HERMOSILLA BARRIENTOS	8-893-527	INAMU	JEFE REGIONAL	2-795-2435
18	MARLEN MORA ARIAS	7-168-714	MINAET	ASISTENTE DIRECCION	2-795-1640
19	BERNANT ROJAS CERDAS	6-144-168	ASOC. VEGAS SIXAOLA	PRESIDENTE	8-311-1468
20	LUZ MARIA MOLINA KIEL	6-125-648	ASOC. VILLA DEL MAR II	PRESIDENTE	8-621-3061
21	LEDA QUIEL RIVERA	6-200-843	AREA DE SALUD	PRESIDENTA	8-670-0976
22	IVONNE LEPE JOSQUERA	8-065-908	UCR	DOCENTE	8-703-7275
23	SERGIO ALVARADO CARVAJAL	2-324-4174	MUNIC. MATINA	REGIDOR	8-863-9849
24	NIDIA RODRIGUEZ CORDERO	4-114-401	UNION CANTONAL MATINA	REGIDORA	2-718-4404
25	OLGA JOHNSON ALLEN	7-088-114	IAFA	ASESORA	2-758-1529
26	ORLANDO FERNANDEZ JIMENEZ	1-406-789	CPJ	COORDINADOR	8-838-5314
27	ALBERTO SALAS ROIZ	9-075-495	BSP-INFRAPLAN	CONSULTOR	8-265-0524
28	ALFREDO OREAMUNO RUIZ	7-054-553	ADIBA	PRESIDENTE	2-718-6812
29	LORENA MATARRITA DURAN	6-259-086	ASOC. DESARROLLO INTEGRAL SAN MIGUEL	SECRETARIA	8-324-1554

			GANDOCA		
33	ROSELINA SMITH BARTON	7-074-966	JAPDEVA	SECRET. TECNICA	2-799-1179
34	MARCO VINICIO CORDERO RUIZ	3-201-310	JAPDEVA	ASISTENTE	2-999-1183
35	SARA GAMBOA BOGARIN	7-073-210	MUNIC. MATINA	SINDICA	8-642-1213
36	LIDIA CALDERON ZUÑIGA	7-081-879	MUNIC. MATINA	SINDICA	8-690-6863
37	ROMELIA HYMAN PARKINS	7-149-743	ASPECELIM	SECRETARIA	8-646-2471
38	JORGE ARTURO ROJAS SEGURA	1-904-884	CPS	DIREC. EJECUTIVO	8-830-6052
39	CARLOS THOMAS ARROYO	2-044-0621	JAPDEVA	GERENTE GRAL	2-795-4747
40	VICTOR ARAYA DIAZ	7-074-048	UCADIL	PRESIDENTE	8-693-6970
41	MERCEDES MORALES PLATERO	2-511-278	ASOC. DESAR.VILLA DEL MAR I	SECRETARIA	8-765-6463
42	ALBA SANCHEZ ROJAS	7-091-206	ASOC. DESAR.VILLA DEL MAR I	PRESIDENTA	8-977-3302
43	LORENA GEORGE HERMAN	7-071-339	MINISTERIO DE SALUD	ODONTOLOGA	8-702-4274
44	EMILCE FLORES BARQUERO	6-118-456	ASOC. DESAR. VALLE LA ESTRELLA	PRESIDENTA	8-315-3071
45	SEIDEL MORALES RUIZ	7-142-139	ASOC. DESAR. TAINY- TALAMAN	SECRETARIO	8-932-6502
46	BLANCA ROSA DURAN DURAN	7-047-142	ASOC. DESAR. LA GUARIA	PRESIDENTE	2-759-1218
47	DANIEL AJAMES ACUÑA	7-1126-417	CUNLIMON	EXTENSIONISTA	2-795-1718
48	DAVER VIDAL ROMERO	2-043-578	C.C.S.S.	DIREC. REGIONAL	2-758-1803
49	WILLIAM GARCIA RUIZ	5-214-816	MINISTERIO SEGURIDDA PUBLICA	SUB-JEFE	2-758-0365
50	JOSELYN SAMUEL SPENCER	7-160-795	ICT	GESTOR TURISMO	2-758-0983
51	ANA GRACE MCLEAN CHARLES	7-062-837	LIMON CIUDAD PUERTO	COORDINADORA	8-816-7183
52	GEORGE WATTS WILLIAMS	7-039-237	ASOC. DESAR. LOS CORALES	VICEPRESIDENTE	8-3980-697
53	VERA ALFARO GIVANS	1-973-016	JAPDEVA	APOYO TECNICO	8-997-3401
54	KARLENY CLARK NELSON	7-115-379	CUNLIMON	DIRECTORA	8-923-2738
55	MARIA HERREZ PEREZ	7-209-949	CPJ MUNIC. GUACIMO	SINDICA	8-972-4836
56	EDGARDO VENEGAS JIMENEZ	2-329-207	MAG	ASIST. DIRECTOR	8-875-5724
57	MARLEN TORRES BRENES	3-340-181	CAMARA DEL CARIBE SUR	VOCAL	8-704-1813
58	IVETTE MC LEAN MARTIN	7-077-991	JAPDEVA	TECNICO	2-799-1137
59	TATIANA SAENZ HERNANDEZ	7-1050-027	JAPDEVA	PRENSA	8-378-3675
60	JESSICA SALAZAR FERNANDEZ	7-140-540	JAPDEVA	PRENSA	8-315-1062
61	OLMAN GOMEZ GARCIA	7-128-309	IDA	TECNICO	2-718-6224
62	LUIS CASTILLO FERNANDEZ.	3-109-980	IDA	CHOFER	8-911-3437
63	FRANCISCO MORALES FERNANDEZ	7-130-959	ADITICA	PRESIDENTE	8-663-1473
64	CHRISTIAN JIMENEZ IRIAS	108270182	BSP-INFRAPLAN	CONSULTOR	8-339-9191
65	YALILE ESNA WILLIAMS	7-099-104	IMAS	GERENTE	2-798-8979
66	EDWIN CYRUS CYRUS	1-428-865	MINAET-SINAC	DIRECTOR	8-812-4654
65	ELIAS MORALES ESCALANTE	7-065-289	ADITIBRI	PRESIDENTE	8-987-3146
66	DELROY BARTON BROWN	7-056-206	BSP-INFRAPLAN	CONSULTOR	8-388-5779
67	ALEX CAMBRONERO ESQUIVEL	7-185-867	BSP-INFRAPLAN	CONSULTOR	2-202-5626

**II TALLER PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD
CANTONES DE TALAMANCA, LIMON Y MATINA
CENTRO DE CAPACITACION DE RECOPE, 23 DE AGOSTO 2011**

68	LUCRECIA MONTERROSA SMITH	7-059-557	MINAE	DIRECTORA	2-795-0723
69	GABRIELA GRAF ARIAS	1-905-464	PANI	DIRECTORA	2-758-0621
70	LISBETH DIAS BARRANTES	3-214-345	ASOC. DESARR.INTEG. LA BOMBA	VOCAL	8-614-5598
71	WINSTON NORMAN SCOTT	7-066-374	FETRAL	SECR. GENERAL	8-911-0803
72	ROXANA LORENA BONILLA	1-624-430	MUNIC. DE MATINA	SINDICA	2-765-8002
73	RHONA JHONSON FENNELL	7-034-766	ASOC. AFRO LINK	PRESIDENTE	2-798-0021
74	DANIEL GONZALES RODRIGUEZ	7-179-155	COOPESERVIDORES	ASESOR	8-875-5954
75	MARILYN SANCHEZ SOTELA	7-156-501	UNED	ASISTENTE	2-758-0016
76	SILVIA RODRIGUEZ CERDAS	7-087-341	DINADECO	DIRECTORA	2-710-1430
77	VICTOR SOLANO ARTAVIA	1-481-233	MAG	GERENTE	2-232-1949
78	CESAR SOLANO VARGAS	3-247-607	INEC	CHOFER	2-280-9280
79	MANUEL CHAVEZ MONTERO	4-124-608	INEC	DIRECTOR	2-280-9280
80	JAIRO BEJARANO RIVAS	1-280-333	INAMU	CHOFER	CHOFER
81	ALEXANDER GUAJALES QUIROS	6-254-786	ICE	CHOFER	8-706-5079
82	DENNIS CLARKE VASELL	7-451-806	ASOC. DESARR. MANZANILLO	PRESIDENTE	2-759-9127
83	EDUARDO PARKINS PARKINS	7-105-053	ASOC. PESCADORES CIENEGUITA	ADMINISTRADOR	2-798-5364
84	ELIZABETH OTAROLA HERRERA	1-339-940	ASOC. DESARR. INTEG.BRI-BRI	VICE PRESIDENTA	8992-9567
85	HERNAN WEAL HERNANDEZ	7-032-447	ASOC. DESARR. INTEG. LOS COCOS	VOCAL	2-758-5704
86	BELMONT ROJAS CERDAS	6-144-148	ASENT. LAS VEGAS SIXAOLA	PRESIDENTE	8-824-7058

ANEXO 3: Cuadros para la construcción de cartogramas.

Anexo 3.1

Cuadro 3.1. Población total de Costa Rica, estimada y proyectada de 1950 a 2010.

Costa Rica. Población total estimada y proyectada por sexo			
Años 1950-2010			
Año	Población		
	Total	Hombres	Mujeres
1950	887 850	446 204	441 646
1951	917 648	461 241	456 407
1952	949 875	477 517	472 358
1953	983 779	494 659	489 120
1954	1 019 878	512 905	506 973
1955	1 058 330	532 302	526 028
1956	1 098 792	552 770	546 022
1957	1 140 549	573 937	566 612
1958	1 183 693	595 746	587 947
1959	1 229 051	618 716	610 335
1960	1 276 640	642 878	633 762
1961	1 326 532	668 180	658 352
1962	1 377 299	693 859	683 440
1963	1 428 187	719 587	708 600
1964	1 479 353	745 457	733 896
1965	1 530 713	771 396	759 317
1966	1 582 321	797 497	784 824
1967	1 633 651	823 501	810 150
1968	1 684 426	849 205	835 221
1969	1 733 369	873 876	859 493
1970	1 779 655	897 319	882 336
1971	1 824 785	920 387	904 398
1972	1 870 011	943 493	926 518
1973	1 916 211	967 102	949 109
1974	1 962 941	990 906	972 035
1975	2 013 066	1 016 422	996 644
1976	2 067 418	1 044 189	1 023 229
1977	2 124 787	1 073 448	1 051 339
1978	2 186 055	1 104 631	1 081 424
1979	2 249 618	1 136 982	1 112 636
1980	2 315 705	1 170 560	1 145 145

Costa Rica. Población total estimada y proyectada por sexo			
Años 1950-2010			
Año	Población		
	Total	Hombres	Mujeres
1981	2 384 179	1 205 468	1 178 711
1982	2 453 508	1 240 951	1 212 557
1983	2 523 050	1 276 535	1 246 515
1984	2 594 604	1 313 129	1 281 475
1985	2 671 525	1 352 404	1 319 121
1986	2 751 059	1 392 996	1 358 063
1987	2 828 118	1 432 302	1 395 816
1988	2 904 309	1 471 119	1 433 190
1989	2 981 936	1 510 656	1 471 280
1990	3 057 164	1 548 802	1 508 362
1991	3 127 760	1 584 453	1 543 307
1992	3 203 806	1 623 006	1 580 800
1993	3 293 446	1 668 836	1 624 610
1994	3 389 481	1 718 115	1 671 366
1995	3 484 445	1 767 078	1 717 367
1996	3 577 064	1 814 806	1 762 258
1997	3 667 632	1 861 097	1 806 535
1998	3 757 082	1 906 823	1 850 259
1999	3 844 891	1 952 631	1 892 260
2000	3 929 248	1 996 507	1 932 741
2001	4 005 538	2 035 118	1 970 420
2002	4 071 879	2 068 427	2 003 452
2003	4 136 250	2 100 839	2 035 411
2004	4 200 278	2 133 102	2 067 176
2005	4 263 479	2 164 807	2 098 672
2006	4 326 071	2 196 093	2 129 978
2007	4 389 139	2 227 538	2 161 601
2008	4 451 205	2 258 500	2 192 705
2009	4 509 290	2 287 405	2 221 885
2010	4 563 539	2 314 293	2 249 246

Fuente: INEC, Población y demografía, estimaciones y proyecciones.

Anexo 3.2

Cuadro 3.2. Población Nacional por cantones y sexo, proyectada 2000 al 2010.

Costa Rica: Población total, proyectada, por cantones y sexo, 2000 - 2010						
País, cantón	2000			2010		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
Costa Rica	3 928 966	1 996 415	1 932 551	4 563 538	2 314 234	2 249 304
San José	319 024	157 106	161 918	349 152	174 432	174 720
Escazú	54 016	26 714	27 302	60 856	30 238	30 618
Desamparados	199 576	99 316	100 260	292 883	146 144	146 739
Puriscal	30 262	15 519	14 743	31 207	15 789	15 418
Tarrazú	14 613	7 486	7 127	16 555	8 380	8 175
Aserrí	50 900	25 927	24 973	55 253	27 965	27 288
Mora	22 331	11 370	10 961	26 993	13 554	13 439
Goicoechea	121 132	59 516	61 616	131 637	65 187	66 450
Santa Ana	35 583	17 750	17 833	43 727	21 711	22 016
Alajuelita	72 543	36 479	36 064	125 638	63 573	62 065
Vázquez de C.	57 355	28 590	28 765	81 351	40 274	41 077
Acosta	19 234	10 164	9 070	19 342	10 033	9 309
Tibás	74 254	36 150	38 104	61 788	30 507	31 281
Moravia	51 954	25 384	26 570	54 846	26 983	27 863
Montes de Oca	51 933	24 788	27 145	54 288	26 431	27 857
Turrubares	5 025	2 677	2 348	4 638	2 419	2 219
Dota	6 720	3 433	3 287	6 656	3 357	3 299
Curridabat	62 790	30 861	31 929	72 564	36 095	36 469
Pérez Zeledón	125 834	63 456	62 378	130 552	65 368	65 184
León Cortés	12 064	6 204	5 860	13 356	6 800	6 556
Alajuela	229 986	117 340	112 646	283 166	143 186	139 980
San Ramón	70 072	35 750	34 322	88 498	44 771	43 727
Grecia	67 171	34 331	32 840	82 000	41 735	40 265
San Mateo	5 501	2 880	2 621	5 801	2 992	2 809
Atenas	23 167	11 915	11 252	26 105	13 296	12 809
Naranjo	38 748	19 626	19 122	45 369	22 830	22 539
Palmares	30 680	15 536	15 144	38 047	19 075	18 972
Poás	25 543	13 137	12 406	31 329	16 049	15 280
Orotina	16 187	8 228	7 959	18 823	9 490	9 333
San Carlos	131 099	67 906	63 193	150 241	77 104	73 137
Alfaro Ruiz	11 185	5 784	5 401	14 900	7 622	7 278
Valverde Vega	16 725	8 382	8 343	18 232	9 118	9 114
Upala	38 809	20 461	18 348	36 485	18 949	17 536
Los Chiles	20 338	10 851	9 487	20 678	10 874	9 804
Guatuso	13 449	7 165	6 284	16 399	8 618	7 781
Cartago	136 172	68 677	67 495	155 402	77 798	77 604
Paraíso	54 048	27 565	26 483	68 872	34 760	34 112
La Unión	82 855	41 653	41 202	105 612	52 692	52 920
Jiménez	14 485	7 563	6 922	13 816	7 148	6 668
Turrialba	70 602	36 470	34 132	70 630	36 144	34 486
Alvarado	12 681	6 561	6 120	13 691	6 990	6 701
Oreamuno	40 273	20 400	19 873	44 650	22 476	22 174
El Guarco	34 893	18 220	16 673	38 054	19 779	18 275
Heredia	107 157	52 818	54 339	132 579	65 962	66 617
Barva	33 449	16 834	16 615	39 066	19 734	19 332
Santo Domingo	35 812	18 090	17 722	37 474	18 927	18 547
Santa Bárbara	30 108	15 375	14 733	34 545	17 613	16 932

Costa Rica: Población total, proyectada, por cantones y sexo, 2000 - 2010						
País, cantón	2000			2010		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
San Rafael	38 489	19 465	19 024	43 390	21 897	21 493
San Isidro	16 565	8 449	8 116	21 944	11 153	10 791
Belén	20 459	10 302	10 157	23 453	11 744	11 709
Flores	15 506	7 810	7 696	17 604	8 824	8 780
San Pablo	21 461	10 594	10 867	23 708	11 650	12 058
Sarapiquí	46 970	25 495	21 475	75 494	40 652	34 842
Liberia	48 123	24 071	24 052	54 009	27 151	26 858
Nicoya	43 411	22 076	21 335	41 194	20 729	20 465
Santa Cruz	42 062	21 712	20 350	43 964	22 500	21 464
Bagaces	16 470	8 546	7 924	19 036	9 787	9 249
Carrillo	28 148	14 561	13 587	30 152	15 505	14 647
Cañas	24 827	12 845	11 982	24 761	12 721	12 040
Abangares	16 772	8 760	8 012	16 819	8 706	8 113
Tilarán	18 409	9 444	8 965	16 739	8 544	8 195
Nandayure	10 281	5 391	4 890	9 869	5 176	4 693
La Cruz	17 006	8 734	8 272	17 349	8 886	8 463
Hojancha	6 725	3 527	3 198	6 596	3 408	3 188
Puntarenas	105 734	54 799	50 935	106 020	54 840	51 180
Esparza	24 705	12 583	12 122	28 093	14 164	13 929
Buenos Aires	41 400	21 769	19 631	43 432	22 574	20 858
Montes De Oro	11 505	5 839	5 666	13 210	6 645	6 565
Osa	26 660	14 253	12 407	21 204	11 207	9 997
Aguirre	20 842	11 103	9 739	24 166	12 821	11 345
Golfito	34 870	18 341	16 529	29 950	15 499	14 451
Coto Brus	41 305	21 378	19 927	35 325	17 921	17 404
Parrita	12 489	6 556	5 933	12 531	6 531	6 000
Corredores	38 423	19 882	18 541	32 753	16 861	15 892
Garabito	10 733	5 729	5 004	22 143	11 844	10 299

Fuente INEC, estadísticas de proyecciones de población (www.inec.go.cr)

Anexo 3.3

Cuadro 3.3. Población de la RHA, por cantones y distritos, según sexo, proyectada 2000 al 2010.

Población de la Región H. Atlántica, proyectada, por cantones, distritos y sexo, 2000 - 2010						
País, cantón	2000			2010		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
Costa Rica	3 928 966	1 996 415	1 932 551	4 563 538	2 314 234	2 249 304
Región H. Atlántica	350 278	183 993	166 285	444 884	233 322	211 562
Limón	92 754	47 465	45 289	104 917	53 804	51 113
Limón	62 133	30 805	31 328	66 645	33 012	33 633
Valle La Estrella	17 478	9 511	7 967	22 690	12 359	10 331
Río Blanco	6 529	3 565	2 964	6 243	3 416	2 827
Matama	6 614	3 584	3 030	9 339	5 017	4 322
Pococí	106 499	56 091	50 408	150 633	79 610	71 023
Guápiles	28 245	14 221	14 024	40 536	20 464	20 072
Jiménez	6 855	3 555	3 300	11 086	5 764	5 322
Rita	22 552	12 115	10 437	24 602	13 059	11 543
Roxana	16 251	8 947	7 304	25 983	14 361	11 622
Cariari	28 994	15 199	13 795	39 757	20 910	18 847
Colorado	3 602	2 054	1 548	8 669	5 052	3 617
Siquirres	54 113	28 735	25 378	60 968	32 120	28 848
Siquirres	32 377	17 062	15 315	35 051	18 418	16 633
Pacuarito	9 002	4 913	4 089	10 784	5 905	4 879
Florida	2 025	1 060	965	1 697	849	848
Germania	2 500	1 347	1 153	2 985	1 581	1 404
Cairo	4 492	2 383	2 109	5 307	2 703	2 604
Alegría	3 717	1 970	1 747	5 144	2 664	2 480
Talamanca	26 699	14 356	12 343	33 569	17 877	15 692
Bratsi	10 614	5 661	4 953	12 118	6 391	5 727
Sixaola	10 593	5 776	4 817	14 557	7 855	6 702
Cahuita	5 492	2 919	2 573	6 894	3 631	3 263
Matina	34 205	18 372	15 833	47 239	25 160	22 079
Matina	9 017	4 868	4 149	11 848	6 335	5 513
Batán	15 023	7 940	7 083	20 194	10 582	9 612
Carrandi	10 165	5 564	4 601	15 197	8 243	6 954
Guácimo	36 008	18 974	17 034	47 558	24 751	22 807
Guácimo	14 392	7 465	6 927	20 481	10 508	9 973
Mercedes	1 730	977	753	2 590	1 385	1 205
Pocora	5 930	3 127	2 803	7 223	3 770	3 453
Río Jiménez	8 163	4 338	3 825	9 901	5 181	4 720
Duacaré	5 793	3 067	2 726	7 363	3 907	3 456

Fuente INEC, estadísticas de proyecciones de población (www.inec.go.cr)

Anexo 3.4

Cuadro 3.4. Población de la Región Huetar Atlántica por grupos de edad y sexo, año 2000.

Población total de la Región Huetar Atlántica por sexo y grupos de edad			
Año 2000			
	Total	Hombres	Mujeres
COSTA RICA	3.810.179	1.902.614	1.907.565
Total región Huetar Atlántica	339.295	175.398	163.897
Menos de 1 año	8.315	4.276	4.039
De 1 A 4 años	32.742	16.742	16.000
De 5 A 9 años	42.848	21.948	20.900
De 10 A 14 años	41.907	21.515	20.392
De 15 A 19 años	35.438	17.810	17.628
De 20 A 24 años	29.740	15.027	14.713
De 25 A 29 años	27.494	13.966	13.528
De 30 A 34 años	26.164	13.426	12.738
De 35 A 39 años	23.708	12.039	11.669
De 40 A 44 años	19.140	10.195	8.945
De 45 A 49 años	14.332	7.672	6.660
De 50 A 54 años	10.808	5.943	4.865
De 55 A 59 años	7.162	4.001	3.161
De 60 A 64 años	6.073	3.332	2.741
De 65 A 69 años	4.647	2.626	2.021
De 70 A 74 años	3.621	2.057	1.564
De 75 y más años	5.156	2.823	2.333

Fuente Censo de población 2000. En www.inec.go.cr

Anexo 3.5.

Cuadro 3.5 Cantidad de Escuelas y colegios de la RHA, año 2008

Cantidad de Escuelas y colegios de la Región Huetar Atlántica. Datos absolutos y relativos, año 2008				
	Escuelas		Colegios	
	Total	%	Total	%
Cantón de Matina				
BATAN	17		2	
CARRANDI	18		3	
MATINA	10		2	
Subtotal	45	9%	7	10%
Cantón de Talamanca				
BRATSI	38		3	
CAHUITA	13		2	
SIXAOLA	13		3	
TELIRE	8		4	
Subtotal	72	14%	12	16%
Cantón de Siquirres				
CAIRO	8		1	
ALEGRIA	7		2	
FLORIDA	7		0	
GERMANIA	7		0	
PACUARITO	17		2	
SIQUIRRES	40		7	
Subtotal	86	17%	12	16%
Cantón de Pococí				
COLORADO	11		3	
CARIARI	30		3	
GUAPILES	19		6	
JIMENEZ	8		1	
RITA	49		5	
ROXANA	23		2	
Subtotal	140	28%	20	27%
Cantón de Limón				
LIMON	27		10	
RIO BLANCO	12		1	
MATAMA	20		3	
VALLE LA ESTRELLA	58		2	
Subtotal	117	23%	16	22%
Cantón de Guácimo				
DUACARI	9		1	
GUACIMO	15		1	
MERCEDES	7		0	
POCORA	6		2	
RIO JIMENEZ	12		2	
Subtotal	49	10%	6	8%
Total de la RHA	509	100%	73	100%

Fuente: Elaborado con datos suministrados por el departamento de estadísticas del Mep.

Anexo 3.6.

Cuadro 3.6 Matrícula inicial de III ciclo y educación diversificada, en la RHA, 2007 al 2010

MATRÍCULA INICIAL Y NÚMERO DE INSTITUCIONES DE III CICLO Y EDUCACIÓN DIVERSIFICADA TRADICIONAL								
Región Huetar Atlántica, período 2007-2010								
Cantones de RHA	Matrícula inicial				Número de instituciones			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
LIMON	8748	8776	9372	8933	19	18	20	21
POCOCI	10210	10266	10823	10687	21	20	21	21
SIQUIRRES	4860	4608	4885	5114	12	13	13	13
TALAMANCA	1723	2165	2473	2547	11	13	14	14
MATINA	2786	2825	2845	3083	6	8	8	8
GUACIMO	2768	2884	3154	3030	8	7	7	8
Total	31095	31524	33552	33394	77	79	83	85

Fuente: Elaborado con datos suministrados por el departamento de estadísticas del Mep.

Anexo 3.7

Cuadro 3.7. Indicadores de salud, analfabetismo, población y vivienda de la Región Huetar Atlántica.

Indicadores de salud, analfabetismo, población, vivienda y resago social.							
Por cantones de la provincia de Limón y nacional, año 2000							
	Costa Rica	Limón	Pococi	Siquires	Talamanca	Matina	Guácimo
Porcentaje de población no asegurada	18,2	19,7	19,7	14,9	32,1	15,3	15,9
Porcentaje de analfabetismo	4,8	6,1	7,3	7,3	15,4	8,4	7,8
Población total	3810179	89933	103121	52409	25857	33096	34879
Número de Viviendas	935289	23341	25356	12781	5808	8073	8549
% viviendas regulares y mal estado	36,2	44,8	45,6	50	61,6	56,5	42,4
Indice de Resago Social	5,56	7,38	7,88	7,13	10	8,13	6,5

Fuente: INEC. Censo de población 2000.

Anexo 3.8.

Cuadro 3.8. Indicadores de salud de la RHA, por cantón y nacional, año 2009.

Indicadores de salud de la RHA, año 2009				
Cantón	TN	TMI	TMG	TIS
C.R	16,9	9,0	4,0	10,6
Limón	19,8	13,2	4,7	52,2
Pococí	16,6	8,7	2,6	12,6
Siquirres	17,1	8,8	2,8	13,3
Talamanca	26,6	8,1	4,0	24,6
Matina	18,4	15,7	3,2	0,0
Guácimo	17,9	8,6	2,8	0,0

TN: Tasa de natalidad, TMI: Tasa de mortalidad infantil por cada mil nacidos vivos.; TMG: Tasa de mortalidad general, por mil habitantes, TIS: Tasa de incidencia de SIDA por cien mil habitantes.

Fuente: Ministerio de salud, Indicadores básicos 2009.

Anexo 3.9

Cuadro 3.9. Indicadores de vivienda y Desarrollo social para los cantones de Limón.

Indicadores de vivienda y desarrollo social de la Región Huetar Atlántica, año 2009.			
	Déficit habitacional	% viviendas regulares y mal estado	Índice Des. Social 2007
Costa Rica		36,2	
Limón	5.231,0	44,8	13,5
Pococí	8.048,0	45,6	18,8
Siquirres	3.599,0	50,0	17,0
Talamanca	2.928,0	61,6	0,0
Matina	3.216,0	56,5	15,5
Guácimo	2.482,0	42,4	25,4

Fuente: INEC, Censo 2000, indicadores Básicos de Salud 2009.

Anexo 3.10

Cuadro 3.10. Población en situación de pobreza en la RHA.

Porcentaje de la población en Situación de Pobreza Según categorías, para Región Huetar Atlántica y Costa Rica, año 200		
	Región Huetar Atlántica	Costa Rica
No Pobres	71,9	78,7
Pobres	28,1	21,3
Pobreza. No extrema	19,8	15,3
Pobreza extrema	8,3	6

Fuente: Encuesta Nacional de Hogares 2010.

Anexo 3.11

Cuadro 3.11. Indicadores de seguridad ciudadana en la RHA

Homicidios dolosos y suicidios atendidos por el Organismos de Investigación Judicial, y casos de violencia doméstica y penal juvenil entrados en primera instancia Región Huetar Atlántica, en datos absolutos y relativos. 2003 al 2009							
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Total Nacional Homicidios	300	280	338	351	369	512	525
Homicidios RHA	34	53	57	67	74	101	104
Total relativo RHA	11,3%	18,9%	16,9%	19,1%	20,1%	19,7%	19,8%
Total Nacional Suicidios	329	322	323	380	315	304	362
Suicidios RHA	28	23	36	45	38	38	37
Total relativo RHA	8,5%	7,1%	11,1%	11,8%	12,1%	12,5%	10,2%
Total Violencia Domestica	47086	48073	47396	46213	44914	46012	52104
Violencia Domestica RHA	4313	4501	4767	4605	4345	3989	4886
Total relativo RHA	9,2%	9,4%	10,1%	10,0%	9,7%	8,7%	9,4%
Pena Juvenil nacional	12193	11494	9953	9863	9921	11951	15585
Pena Juvenil RHA	938	1002	850	825	986	1218	1911
Total relativo RHA	7,7%	8,7%	8,5%	8,4%	9,9%	10,2%	12,3%

Fuente: Poder Judicial, Anuario de estadísticas Judiciales 2010.

Anexo 3.12

Cuadro 3.12. Perfil de los territorios indígenas en la Región Huetar Atlántica

TERRITORIOS O RESERVAS INDIGENAS	ETNIA	CANTON	POBLACION	NUMERO DE ESCUELAS	VIVIENDA	PROMEDIO DE OCUPACION	EXTENSION OFICIAL	DENSIDAD DE POBLACION
1. Talamanca Bribri	Bribri	Talamanca	6831	40	1457	5.2	43690	16
2. Talamanca Cabécar	Cabécar	Talamanca	1369		267	5.4	22729	6
3. Kekoldi	Bribri-Cabécar	Talamanca	428	2	103	4.3	3538	12
4. Tayni	Cabécar	Talamanca	1817	6	358	5.2	16216	11
5. Telire	Cabécar	Talamanca	536	1	110	5.6	16216	3
6. Nairi Awari	Cabécar	Siquirres	350	0	72	5.1	5038	7
7. Chirripó Abajo	Cabécar	Matina	372	5	73	5.2	18783	2
8. Chirripó Arriba	Cabécar	Turrialba-Limón	4701	40	769	6.5	77973	6
TOTAL			16,404	94	3,209	5	204,183	8

Fuente: Plan de Manejo del Parque Internacional la Amistad, SINAC 2009-1019

Anexo 3.13

Cuadro 3.13. Población ocupada de Costa Rica, por rama de actividad productiva, cantones y sexo, año 2000

Costa Rica: Población ocupada por rama de actividad (grupo mayor), según cantones y sexo, año 2000 (Continuación)										
Cantones y sexo	Total	Agricultura y ganadería	Pesca	Minas y canteras	Industria manufacturera	Electricidad, gas y agua	Construcción	Comercio y reparación	Hoteles y restaurantes	Transporte y comunicación
COSTA RICA	1.301.546	246.124	6.973	1.892	218.648	19.194	81.573	214.922	63.234	73.470
Hombres	922.770	229.830	6.742	1.770	155.700	16.279	79.841	156.282	31.605	65.070
Mujeres	378.776	16.294	231	122	62.948	2.915	1.732	58.640	31.629	8.400
SAN JOSE	121.830	1.081	16	53	21.860	1.574	7.847	26.747	7.215	7.675
Hombres	75.131	865	15	41	14.880	1.160	7.584	18.538	3.488	6.186
Mujeres	46.699	216	1	12	6.980	414	263	8.209	3.727	1.489
ESCAZU	21.390	831	7	6	3.122	172	2.098	3.932	1.062	1.307
Hombres	13.307	773	7	6	2.166	126	2.035	2.791	553	1.051
Mujeres	8.083	58	-	-	956	46	63	1.141	509	256
DESAMPARADOS	72.196	2.576	13	47	14.473	945	5.276	16.143	3.641	5.219
Hombres	48.181	2.470	13	40	10.349	753	5.140	11.599	1.783	4.546
Mujeres	24.015	106	-	7	4.124	192	136	4.544	1.858	673
PURISCAL	8.928	2.694	4	-	861	106	479	1.263	261	449
Hombres	6.893	2.642	4	-	619	100	475	932	140	431
Mujeres	2.035	52	-	-	242	6	4	331	121	18
TARRAZU	4.522	2.722	-	1	168	153	194	480	111	88
Hombres	3.865	2.680	-	1	130	141	193	346	48	83
Mujeres	657	42	-	-	38	12	1	134	63	5
ASERRI	16.765	2.057	-	2	3.180	225	1.381	3.523	721	1.005
Hombres	12.245	1.996	-	2	2.209	187	1.350	2.746	391	924
Mujeres	4.520	61	-	-	971	38	31	777	330	81
MORA	7.580	1.324	2	13	1.164	150	758	1.145	235	510
Hombres	5.573	1.273	2	12	806	128	751	839	137	455
Mujeres	2.007	51	-	1	358	22	7	306	98	55
GOICOECHEA	45.361	750	15	7	8.782	643	2.647	9.770	2.268	3.132
Hombres	28.718	638	15	7	5.853	498	2.578	6.937	1.137	2.665
Mujeres	16.643	112	-	-	2.929	145	69	2.833	1.131	467
SANTA ANA	13.668	899	1	40	2.329	166	1.366	2.703	595	1.031
Hombres	9.024	863	1	36	1.479	138	1.330	2.004	283	907
Mujeres	4.644	36	-	4	850	28	36	699	312	124
ALAJUELITA	24.829	345	2	5	5.604	252	2.723	5.833	1.486	1.630
Hombres	17.150	328	2	4	3.898	194	2.696	4.255	706	1.501
Mujeres	7.679	17	-	1	1.706	58	27	1.578	780	129
VASQUEZ DE C.	20.995	890	3	22	4.324	348	1.391	4.247	754	1.699
Hombres	14.017	844	3	21	3.077	268	1.345	3.122	385	1.494
Mujeres	6.978	46	-	1	1.247	80	46	1.125	369	205
ACOSTA	6.063	2.807	-	1	478	38	217	598	149	198
Hombres	5.045	2.768	-	1	334	33	214	491	87	193
Mujeres	1.018	39	-	-	144	5	3	107	62	5
TIBAS	28.644	274	10	11	5.415	448	1.455	6.103	1.447	2.056
Hombres	17.766	229	8	10	3.684	348	1.403	4.208	745	1.695
Mujeres	10.878	45	2	1	1.731	100	52	1.895	702	361
MORAVIA	20.364	550	4	7	3.420	239	1.115	4.237	692	1.465
Hombres	12.718	497	3	6	2.379	180	1.064	3.033	375	1.182
Mujeres	7.646	53	1	1	1.041	59	51	1.204	317	283
MONTES DE OCA	22.104	339	3	5	2.739	229	941	3.808	959	1.168
Hombres	12.462	306	3	3	1.824	153	885	2.507	488	896
Mujeres	9.642	33	-	2	915	76	56	1.301	471	272
TURRUBARES	1.446	838	-	-	56	10	89	91	36	24
Hombres	1.269	831	-	-	44	9	88	76	24	20

Costa Rica: Población ocupada por rama de actividad (grupo mayor), según cantones y sexo, año 2000 (Continuación)

Cantones y sexo	Total	Agricultura y ganadería	Pesca	Minas y canteras	Industria manufacturera	Electricidad, gas y agua	Construcción	Comercio y reparación	Hoteles y restaurantes	Transporte y comunicación
Mujeres	177	7	-	-	12	1	1	15	12	4
DOTA	2.091	1.240	2	3	64	26	77	164	75	33
Hombres	1.685	1.174	1	3	51	24	75	108	34	32
Mujeres	406	66	1	-	13	2	2	56	41	1
CURRIDABAT	24.927	540	2	4	4.388	276	1.963	4.603	1.059	1.388
Hombres	15.249	469	2	4	3.046	197	1.886	3.181	521	1.132
Mujeres	9.678	71	-	-	1.342	79	77	1.422	538	256
PEREZ ZELEDON	35.255	15.414	2	67	3.047	325	1.713	4.891	1.138	1.127
Hombres	27.887	15.140	2	65	2.079	287	1.696	3.711	472	1.084
Mujeres	7.368	274	-	2	968	38	17	1.180	666	43
LEON CORTES	3.563	2.341	1	1	225	40	146	258	68	50
Hombres	3.120	2.297	1	1	179	34	146	181	30	47
Mujeres	443	44	-	-	46	6	-	77	38	3
ALAJUELA	80.650	8.658	27	129	22.065	1.243	5.315	13.310	4.013	5.842
Hombres	56.409	7.462	22	117	15.634	1.092	5.216	9.756	2.204	5.198
Mujeres	24.241	1.196	5	12	6.431	151	99	3.554	1.809	644
SAN RAMON	21.938	6.592	12	20	2.783	438	1.392	3.029	869	723
Hombres	16.362	6.295	12	20	2.033	416	1.372	2.272	442	680
Mujeres	5.576	297	-	-	750	22	20	757	427	43
GRECIA	22.301	5.127	4	45	5.573	203	1.559	3.305	686	1.095
Hombres	16.634	4.898	4	38	3.869	173	1.537	2.606	398	1.026
Mujeres	5.667	229	-	7	1.704	30	22	699	288	69
SAN MATEO	1.810	740	3	2	156	14	103	230	72	62
Hombres	1.438	723	3	2	95	13	103	187	41	57
Mujeres	372	17	-	-	61	1	-	43	31	5
ATENAS	7.936	1.853	-	48	1.587	291	551	1.054	217	300
Hombres	5.913	1.794	-	47	1.128	267	547	784	117	269
Mujeres	2.023	59	-	1	459	24	4	270	100	31
NARANJO	11.783	3.485	2	19	2.079	129	1.057	1.565	404	556
Hombres	9.023	3.344	2	19	1.308	114	1.050	1.177	213	524
Mujeres	2.760	141	-	-	771	15	7	388	191	32
PALMARES	9.998	1.814	1	5	2.462	99	603	1.650	283	427
Hombres	7.371	1.759	1	5	1.816	92	596	1.217	147	403
Mujeres	2.627	55	-	-	646	7	7	433	136	24
POAS	8.790	2.842	1	17	1.908	108	521	1.123	226	494
Hombres	6.554	2.436	1	15	1.311	99	515	858	123	474
Mujeres	2.236	406	-	2	597	9	6	265	103	20
OROTINA	4.859	673	4	4	466	69	587	861	696	199
Hombres	3.686	658	3	4	378	63	581	630	430	190
Mujeres	1.173	15	1	-	88	6	6	231	266	9
SAN CARLOS	38.811	13.883	9	76	4.661	682	1.986	5.591	1.854	1.594
Hombres	29.852	12.917	9	71	3.976	620	1.968	4.163	899	1.505
Mujeres	8.959	966	-	5	685	62	18	1.428	955	89
ALFARO RUIZ	3.992	1.958	1	9	445	24	173	454	131	162
Hombres	3.148	1.911	1	9	274	20	169	343	42	150
Mujeres	844	47	-	-	171	4	4	111	89	12
VALVERDE VEGA	5.233	1.559	1	7	1.443	28	272	674	161	185
Hombres	3.979	1.374	1	7	1.200	23	271	472	84	177
Mujeres	1.254	185	-	-	243	5	1	202	77	8
UPALA	9.219	5.499	-	12	501	138	250	695	245	168
Hombres	7.635	5.294	-	12	422	131	243	507	67	163
Mujeres	1.584	205	-	-	79	7	7	188	178	5
LOS CHILES	4.840	3.165	-	3	169	26	111	294	119	66
Hombres	4.165	3.068	-	3	145	25	111	214	43	66
Mujeres	675	97	-	-	24	1	-	80	76	-
GUATUSO	3.863	2.498	4	-	127	39	120	343	112	82
Hombres	3.299	2.415	4	-	110	34	120	246	42	81

Costa Rica: Población ocupada por rama de actividad (grupo mayor), según cantones y sexo, año 2000 (Continuación)										
Cantones y sexo	Total	Agricultura y ganadería	Pesca	Minas y canteras	Industria manufacturera	Electricidad, gas y agua	Construcción	Comercio y reparación	Hoteles y restaurantes	Transporte y comunicación
Mujeres	564	83	-	-	17	5	-	97	70	1
CARTAGO	46.685	6.538	5	95	11.516	628	3.094	8.261	1.267	2.499
Hombres	32.953	5.734	5	89	7.783	520	3.002	6.310	724	2.262
Mujeres	13.732	804	-	6	3.733	108	92	1.951	543	237
PARAISO	17.662	4.752	6	46	3.910	729	1.241	2.421	473	896
Hombres	13.341	4.108	6	44	2.604	694	1.222	1.838	310	834
Mujeres	4.321	644	-	2	1.306	35	19	583	163	62
LA UNION	29.703	1.036	5	15	6.628	479	2.767	5.617	1.136	1.812
Hombres	19.916	846	5	14	4.624	417	2.691	4.115	623	1.583
Mujeres	9.787	190	-	1	2.004	62	76	1.502	513	229
JIMENEZ	4.623	2.088	1	2	1.003	140	93	322	68	113
Hombres	3.630	1.955	1	2	631	139	92	268	41	108
Mujeres	993	133	-	-	372	1	1	54	27	5
TURRIALBA	22.282	7.844	2	52	2.565	1.000	1.022	2.574	668	868
Hombres	16.952	7.287	2	52	1.902	953	1.012	1.891	330	817
Mujeres	5.330	557	-	-	663	47	10	683	338	51
ALVARADO	4.212	2.249	-	6	554	23	127	405	101	101
Hombres	3.441	2.181	-	6	355	22	126	304	54	94
Mujeres	771	68	-	-	199	1	1	101	47	7
OREAMUNO	13.741	3.483	-	8	2.793	139	679	2.333	366	574
Hombres	10.123	3.285	-	7	1.898	117	658	1.871	214	526
Mujeres	3.618	198	-	1	895	22	21	462	152	48
EL GUARCO	11.744	2.585	3	17	3.499	122	683	1.713	274	675
Hombres	8.838	2.215	3	17	2.471	105	674	1.401	160	646
Mujeres	2.906	370	-	-	1.028	17	9	312	114	29
HEREDIA	40.518	906	13	27	9.506	796	2.508	7.472	1.786	2.600
Hombres	25.494	779	11	25	6.291	600	2.423	5.258	929	2.213
Mujeres	15.024	127	2	2	3.215	196	85	2.214	857	387
BARVA	11.674	1.005	1	10	2.158	210	858	2.364	393	817
Hombres	8.063	896	1	10	1.523	170	842	1.907	214	723
Mujeres	3.611	109	-	-	635	40	16	457	179	94
SANTO DOMINGO	13.463	677	1	14	2.422	214	855	2.653	556	941
Hombres	9.000	646	1	13	1.782	176	833	1.975	284	793
Mujeres	4.463	31	-	1	640	38	22	678	272	148
SANTA BARBARA	10.309	968	-	3	2.570	129	907	1.760	468	731
Hombres	7.504	911	-	3	1.914	102	894	1.378	279	681
Mujeres	2.805	57	-	-	656	27	13	382	189	50
SAN RAFAEL	13.975	693	-	8	2.836	241	1.246	2.516	800	989
Hombres	9.576	641	-	8	2.061	197	1.226	1.857	431	900
Mujeres	4.399	52	-	-	775	44	20	659	369	89
SAN ISIDRO	5.815	575	-	3	1.048	109	468	982	265	382
Hombres	4.085	542	-	3	791	89	460	708	145	348
Mujeres	1.730	33	-	-	257	20	8	274	120	34
BELEN	7.738	349	3	38	2.380	117	486	1.363	531	452
Hombres	5.178	310	2	34	1.711	101	465	976	301	385
Mujeres	2.560	39	1	4	669	16	21	387	230	67
FLORES	5.631	229	1	6	1.388	97	349	999	249	483
Hombres	3.820	211	1	6	1.005	82	340	761	155	422
Mujeres	1.811	18	-	-	383	15	9	238	94	61
SAN PABLO	8.070	194	-	3	1.535	182	565	1.475	318	495
Hombres	5.054	172	-	2	1.070	146	545	1.064	159	424
Mujeres	3.016	22	-	1	465	36	20	411	159	71
SARAPIQUI	13.790	9.033	2	29	520	52	469	1.136	510	434
Hombres	11.434	8.308	2	27	375	50	464	827	176	412
Mujeres	2.356	725	-	2	145	2	5	309	334	22

Costa Rica: Población ocupada por rama de actividad (grupo mayor), según cantones y sexo, año 2000 (Continuación)

Cantones y sexo	Total	Agricultura y ganadería	Pesca	Minas y canteras	Industria manufacturera	Electricidad, gas y agua	Construcción	Comercio y reparación	Hoteles y restaurantes	Transporte y comunicación
LIBERIA	13.738	1.952	32	18	1.431	292	992	2.483	978	630
Hombres	9.535	1.874	32	18	1.235	246	987	1.780	466	576
Mujeres	4.203	78	-	-	196	46	5	703	512	54
NICOYA	11.223	3.705	222	30	775	137	736	1.293	691	337
Hombres	8.458	3.604	217	30	650	120	731	945	315	318
Mujeres	2.765	101	5	-	125	17	5	348	376	19
SANTA CRUZ	11.235	2.083	160	1	687	259	992	1.324	1.808	366
Hombres	7.954	2.052	150	1	535	230	975	941	1.056	336
Mujeres	3.281	31	10	-	152	29	17	383	752	30
BAGACES	4.673	1.772	50	28	302	615	272	566	150	120
Hombres	3.792	1.734	31	27	243	578	271	403	57	114
Mujeres	881	38	19	1	59	37	1	163	93	6
CARRILLO	7.071	1.290	360	29	1.020	47	527	737	1.180	300
Hombres	5.285	1.245	357	28	917	35	525	516	705	270
Mujeres	1.786	45	3	1	103	12	2	221	475	30
CAÑAS	7.110	1.479	55	58	1.534	286	411	1.160	377	238
Hombres	5.463	1.445	51	53	1.297	271	407	879	110	222
Mujeres	1.647	34	4	5	237	15	4	281	267	16
ABANGARES	4.426	1.327	104	257	642	39	275	517	227	195
Hombres	3.566	1.304	93	243	563	35	275	404	99	178
Mujeres	860	23	11	14	79	4	-	113	128	17
TILARAN	5.113	1.654	10	15	274	331	396	706	359	216
Hombres	4.022	1.620	9	12	221	318	393	551	170	210
Mujeres	1.091	34	1	3	53	13	3	155	189	6
NANDAYURE	2.475	1.027	40	2	184	48	143	243	138	54
Hombres	2.094	1.013	37	2	162	44	142	198	95	52
Mujeres	381	14	3	-	22	4	1	45	43	2
LA CRUZ	3.812	1.479	328	1	322	17	150	264	235	199
Hombres	3.111	1.432	328	1	273	13	150	167	92	183
Mujeres	701	47	-	-	49	4	-	97	143	16
HOJANCHA	1.718	858	12	-	81	6	92	137	103	44
Hombres	1.439	832	12	-	70	6	91	118	66	43
Mujeres	279	26	-	-	11	-	1	19	37	1
PUNTARENAS	30.701	3.525	3.970	85	5.243	369	1.314	3.875	2.851	2.317
Hombres	22.971	3.448	3.860	76	3.833	306	1.305	2.862	1.470	2.115
Mujeres	7.730	77	110	9	1.410	63	9	1.013	1.381	202
ESPARZA	7.112	667	91	32	1.670	84	514	1.284	438	503
Hombres	5.332	658	87	31	1.349	73	511	1.039	220	466
Mujeres	1.780	9	4	1	321	11	3	245	218	37
BUENOS AIRES	11.364	8.614	1	1	214	52	288	554	206	209
Hombres	9.915	8.193	1	1	160	46	285	403	61	198
Mujeres	1.449	421	-	-	54	6	3	151	145	11
MONTES DE ORO	3.304	713	9	60	807	38	213	445	143	138
Hombres	2.555	693	9	57	684	33	209	339	65	126
Mujeres	749	20	-	3	123	5	4	106	78	12
OSA	7.470	3.700	206	20	277	77	416	661	450	201
Hombres	6.123	3.456	203	20	236	73	412	499	225	193
Mujeres	1.347	244	3	-	41	4	4	162	225	8
AGUIRRE	6.890	1.193	400	3	977	64	558	735	1.251	372
Hombres	5.243	1.148	383	3	897	55	553	529	653	346
Mujeres	1.647	45	17	-	80	9	5	206	598	26
GOLFITO	9.984	3.111	300	79	700	99	492	1.657	814	533
Hombres	7.641	2.870	287	76	618	90	488	1.138	362	495
Mujeres	2.343	241	13	3	82	9	4	519	452	38
COTO BRUS	11.325	6.837	1	5	480	71	335	1.219	210	260
Hombres	9.612	6.729	1	5	377	63	331	914	51	250
Mujeres	1.713	108	-	-	103	8	4	305	159	10

Costa Rica: Población ocupada por rama de actividad (grupo mayor), según cantones y sexo, año 2000 (Continuación)

Cantones y sexo	Total	Agricultura y ganadería	Pesca	Minas y canteras	Industria manufacturera	Electricidad, gas y agua	Construcción	Comercio y reparación	Hoteles y restaurantes	Transporte y comunicación
PARRITA	3.486	1.248	66	-	515	59	233	435	254	100
Hombres	2.840	1.210	63	-	458	49	232	322	145	96
Mujeres	646	38	3	-	57	10	1	113	109	4
CORREDORES	11.040	3.420	6	11	1.590	103	404	1.885	540	580
Hombres	8.433	3.236	6	11	1.290	93	404	1.372	172	557
Mujeres	2.607	184	-	-	300	10	-	513	368	23
GARABITO	3.719	431	82	9	129	24	686	392	1.200	142
Hombres	2.764	418	81	9	105	22	673	270	705	128
Mujeres	955	13	1	-	24	2	13	122	495	14
LIMON	27.327	6.424	152	6	2.364	364	1.358	3.300	1.195	3.756
Hombres	19.870	5.874	146	6	1.931	300	1.336	2.119	333	3.460
Mujeres	7.457	550	6	-	433	64	22	1.181	862	296
POCOCI	30.566	13.819	55	56	2.903	185	1.541	4.261	1.355	1.233
Hombres	23.967	12.666	54	53	2.177	161	1.529	3.166	576	1.173
Mujeres	6.599	1.153	1	3	726	24	12	1.095	779	60
SIQUIRRES	15.591	8.901	5	3	1.124	129	482	1.501	615	650
Hombres	12.528	8.115	5	3	862	115	474	1.069	218	626
Mujeres	3.063	786	-	-	262	14	8	432	397	24
TALAMANCA	8.511	5.999	45	-	131	19	216	520	558	145
Hombres	6.681	5.076	42	-	96	17	213	335	255	137
Mujeres	1.830	923	3	-	35	2	3	185	303	8
MATINA	10.197	7.363	8	9	243	40	237	690	298	227
Hombres	8.380	6.535	8	9	196	35	237	499	90	222
Mujeres	1.817	828	-	-	47	5	-	191	208	5
GUACIMO	10.186	5.471	4	1	1.074	37	407	995	321	334
Hombres	8.021	4.892	4	1	689	32	400	759	125	322
Mujeres	2.165	579	-	-	385	5	7	236	196	12

Fuente: INEC, Censo de población año 2000.

Anexo 3.14

Cuadro 2: Cantidad de empresas de la RHA, por cantón y sector económico.

Cantidad de empresas de la RHA según sector económico, por cantón.							
			Sector económico				Total
			Agropecuario	Industria	Comercio	Servicios	
CANTON	Limón	Absoluto	15	75	259	202	551
		%	0,9%	4,6%	15,9%	12,4%	33,7%
	Pococí	Absoluto	49	79	230	184	542
		%	3,0%	4,8%	14,1%	11,3%	33,2%
	Siquirres	Absoluto	39	28	81	64	212
		%	2,4%	1,7%	5,0%	3,9%	13,0%
	Talamanca	Absoluto	5	20	104	29	158
		%	0,3%	1,2%	6,4%	1,8%	9,7%
	Matina	Absoluto	31	6	23	23	83
		%	1,9%	0,4%	1,4%	1,4%	5,1%
	Guácimo	Absoluto	17	8	40	23	88
		%	1,04%	0,49%	2,45%	1,41%	5,39%
Total Limón		Absoluto	156	216	737	525	1634
		%	9,5%	13,2%	45,1%	32,1%	100,0%

Fuente: MEIC, con datos de la CCSS. Junio 2010.

Anexo 3.15

Cuadro 3. Cantidad de empresas y empleo generado por empresas formales de la RHA, según cantón. Fuente: MEIC, con datos de la CCSS, a junio 2010.

Costa Rica, cantidad de empresas según tamaño en la Región Huetar Atlántica, por cantón.						
Cantón	Total de empresas	Total de empleados	Empresas grandes	Empresas medianas	Empresas pequeñas	Micro empresas
Costa Rica	58396	754295	1096	2462	13371	41467
LIMON	551	11208	19	42	233	257
POCOCI	542	14027	29	42	235	236
SIQUIRRES	212	10427	25	18	84	85
TALAMANCA	158	1930	3	3	53	99
MATINA	83	7258	14	10	31	28
GUACIMO	88	2030	5	7	38	38

Fuente: MEIC, con datos de la CCSS. Junio 2010.

Anexo 3.16

Cuadro 3.16: Empleo según tamaño de las empresas de la RHA

Región Huetar Atlántica. Cantidad de empleo total por tamaño, según empresas formales			
	Tamaño	Absoluto Cantidad de empleos	Relativo
Empresas y empleo	Grande	30.479	65,00%
	Mediana	6.508	13,88%
	Pequeña	7.635	16,28%
	Micro	2.272	4,84%
	Total	46.894	100,00%

Fuente: MEIC con datos de la CCSS, junio 2010.

Anexo 3.17

Cuadro 3.17. Área sembrada y pastos en la RHA, según tipo de cultivo

PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DE LOS CANTONES DE LA REGION ATLANTICA							
Por tipo de cultivo y área sembrada, febrero 2010.							
PRODUCTO	POCOCI	GUACIMO	SIQUIRRES	MATINA	LIMON	TALAMANCA	TOTAL
	Has						
Ñame	500	33	0			0	533
Yuca	400	200	0		20	10	630
Yampí	10					0	10
Cacao	4	124	72	102	1080	1800	3182
Piña	2925	2749	1873			0,5	7547,5
Papaya	48	209					257
Banano Criollo					410	788	1198
Banano convencional	9123	3654	8168	10486	3926	2109	37466
Banano Dátil	200	15	15	450	40	25	745
Plátano	800	170	300	150	200	3500	5120
Arroz (1era y 2da cosecha)	3200	220	340	300	8	160	4228
Maíz	508		93		6	60	667
Culantro Coyote			50				50
Pastos (cabezas/ha)	67005,3	18992,2	30382,6	12109,6	15354,8	5918,8	149763,3
Palmito (rend en unidades)	985	812	30	525	0	0	2352
Palma	635,00	655,50	452,00	782,3	179	70	2773,8
TOTAL	86343,3	27833,7	41775,6	24904,9	21223,8	14441,3	216522,6

Fuente: Ministerio de Agricultura, dirección regional de Siquirres, febrero 2010

Anexo 3.18.

Cuadro 3.18. Población ocupada de la Región Huetar Atlántica en la actividad pesquera, según sexo.

País/Región/Cantón	Total	Hombres ocupados	Mujeres ocupadas
Costa Rica	6.973	6.742	231
Region Huetar Atlántica	269	259	10
Limón	142	146	6
Pococí	55	54	1
Siquirres	5	5	0
Talamanca	45	42	3
Matina	8	8	0
Guácimo	4	4	0

Fuente INEC; Censo nacional de población 2000.

Anexo 3.19

Proyectos de acuicultura de los cantones de la RHA, según producción y hectáreas.

Cantón	Número de proyectos	Toneladas métricas	Espejo de agua hectáreas
Pococí	121	248,3	9,76
Talamanca	61	102,6	2,57
Guácimo	57	102,1	2,15
Siquirres	43	30,0	1,26
Matina	6	28,8	0,71
Limón	5	2,1	0,23

Fuente: MIDEPLAN con base en datos de INCOPECA, 2009.

Anexo 3.20
Cuadro 3.20. Hoteles con Declaratoria Turística

Cantón	Distrito	Nombre	HAB
Limón	Limón	Hotel Maribú Caribe	50
Limón	Limón	Hotel Park	32
Limón	Limón	Cabinas Cocorí	45
Limón	Limón	Hotel Acón	39
Limón	Limón	Hotel Miami	35
Limón	V. Estrella	Hotel Colón Caribe	43
Pococí	Guápiles	Hotel Suerre	98
Pococí	Guápiles	Rainforest Aerial Tram Lodge	10
Pococí	Guápiles	Ctro. Convenciones Hotel Talamanca Pococí	50
Pococí	Guápiles	Albergue Isla Verde	10
Pococí	Jiménez	Quintas de la Región	10
Pococí	Cariari	Hotel Vista al Tortuguero	21
Pococí	Colorado	Albergue Nat. Río Parismina	20
Pococí	Colorado	Silver King Lodge	10
Pococí	Colorado	Albergue La Jungla	50
Pococí	Colorado	Albergue Tortuga Lodge	27
Pococí	Colorado	Campo de Pesca Casamar	8
Pococí	Colorado	Río Colorado Lodge	19
Pococí	Colorado	Hotel Ilan Ilan	24
Talamanca	Cahuita	Albergue Samasati	14
Talamanca	Cahuita	Suizo Loco Lodge	10
Talamanca	Sixaola	Albergue Almendros y Corales	24
Talamanca	Sixaola	Villas del Caribe	20
Talamanca	Sixaola	Hotel las Palmas	25
Talamanca	Sixaola	Albergue Casa Camarona	19
Talamanca	Sixaola	Cariblue Bungalows	22

Fuente: Instituto Costarricense de Turismo.

Anexo 3.21

Cuadro 3.21. Habitaciones de hoteles de la RHA, por distritos

Cantón	Distrito	Nombre	Habitaciones
Pococí	Colorado	Evergreen Lodge	48
Talamanca	Cahuita	View Point	4
Pococí	Guápiles	Albergue Isla Verde	4
Pococí	Colorado	Albergue la Jungla	50
Pococí	Colorado	All Rankings Lodge	7
Pococí	Colorado	Aninga Lodge	32
Talamanca	Cahuita	Apartamentos Agapi	11
Talamanca	Cahuita	Apartamentos Luna Tica	3
Limón	V. Estrella	Atalanta Finca 18	4
Talamanca	Cahuita	Atlaántida Lodge	30
Siquirres	Pacuarito	Aventuras Naturales Pacuare Lodge	8
Limón	V. Estrella	Aviarios del Caribe	6
Talamanca	Sixaola	Azania Bungalows	8
Talamanca	Cahuita	Back Packers Dreams	2
Pococí	Guápiles	Bar-Rest. Cabinas Lomas del Toro	80
Limón	Limón	Bar-Restaurante y Cabinas Mar y Luna	15
Talamanca	Cahuita	Belle Fleur	18
Talamanca	Cahuita	Bluespirit Bungalows	3
Talamanca	Cahuita	Bungalows Aché	3
Talamanca	Cahuita	Bungalows Malu	5
Talamanca	Cahuita	Cabinas Monte Sol	4
Talamanca	Sixaola	Cabinas Aguas Claras	5
Talamanca	Cahuita	Cabinas Alby Lodge	4
Talamanca	Cahuita	Cabinas Algebra	3
Siquirres	Siquirres	Cabinas Algo Diferente	12
Guácimo	Guácimo	Cabinas Ana	5
Pococí	Colorado	Cabinas Anacari	10
Pococí	Cariari	Cabinas Ara Macao	5
Pococí	Guápiles	Cabinas Arboleda	9
Talamanca	Sixaola	Cabinas Arena Tropical	2
Talamanca	Cahuita	Cabinas Arrecife	7
Talamanca	Sixaola	Cabinas Arrecife	8
Talamanca	Cahuita	Cabinas Atlantic Surf	6
Talamanca	Cahuita	Cabinas Azulila	6
Talamanca	Cahuita	Cabinas Banana Azul	13
Talamanca	Cahuita	Cabinas-Bar Reggae	3
Pococí	Colorado	Cabinas Barra del Colorado	18
Pococí	Guápiles	Cabinas Blalux	8
Talamanca	Cahuita	Cabinas Boboashanti	4
Talamanca	Cahuita	Cabinas Bouganvillea	9
Talamanca	Cahuita	Cabinas Brisas del mar	4
Pococí	Guápiles	Cabinas Buenos aires	9
Talamanca	Cahuita	Cabinas Bull Inn	2
Talamanca	Cahuita	Cabinas Calypso	12
Pococí	Guápiles	Cabinas Car	6
Siquirres	Siquirres	Cabinas Caribbean Dish	8
Matina	Batán	Cabinas Caribe	9
Talamanca	Cahuita	Cabinas Caribe Luna	2
Talamanca	Cahuita	Cabinas Casa Verde	14
Talamanca	Cahuita	Cabinas Cashew Hill	6
Guácimo	Guácimo	Cabinas Chana	10

Cantón	Distrito	Nombre	Habitaciones
Talamanca	Cahuita	Cabinas Chimuri	3
Limón	Limón	Cabinas Chita	14
Talamanca	Cahuita	Cabinas Coco Loco	8
Talamanca	Cahuita	Cabinas Colina Corales Bungalows	3
Talamanca	Cahuita	Cabinas Convoy	21
Talamanca	Cahuita	Cabinas Costa Azul	10
Talamanca	Cahuita	Cabinas Cruz Roja-Bribri Talamanca	8
Pococí	Guápiles	Cabinas del Río	28
Pococí	Guápiles	Cabinas del Trópico	23
Talamanca	Cahuita	Cabinas Dolce Vita	6
Matina	Batán	Cabinas Doña Ana	5
Pococí	Guápiles	Cabinas el Aeropuerto	19
Pococí	Colorado	Cabinas el Caimito	6
Pococí	Guápiles	Cabinas el Corinto	5
Pococí	Guápiles	Cabinas el Descanso	5
Siquirres	Cairo	Cabinas el Fogón	3
Pococí	Colorado	Cabinas el Muellecito	3
Limón	Río Blanco	Cabinas el Paraíso	7
Talamanca	Cahuita	Cabinas el Piculino	17
Pococí	Cariari	Cabinas el Surá	7
Talamanca	Sixaola	Cabinas el Tesoro	9
Siquirres	Siquirres	Cabinas Ellis	3
Talamanca	Cahuita	Cabinas Escape Caribeño	14
Talamanca	Sixaola	Cabinas Garibaldi	6
Guácimo	Guácimo	Cabinas Géminis	24
Siquirres	Alegria	Cabinas Grano de Oro	6
Talamanca	Cahuita	Cabinas Grant	11
Talamanca	Cahuita	Cabinas Guaraná	12
Pococí	Guápiles	Cabinas Heliconia	14
Talamanca	Cahuita	Cabinas Iguana	5
Pococí	Colorado	Cabinas Iguana Verde	3
Pococí	Guápiles	Cabinas Irdama	22
Talamanca	Cahuita	Cabinas Jardín Tropical	2
Talamanca	Cahuita	Cabinas Jenny's	6
Pococí	Cariari	Cabinas Kariari	5
Pococí	Guápiles	Cabinas Karioli	11
Talamanca	Cahuita	Cabinas Kiré	3
Talamanca	Cahuita	Cabinas la Fortaleza	13
Talamanca	Sixaola	Cabinas la Isla Inn	11
Pococí	Guápiles	Cabinas la Palmera	18
Pococí	Colorado	Cabinas la Princesa	8
Talamanca	Sixaola	Cabinas la Unión	6
Talamanca	Cahuita	Cabinas Larry	7
Pococí	Guápiles	Cabinas las Orquídeas	10
Talamanca	Sixaola	Cabinas las Veraneras	13
Talamanca	Cahuita	Cabinas Lika	10
Pococí	Guápiles	Cabinas Lily	27
Talamanca	Cahuita	Cabinas Lizard King	10
Talamanca	Cahuita	Cabinas los Almendros	17
Pococí	Guápiles	Cabinas Lucy	3
Talamanca	Cahuita	Cabinas Mambo	4
Pococí	Cahuita	Cabinas Manolos	20

Cantón	Distrito	Nombre	Habitaciones
Talamanca	Sixaola	Cabinas Manzanillo	8
Talamanca	Cahuita	Cabinas Mariana	2
Talamanca	Cahuita	Cabinas Maribe Pan Dulce	7
Talamanca	Sixaola	Cabinas Maxis	5
Siquirres	Siquirres	Cabinas Mirey	18
Pococí	Colorado	Cabinas Miss Miriam	6
Pococí	Colorado	Cabinas Miss Miriam II	9
Talamanca	Cahuita	Cabinas National Park	14
Talamanca	Cahuita	Cabinas Nirvana	7
Limón	Limón	Cabinas Oasis del Caribe	17
Talamanca	Cahuita	Cabinas Olé Caribe	8
Talamanca	Sixaola	Cabinas Pachamama	2
Talamanca	Cahuita	Cabinas Palmer	13
Talamanca	Cahuita	Cabinas Playa Negra	4
Talamanca	Cahuita	Cabinas Popular	10
Talamanca	Sixaola	Cabinas Punta Uva	4
Pococí	Jiménez	Cabinas Quintas de la Región	10
Pococí	Colorado	Cabinas Rana Roja	5
Talamanca	Cahuita	Cabinas Rhode Island	10
Talamanca	Cahuita	Cabinas Riverside	3
Limón	Limón	Cabinas Roca Mar	10
Talamanca	Cahuita	Cabinas Rocking	10
Guácimo	Guácimo	Cabinas Romeo y Julieta	9
Talamanca	Cahuita	Cabinas Safari	7
Talamanca	Cahuita	Cabinas Safari N° 2	6
Pococí	Guápiles	Cabinas San Carlos	5
Talamanca	Sixaola	Cabinas Sánchez	5
Talamanca	Cahuita	Cabinas Sea Side	10
Talamanca	Sixaola	Cabinas Selvin	10
Talamanca	Cahuita	Cabinas Smith	6
Talamanca	Cahuita	Cabinas Smith N° 2	5
Talamanca	Cahuita	Cabinas Surf Side	18
Talamanca	Cahuita	Cabinas Talamanca	16
Siquirres	Siquirres	Cabinas Tencio	3
Talamanca	Cahuita	Cabinas Tito	6
Limón	Limón	Cabinas Tortuga Relax	6
Pococí	Colorado	Cabinas Tortuguero	8
Talamanca	Sixaola	Cabinas Tree House	3
Talamanca	Cahuita	Cabinas Tropical	8
Limón	Limón	Cabinas Uvita	8
Talamanca	Cahuita	Cabinas Vaz	20
Talamanca	Cahuita	Cabinas Villa Delmar	7
Talamanca	Cahuita	Cabinas Vista Verde	6
Talamanca	Cahuita	Cabinas Wb	4
Pococí	Colorado	Cabinas y Rest. Princesa Resort	12
Talamanca	Sixaola	Cabinas Yamanyá	3
Talamanca	Cahuita	Cabinas Yuca	8
Talamanca	Cahuita	Cabins Linda`s Secret Garden	5
Talamanca	Cahuita	Calalú Bungalows	5
Siquirres	Siquirres	Campamento Pacuare	12
Talamanca	Sixaola	Camping Almendros y Corales	29
Siquirres	Siquirres	C. de Pesc. Alb. Nat. Río Parismina	24
Siquirres	Siquirres	Care Free Ranch	9

Cantón	Distrito	Nombre	Habitaciones
Siquirres	Siquirres	Caribbean Expeditions	6
Talamanca	Sixaola	Caribblue Bungalows	10
Talamanca	Sixaola	Casa de Huéspedes el Panadero	4
Pococí	Colorado	Casamar Lodge	12
Pococí	Colorado	Casa Marbella Bed and Breakfast	5
Talamanca	Cahuíta	Casa Marcellino	2
Pococí	Guápiles	Casa Río Blanco	5
Talamanca	Sixaola	Casa Viva	3
Matina	Batán	Central Park Hotel	4
Pococí	Guápiles	Centro Conv. Hotel Talamanca Pococí	50
Talamanca	Cahuíta	Centro Turístico Brigitte	4
Pococí	Guápiles	Centro Turístico Río Blanco	5
Talamanca	Cahuíta	Chalet y Cabinas Hibiscus	6
Siquirres	Siquirres	Chito's Lodge	7
Talamanca	Cahuíta	Ciudad Perdida Eco Lodge	10
Talamanca	Sixaola	Club Dub	4
Talamanca	Sixaola	Club Hotel las Palmas	30
Talamanca	Cahuíta	Coconut Grove Room	4
Talamanca	Cahuíta	Complejo el Mango	12
Talamanca	Sixaola	Congo Bongo Casa Alquiler	4
Talamanca	Cahuíta	Corazón Caribe	5
Talamanca	Cahuíta	Costa Azul Lodge	5
Talamanca	Cahuíta	El Café Rico	3
Talamanca	Cahuíta	El Encanto B y B	7
Pococí	Colorado	Esmeralda Lodge	4
Talamanca	Cahuíta	Exótica Lodge	7
Siquirres	Siquirres	Finca las Tilapias	11
Matina	Batán	Hospedaje Batán	13
Pococí	Guápiles	Hospedaje Guápiles	20
Matina	Batán	Hospedaje las Brisas	9
Limón	Río Blanco	Hospedaje Paso Caribe	2
Talamanca	Cahuíta	Hostal Pagalú	10
Pococí	Colorado	Hostel el Icaco	10
Limón	Limón	Hotel Acón	39
Siquirres	Siquirres	Hotel Alcema	23
Guácimo	Pocora	Hotel, Bar y Restaurante Río Palmas	28
Talamanca	Cahuíta	Hotel Belle Fleur	18
Talamanca	Cahuíta	Hotel Caribbean Coconut	4
Talamanca	Cahuíta	Hotel Caribe	11
Talamanca	Cahuíta	Hotel Casa Blanca	5
Talamanca	Sixaola	Hotel Casa Camarona	20
Siquirres	Siquirres	Hotel Central	29
Pococí	Cariari	Hotel Central Cariari	3
Limón	Limón	Hotel Ctro. de Conferencias Episcopal	16
Limón	Limón	Hotel Cocorí	26
Pococí	Guápiles	Hotel Colón	19
Limón	V. Estrella	Hotel Colón Caribe	43
Limón	Limón	Hotel Continental	20
Limón	Limón	Hotel Costa del Sol	30
Talamanca	Cahuíta	Hotel el Pizote Lodge	14
Pococí	Colorado	Hotel el Rey de Plata	10
Pococí	Cariari	Hotel el Trópico	15
Pococí	Guápiles	Hotel el Túnel	19

Cantón	Distrito	Nombre	Habitaciones
Limón	Limón	Hotel Fung	19
Talamanca	Cahuita	Hotel Hawa	8
Pococí	Guápiles	Hotel Hugo Sánchez	10
Pococí	Colorado	Hotel Iguana Verde(Miss Junie)	12
Pococí	Colorado	Hotel Ilan Ilan	24
Talamanca	Sixaola	Hotel Imperio	8
Limón	Limón	Hotel Internacional	24
Talamanca	Cahuita	Hotel Jacaranda	12
Talamanca	Cahuita	Hotel Jaguar	44
Talamanca	Sixaola	Hotel Kasha	10
Talamanca	Cahuita	Hotel Kelly Creek	4
Limón	Limón	Hotel King`s	22
Talamanca	Cahuita	Hotel la Diosa	10
Pococí	Cariari	Hotel la Flor	8
Talamanca	Cahuita	Hotel la Perla Negra	24
Pococí	Cariari	Hotel las Palmas	10
Limón	Limón	Hotel los Ángeles	27
Talamanca	Cahuita	Hotel los Sueños	4
Talamanca	Cahuita	Hotel Magellan Inn	6
Pococí	Colorado	Hotel Manatús	12
Limón	Limón	Hotel Mar Azul	18
Limón	Limón	Hotel Maribú Caribe	48
Talamanca	Cahuita	Hotel Maritza	12
Limón	Limón	Hotel Miami	35
Limón	Limón	Hotel Moín Caribe	14
Siquirres	Germania	Hotel Montana	12
Pococí	Cariari	Hotel Mr. Bailey	11
Limón	Limón	Hotel Ng	8
Limón	Limón	Hotel Oriental	19
Pococí	Colorado	Hotel Pachira	84
Limón	Limón	Hotel Paraíso	11
Limón	Limón	Hotel Park	35
Limón	Limón	Hotel Playa Westfalia	10
Talamanca	Cahuita	Hotel Puerto Viejo	65
Talamanca	Sixaola	Hotel Punta Cocles	60
Talamanca	Cahuita	Hotel Pura Vida	10
Talamanca	Cahuita	Hotel Rest. Sunshine Caribbean	10
Siquirres	Siquirres	Hotel Romy	12
Guácimo	Guácimo	Hotel Rovagra	24
Talamanca	Sixaola	Hotel Suerre Caribbean Beach	40
Pococí	Colorado	Hotel Suerre Country Club	30
Talamanca	Cahuita	Hotel Sunshine and Kitchenette	6
Siquirres	Siquirres	Hotel Turístico Pacuare	30
Talamanca	Sixaola	Hotel Villa Paraíso	4
Pococí	Cariari	Hotel Vista al Tortuguero	15
Guácimo	Pocora	Hotel y Cabinas Monky Bambú	14
Pococí	Guápiles	Hotel y Cabinas Wilson	54
Limón	Limón	Hotel y Restaurante Happy Land	32
Talamanca	Sixaola	Hotel y Restaurante Yaré	22
Talamanca	Sixaola	Itaita Villas	7
Talamanca	Cahuita	Jordans Jacuzzi Suites	11
Talamanca	Cahuita	Juanita`s Place	3
Talamanca	Cahuita	Kaya`s Place	26

Cantón	Distrito	Nombre	Habitaciones
Talamanca	Sixaola	Korrigan Lodge	4
Talamanca	Cahuita	La Casa de Rolando	6
Talamanca	Sixaola	La Costa de Papito	11
Talamanca	Cahuita	La Finca Chica	3
Pococí	Colorado	Laguna Lodge	104
Talamanca	Cahuita	Magic Moon	1
Pococí	Colorado	Mawamba Lodge	52
Talamanca	Sixaola	Miraflores Lodge	6
Siquirres	Siquirres	Mono Cariblanco Lodge	10
Talamanca	Cahuita	Namuwoki Lodge	7
Pococí	Guápiles	Nuevo Hotel Cariari	17
Pococí	Colorado	Paraíso Tropical Lodge	10
Limón	Río Blanco	Pensión Casa Maura Cáceres	10
Limón	Río Blanco	Pensión Frank	15
Pococí	Colorado	Pensión Merys	19
Talamanca	Cahuita	Piscina Natural Cabinas	5
Talamanca	Sixaola	Playa Chiquita Lodge	8
Guácimo	Pocora	Pocora Lodge	3
Pococí	Guápiles	Rain Forest Aerial Tram Lodge	10
Talamanca	Cahuita	Reef Runner Divers	3
Talamanca	Cahuita	Restaurante y Cabinas Coco Congo	5
Siquirres	Pacuarito	Restaurante y Cabinas Don Quito	9
Talamanca	Cahuita	Restaurante y Cabinas Sol y Mar	7
Siquirres	Pacuarito	Ríos Tropicales Lodge	28
Talamanca	Sixaola	Samaqtikaq	2
Talamanca	Cahuita	Samasati	18
Pococí	Colorado	Samoa Lodge and Resort	18
Limón	V. Estrella	Selva Bananito Lodge	11
Talamanca	Sixaola	Shawandha Lodge	12
Talamanca	Cahuita	Siatami Lodge	11
Limón	Limón	Something Diferent	14
Talamanca	Cahuita	Suizo Loco Lodge	10
Talamanca	Cahuita	Tamandua Lodge	4
Pococí	Colorado	Tortuga Lodge	25
Talamanca	Sixaola	Totem Cabinas y Restaurante	6
Pococí	Colorado	Turtle Beach Lodge	47
Talamanca	Sixaola	Villas del Caribe	20
Limón	V. Estrella	Villas Pandora	6
Pococí	Colorado	Vista al Mar Lodge	22
Talamanca	Sixaola	Walaba Casa	8

Fuente: Instituto Costarricense de Turismo.

Anexo 3.22
Cuadro 3.22. Indicadores de empleo de la RHA del año 2000.

Indicadores de empleo en la Región Huastla Atlántica, por distrito, año 2000.						
Distrito	Población de 12 años y más	Tasa de ocupación	Tasa de desempleo abierto	porcentaje de población inactiva	Porcentaje de población ocupada en sector primario	Porcentaje de población ocupada en sector terciario
Costa Rica	2.848.603	45.7	4.6	52.1	19.6	57.3
Limón	44.381	43.0	7.0	53.8	6.5	77.5
Valle La Estrella	11.140	42.4	5.3	55.2	79.3	16.4
Río Blanco	4.445	38.2	11.1	57.1	33.1	52.3
Matama	4.491	40.6	5.0	57.2	56.7	31.1
Guápiles	19.988	46.2	4.9	51.4	15.2	63.8
Jiménez	4.822	42.9	5.0	54.9	21.9	42.7
Rita	15.293	36.6	9.2	59.7	66.9	22.8
Roxana	10.814	43.3	5.7	54.1	68.8	21.5
Cariari	19.798	40.3	8.8	55.8	56.1	35.0
Colorado	2.334	43.1	4.2	55.0	63.0	34.3
Siquirres	22.043	43.5	5.6	53.9	52.1	38.5
Pacuarito	5.926	43.1	7.5	53.4	82.1	14.2
Florida	1.340	37.5	14.2	56.3	70.3	21.3
Germania	1.745	41.4	5.9	56.0	49.2	27.7
Cairo	3.043	39.3	12.9	54.9	53.0	27.4
Alegria	2.515	40.5	4.5	57.6	45.6	37.3
Bratsi	6.403	55.2	2.8	43.2	81.6	16.5
Sixaola	6.735	47.2	5.1	50.2	75.0	22.0
Cahuita	3.790	47.3	6.0	49.7	43.0	46.7
Matina	5.962	45.3	6.7	51.4	72.2	21.5
Batán	10.088	41.3	9.8	54.2	63.7	31.0
Carrandí	6.832	48.7	4.3	49.2	83.4	13.9
Guácimo	9.908	43.6	6.3	53.4	38.7	40.9
Mercedes	1.318	30.0	7.7	67.5	35.4	52.7
Pocora	4.067	43.7	8.3	52.3	42.7	39.1
Río Jiménez	5.445	40.0	9.1	56.0	76.0	16.9
Duacari	3.802	39.8	9.1	56.2	82.6	12.5

Fuente: censo nacional de población 2000.

Anexo 3.23

Cuadro 3.23. Categoría de empleo según cantones de de la RHA.

POBLACIÓN OCUPADA, POR CATEGORÍA OCUPACIONAL					
Región Huetar Atlántica, por cantón y nacional, año 2000					
CANTON	TOTAL	PATRONO (A)	POR CUENTA PROPIA	TRABAJADOR (A)	TRABAJADOR (A)
				ASALARIADO (A)	FAMILIAR SIN PAGO
LIMON	27.327	994	4.664	21.046	623
POCOCI	30.566	1.080	5.681	23.189	616
SIQUIRRES	15.591	370	2.467	12.400	354
TALAMANCA	8.511	232	3.000	3.972	1.307
MATINA	10.197	269	1.388	8.290	250
GUACIMO	10.186	295	1.799	7.892	200
COSTA RICA	1.301.546	58.044	253.494	963.003	27.005

Fuente: INEC, Censo de población 2000

Anexo 3.24

Cuadro 3.24. Población ocupada por cantones de Costa Rica, según sector institucional y sexo, año 2000.

Costa Rica: Población Ocupada por cantones, según sexo y sector institucional, año 2000									
Cantones	Total			Sector público			Sector privado		
	Ambos sexos	Hombres	Mujeres	Ambos sexos	Hombres	Mujeres	Ambos sexos	Hombres	Mujeres
COSTA RICA	1.301.546	922.770	378.776	195.426	107.195	88.231	1.106.120	815.575	290.545
SAN JOSE	121.830	75.131	46.699	19.925	10.498	9.427	101.905	64.633	37.272
ESCAZU	21.390	13.307	8.083	2.085	1.114	971	19.305	12.193	7.112
DESAMPARADOS	72.196	48.181	24.015	11.636	6.171	5.465	60.560	42.010	18.550
PURISCAL	8.928	6.893	2.035	1.942	1.220	722	6.986	5.673	1.313
TARRAZU	4.522	3.865	657	384	218	166	4.138	3.647	491
ASERRI	16.765	12.245	4.520	2.493	1.525	968	14.272	10.720	3.552
MORA	7.580	5.573	2.007	1.185	750	435	6.395	4.823	1.572
GOICOECHEA	45.361	28.718	16.643	7.889	4.222	3.667	37.472	24.496	12.976
SANTA ANA	13.668	9.024	4.644	1.487	795	692	12.181	8.229	3.952
ALAJUELITA	24.829	17.150	7.679	2.939	1.798	1.141	21.890	15.352	6.538
VASQUEZ DE C.	20.995	14.017	6.978	3.638	1.947	1.691	17.357	12.070	5.287
ACOSTA	6.063	5.045	1.018	1.070	777	293	4.993	4.268	725
TIBAS	28.644	17.766	10.878	5.188	2.675	2.513	23.456	15.091	8.365
MORAVIA	20.364	12.718	7.646	3.621	1.852	1.769	16.743	10.866	5.877
MONTES DE OCA	22.104	12.462	9.642	4.365	2.208	2.157	17.739	10.254	7.485
TURRUBARES	1.446	1.269	177	215	145	70	1.231	1.124	107
DOTA	2.091	1.685	406	272	159	113	1.819	1.526	293
CURRIDABAT	24.927	15.249	9.678	3.564	1.918	1.646	21.363	13.331	8.032
PEREZ ZELEDON	35.255	27.887	7.368	4.577	2.354	2.223	30.678	25.533	5.145
LEON CORTES	3.563	3.120	443	302	180	122	3.261	2.940	321
ALAJUELA	80.650	56.409	24.241	9.485	5.089	4.396	71.165	51.320	19.845

Costa Rica: Población Ocupada por cantones, según sexo y sector institucional, año 2000									
Cantones	Total			Sector público			Sector privado		
	Ambos sexos	Hombres	Mujeres	Ambos sexos	Hombres	Mujeres	Ambos sexos	Hombres	Mujeres
SAN RAMON	21.938	16.362	5.576	3.967	2.196	1.771	17.971	14.166	3.805
GRECIA	22.301	16.634	5.667	2.580	1.337	1.243	19.721	15.297	4.424
SAN MATEO	1.810	1.438	372	285	167	118	1.525	1.271	254
ATENAS	7.936	5.913	2.023	1.355	825	530	6.581	5.088	1.493
NARANJO	11.783	9.023	2.760	1.337	819	518	10.446	8.204	2.242
PALMARES	9.998	7.371	2.627	1.679	1.002	677	8.319	6.369	1.950
POAS	8.790	6.554	2.236	900	461	439	7.890	6.093	1.797
OROTINA	4.859	3.686	1.173	787	480	307	4.072	3.206	866
SAN CARLOS	38.811	29.852	8.959	4.815	2.607	2.208	33.996	27.245	6.751
ALFARO RUIZ	3.992	3.148	844	342	161	181	3.650	2.987	663
VALVERDE VEGA	5.233	3.979	1.254	449	229	220	4.784	3.750	1.034
UPALA	9.219	7.635	1.584	1.194	729	465	8.025	6.906	1.119
LOS CHILES	4.840	4.165	675	638	419	219	4.202	3.746	456
GUATUSO	3.863	3.299	564	343	198	145	3.520	3.101	419
CARTAGO	46.685	32.953	13.732	7.359	3.978	3.381	39.326	28.975	10.351
PARAISO	17.662	13.341	4.321	2.454	1.688	766	15.208	11.653	3.555
LA UNION	29.703	19.916	9.787	4.497	2.594	1.903	25.206	17.322	7.884
JIMENEZ	4.623	3.630	993	575	357	218	4.048	3.273	775
TURRIALBA	22.282	16.952	5.330	3.803	2.298	1.505	18.479	14.654	3.825
ALVARADO	4.212	3.441	771	328	201	127	3.884	3.240	644
OREAMUNO	13.741	10.123	3.618	1.773	944	829	11.968	9.179	2.789
EL GUARCO	11.744	8.838	2.906	1.254	717	537	10.490	8.121	2.369
HEREDIA	40.518	25.494	15.024	8.273	4.129	4.144	32.245	21.365	10.880
BARVA	11.674	8.063	3.611	2.363	1.214	1.149	9.311	6.849	2.462
SANTO DOMINGO	13.463	9.000	4.463	2.518	1.384	1.134	10.945	7.616	3.329
SANTA BARBARA	10.309	7.504	2.805	1.469	825	644	8.840	6.679	2.161
SAN RAFAEL	13.975	9.576	4.399	2.520	1.319	1.201	11.455	8.257	3.198
SAN ISIDRO	5.815	4.085	1.730	1.135	638	497	4.680	3.447	1.233
BELEN	7.738	5.178	2.560	764	458	306	6.974	4.720	2.254
FLORES	5.631	3.820	1.811	1.056	544	512	4.575	3.276	1.299
SAN PABLO	8.070	5.054	3.016	1.996	1.006	990	6.074	4.048	2.026
SARAPIQUI	13.790	11.434	2.356	925	465	460	12.865	10.969	1.896
LIBERIA	13.738	9.535	4.203	3.346	1.861	1.485	10.392	7.674	2.718
NICOYA	11.223	8.458	2.765	2.388	1.276	1.112	8.835	7.182	1.653
SANTA CRUZ	11.235	7.954	3.281	2.332	1.144	1.188	8.903	6.810	2.093
BAGACES	4.673	3.792	881	978	747	231	3.695	3.045	650
CARRILLO	7.071	5.285	1.786	960	431	529	6.111	4.854	1.257
CAÑAS	7.110	5.463	1.647	1.141	704	437	5.969	4.759	1.210
ABANGARES	4.426	3.566	860	539	291	248	3.887	3.275	612
TILARAN	5.113	4.022	1.091	861	575	286	4.252	3.447	805
NANDAYURE	2.475	2.094	381	377	242	135	2.098	1.852	246
LA CRUZ	3.812	3.111	701	574	382	192	3.238	2.729	509
HOJANCHA	1.718	1.439	279	244	138	106	1.474	1.301	173
PUNTARENAS	30.701	22.971	7.730	5.599	3.326	2.273	25.102	19.645	5.457
ESPARZA	7.112	5.332	1.780	1.295	736	559	5.817	4.596	1.221
BUENOS AIRES	11.364	9.915	1.449	821	479	342	10.543	9.436	1.107
MONTES DE ORO	3.304	2.555	749	527	273	254	2.777	2.282	495
OSA	7.470	6.123	1.347	1.088	632	456	6.382	5.491	891
AGUIRRE	6.890	5.243	1.647	832	421	411	6.058	4.822	1.236
GOLFITO	9.984	7.641	2.343	1.437	848	589	8.547	6.793	1.754

Costa Rica: Población Ocupada por cantones, según sexo y sector institucional, año 2000									
Cantones	Total			Sector público			Sector privado		
	Ambos sexos	Hombres	Mujeres	Ambos sexos	Hombres	Mujeres	Ambos sexos	Hombres	Mujeres
COTO BRUS	11.325	9.612	1.713	1.301	736	565	10.024	8.876	1.148
PARRITA	3.486	2.840	646	400	220	180	3.086	2.620	466
CORREDORES	11.040	8.433	2.607	1.829	1.062	767	9.211	7.371	1.840
GARABITO	3.719	2.764	955	194	118	76	3.525	2.646	879
LIMON	27.327	19.870	7.457	6.239	3.464	2.775	21.088	16.406	4.682
POCOCI	30.566	23.967	6.599	2.895	1.447	1.448	27.671	22.520	5.151
SIQUIRRES	15.591	12.528	3.063	1.336	668	668	14.255	11.860	2.395
TALAMANCA	8.511	6.681	1.830	524	300	224	7.987	6.381	1.606
MATINA	10.197	8.380	1.817	640	306	334	9.557	8.074	1.483
GUACIMO	10.186	8.021	2.165	734	364	370	9.452	7.657	1.795

Fuente: Censo Nacional de Población 2000. INEC.go.cr

Anexo 3.25

Cuadro 3.25. Ingresos promedio de hombres y mujeres en la RHA, según categoría.

Promedio de ingresos mensuales de la Región Huetar Atlántica, por sexo, en colones		
Concepto	Hombres	Mujeres
Ingreso total	289.750	219.937
Ingreso de patronos	495.223	318.015
Ingreso por cuenta propia	229.318	132.362
Ingreso de Asalariados	283.492	244.763

Fuente: INEC, EHPM 2009.

Anexo 3.26

Cuadro 3.26 Cobertura eléctrica en la RHA

Región Huetar Atlántica: Cobertura eléctrica en viviendas			
Región y Cantón	viviendas con acceso electricidad	viviendas sin acceso electricidad	% cobertura
<i>Total Región Huetar Atlántica</i>	106 921	3 168	97,12
LIMON	26 327	663	97,54
POCOCI	36 239	983	97,36
SIQUIRRES	14 739	160	98,93
TALAMANCA	6 538	1 087	85,74
MATINA	11 441	204	98,25
GUACIMO	11 636	71	99,39

Fuente: CEMPE, ICE, mayo 2010

Anexo 3.27

Cuadro 3.27. Red Hídrica de la Región Huetar Atlántica

Nº de Cuenca	Nombre de la cuenca	Principales ríos
1	Río Sixaola, Costa Rica	Sixaola, Uren, Lari, Coen, Telire y Uatsi
2	Río La Estrella	La Estrella, Cerere, Cuen, Suruy, Carbón y Cocles
3	Río Banano	Gobán, Bananito, Carbón, San Andrés
4	Río Bananito y otros	Nuevo, Banano, Vizcaya
5	Río Moín y otros	Moín, Limoncito, Blanco, Toro, Cuba, Canal de Tortuguero
6	Río Matina	Boyei, Nari, Xikiari, Zent, Peje, Chirripó, Barbilla, Matina, Canal de Tortuguero
7	Río Madre de Dios y otros	Madre de Dios, Caño Azul
8	Río Pacuare	Cimarrones, Pacuare, Siquirres, Chiquero, Canal de Tortuguero
9	Río Reventazón-Parismina	Santa Clara, Molino, Jiménez, Guácimo, Platanal, Parismina, dos Novillos, Destierro, Germania, Reventazón, Zarcas, Vueltas, Silencio,
10	Río Tortuguero y otros	Sierpe, Indio, Esperanza, Tortuguero, Agua Fría, Guápiles, Suerte, Desenredado, Palacios, Caño Chiquero, Penitencia, Moreno y Canal de Tortuguero
11	Río Chirripó	Chirripó, Sapote, Sardinal y Colorado
34	Río Changuinola, Costa Rica	Sini y Tararia

Fuente: ITCR, Atlas 2004.

Anexo No 3.28

Cuadro 3.28 Áreas protegidas de la Región Huetar Atlántica, según extensión, por cantón y categoría de manejo.

Cantones	Categoría de manejo						TOTAL HA	Territorio del cantón	% en ASP
	RB	PN	RNVS	HU	ZP	RF			
Talamanca	1.267	160.447	3.864				165.578	281.690	58,7%
Pococí	0	30.215	65.067	80	5.434	9.581	110.377	238.755	46,2%
Limón	8.682	34.258	1.182	114	9.219		53.455	176.776	30,2%
Siquirres	0	25		276	681	11.676	12.658	85.490	14,8%
Guácimo	0	0			1.833	6.615	8.448	58.035	14,5%
Matina	0	1.419		306	28	3.775	5.528	77.121	7,1%
Total	9.949	226.364	70.113	776	17.195	31.647	356.044	917.871	38,8%

Fuente: Atlas de Costa Rica, ITCR, 2008.

Cuadro 3.29
Cuadro 3.29. Áreas Silvestres Protegidas en la Región Huetar Atlántica, por categoría de manejo, por cantón

Área Protegida	Cantón						Total Ha.
	Talamanca	Limón	Matina	Siquirres	Guácimo	Pococí	
PI La Amistad (PILA)	146.859	26.137	68				173.065
RB Hitoy Cerere	1.261	8.680					9.941
PN Cahuita	1.090						1.090
PN Chirripó	12.423	8.075					20.498
PN Braulio Carrillo						1.702	1.702
PN Barbilla			1.363	25,34			1.388
RNVS Gandoca-Manzanillo	4.883						4.883
ZP Cuenca del Río Banano		9.243	77,65				9.321
RF Río Pacuare			3.294	9.358			12.653
RF Río Pacuare-Matina			471				471
RF Cordillera Volcánica Central				2.295	6.615,06	9.608	18.519
RF Rpio Macho		3					3
ZP Acuíferos Guácimo-Pococí					1.853,44	2.409	4.262
PN Tortuguero						25.921	25.92
ZP Tortuguero						5.581	5.581
RNVS Barra del Colorado (REBACO)						58.814	58.814
RNVS Corredor Fronterizo						5.776	5.776
RNVS Aviarios del Caribe		53					53
RNVS DR. ARCHIE CARR						42	42
RNVS Limoncito		1.096					1.096
HUMEDAL LACUSTRINO BONILLA-BONILLITA							
HUMEDAL NACIONAL CARIARI			101				101
ZP CUENCA DEL RIO SIQUIRRES				670			670
RVS Río Dantas			94				
Total Ha.	166.518	53.290	5.471	12.349	8.468	109.857	355.860

Fuente: Atlas de Costa Rica, ITCR, 2008.

Anexo 3.30
Cruceros que visitan la provincia de Limón 2003-2010

AÑO	Cruceros	Variación %	Pasajeros	Variación %
2003	141		198.530	
2004	155	9,9	228.572	15,1
2005	130	-16,1	195.538	-14,5
2006	136	4,6	216.687	10,8
2007	121	-11,0	198.770	-8,3
2008	122	0,8	181.793	-8,5
2009	129	5,7	225.166	23,9
2010	114	-11,6	213.399	-5,2

Fuente: Japdeva

Anexo 3.31
Proyectos y Acciones de las Estrategias del Plan General de Uso de la Tierra de las Unidades Turísticas de la Región Caribe

En el PGUT se indican las áreas temáticas en las cuales se insertan estos elementos, a saber:

- 1) Manejo del uso de la tierra (MUT)
- 2) Promoción de la inversión y desarrollo de la infraestructura (PI/DI)
- 3) Promoción del turismo local y desarrollo comunitario (PTL/DC)
- 4) Establecimiento y uso de áreas naturales (EUAN)
- 5) Mejoramiento de instalaciones públicas locales (MIPL)

Y éstos a su vez, según su ámbito territorial, subdivididos en:

- 1) Proyectos Regionales PR
- 2) Proyectos en Centros Turísticos Sostenibles CTS

En el siguiente cuadro se resumen todos los del Caribe Norte:

Tema	Proy. Regionales	Proy. en CTS
MUT	Planes Reg. Urb. en Guápiles, Batán, Siquirres, Pocora y Guácimo	Tortuguero: plan comunal de desarrollo de actividades relacionadas con turismo y seguimiento a las políticas del plan de manejo del PN; Parismina: plan regulador costero; Limón: plan regulador urbano y plan regulador costero entre 12 Millas y Moín.
PI/DI	Red vial: recarpetar ruta 247, mejorar caminos reg. y redefinir rutas de transp. peligroso y público; Infraestructura pluvial: equipar turísticamente atracaderos La Pavona y Caño Blanco y evitar sedimentación en canales; Telecomunicaciones: ampliar redes en Colorado y Parismina; Agua Potable: ampliar cobertura en Tortuguero y Parismina; Aguas Negras: instalar sistemas de tratamiento y manejo ambiental en residuos de bananeras; Desechos sólidos: clausurar botaderos, sustituirlos por rellenos sanitarios y planes de	Red vial: recarpetear calles, mejorar vías dañadas en inundaciones, retomar proy. Bulevar Limón-Moín, mejorar vía Moín-12 Millas-río Matina, proy. de recuperación arq. en Limón, habilitar FFCC entre 12 Millas y Matina; Infraestructura pluvial: equipar turísticamente atracaderos de Tortuguero, Parismina y Moín, control de sedimentación y mantenimiento de canales; Infraestructura aérea: mejorar aeródromo de Tortuguero, equiparlo turísticamente y también el de Parismina; y aumentar frecuencia de vuelos a Limón; Infraestructura marítima: mejorar seguridad en muelle de cruceros y finalizar obras portuarias en Moín;

	manejo de desechos de banano, hospitalarios y de comunidades.	Energía: suministro a Bocas del Pacuare y Matina; Telecomunicaciones: mejorar red en Tortuguero y Parismina y desarrollarla en Bocas del Pacuare y del Matina; Agua potable: desarrollar acueducto en Bocas del Pacuare y Matina; Aguas negras: desarrollar sist. de tratamiento (con PTS) en Tortuguero, Parismina y Bocas del Colorado, Pacuare y Matina, mejorar el sist. de alcantarillado de la ciudad de Limón y desarrollarlo en Moín con emisario submarino; Desechos sólidos: establecer sist. tarifario de manejo en Limón, Tortuguero, Parismina y las Bocas del Colorado, Pacuare y Matina, con relleno sanitario.
PTL/DC	Impulsar gestión de asociaciones en zonas turísticas; Gestionar mejoras crediticias para pymes turísticas, Desarrollar convenios con INA y Desarrollar actividades alternativas al turismo	Instituir prog. de incentivos económicos en CTS, Apoyar planes asociativos que incluyan promoción turística, mejoramiento de atractivos, prevención de contaminación y desarrollo turístico comunitario
EUAN	Involucrar poblaciones aledañas en actividades turísticas, Desarrollar facilidades turísticas de baja densidad según planes de manejo, Reforestar orilla de canales para disminuir sedimentación y Controlar agroquímicos	Controlar pesca ilegal artesanal y deportiva en Barra del Colorado, Controlar saqueo de huevos y cacería de tortugas en Tortuguero y Parismina y Coordinar con gobierno local para establecer zonas turísticas en Tortuguero y Parismina
MIPL		Desarrollar proyectos en: Tortuguero: centro de atención de emergencias y colegio vocacional Parismina: centro de atención de emergencias Limón: fortalecer gestión en INA y Hospital Tony Facio

Fuente: ICT y elaboración propia

Asimismo, en el siguiente cuadro se resumen todos los del Caribe Sur:

Tema	Proy. Regionales	Proy. en CTS
MUT	Actualizar y aprobar interinstitucionalmente el PGUT regional y difundirlo Elaborar planes reg. cantonales y urb., como también los costeros entre CTS y áreas de turismo limitadas, considerando los antecedentes históricos de ocupación Desarrollar procesos de control interinstitucional en agroquímicos, sobreexplotación del suelo, crecimiento en zonas de riesgo, incluida la servidumbre del poliducto	Cahuita: plan regulador que tome en cuenta el crecimiento del CTS y plan de ordenamiento vial; Puerto Viejo: plan regulador que tome en cuenta el crecimiento del CTS y plan de ordenamiento vial
PI/DI	Red vial: recarpetar ruta 36, mejorar caminos reg. y redefinir rutas de transporte peligroso y público; mejorar rutas Hone Creek-Puerto Viejo-Manzanillo y Bribri-Shiroles y evitar sedimentación en canales; Energía: ampliar redes en CTS Telecomunicaciones: ampliar redes en CTS; Agua Potable: ampliar cobertura en CTS; Aguas Negras: instalar sistemas de tratamiento y en Cahuita, Puerto Viejo y Manzanillo; Desechos sólidos: desarrollar un relleno sanitario regional que sirva a los tres CTS, planes de manejo de desechos en el Valle de la Estrella, hospitalarios y de comunidades.	Red vial: recarpetear calles en Cahuita y Puerto Viejo, crear parqueos en áreas núcleos de atracciones turísticas; Infraestructura energética: mejorar redes; Infraestructura telefónica: mejorar redes en CTS Agua potable: mejoramiento de red; Aguas negras: desarrollar sist. de tratamiento (con PTS) en CTS; Desechos sólidos: establecer sist. tarifario de manejo en CTS con relleno sanitario.
PTL/DC	Desarrollar convenios con INA, Promover actividades de esparcimiento y recreación, así como alternativas al turismo, Gestionar una secundaria técnica en agricultura y turismo	Promover desarrollo de las mipymes turísticas, Integrar los CTS en una ruta internacional con Bocas del Toro, Panamá
EUAN	Crear un sist. de apoyo a empresas comunales de	Coordinar con gobierno local para establecer zonas

	<p>turismo sostenible en áreas de influencia de las áreas protegidas, Desarrollar acciones para disminuir sedimentación en ríos Banano, Bananito, Tuba Creek y La Estrella Controlar agroquímicos y saqueo de huevos y cacería furtiva de tortugas Desarrollar conjuntamente ICT y MINAET facilidades turísticas en AP.</p>	<p>turísticas en Cahuita y Puerto Viejo</p>
<p>MIPL</p>		<p>Desarrollar proyectos en: Cahuita: fortalecer Ebais y colegio vocacional Puerto Viejo: centro de atención de emergencias</p>

Fuente: ICT y elaboración propia

**REUNION CON REPRESENTANTES TERRITORIOS INDIGENAS
FINCA EDUCATIVA SHIROLES
9 DE SETIEMBRE DEL 2011
REPRESENTANTES DE RIBCA: RED INDIGENA BRIBRI -CABECAR**

NOMBRE	ASOCIACIÓN
Marina López	Reserva Bribri
Francisco Morales	Reserva Cabecar- Talamanca
Demetrio Mayorga	Reserva Kekoldi
Eduardo Leal	Reserva Telire
Jesús Sanabria	Reserva Indígena Bajo Chirripó
Juan Rodríguez	Asociación Nairi- Awari-Siquirres
Victor Hernández	Coordinador Red Nairi-Awari Siquirres
Elías Escalante	Asociación Aditibrí
Mario Morales	Asociación Indígena Tayní
Victorino Herrera	Reserva Indígena Alto Chirripó

**INSTITUTO COSTARRICENSE DE TURISMO
COSTA RICA TOURIST BOARD
REUNION JAPDEVA-ICT-ACIC
PLAN COMPETITIVIDAD
30 DE SETIEMBRE 2011**

NOMBRE	EMPRESA	TELEFONO	EMAIL
J. Martí Jiménez	Veragua Rainforest	22-96-50-56	mjimenez@veraguarainforest.com
Carlos Rojas Coto	Humberto Alvarez	83-60-79-64	crojas@grupoha.com
Ana B Ramírez W	ICT Limón	27-58-09-83	aramirew@ict.go.cr
Susana Orozco	ICT	22-99-58-00	sorozco@ict.go.cr
Gregoriana López C	Japdeva	27-99-11-87	glopez@japdeva.go.cr
Luis Humberto Elizondo	ICT	22-99-58-00	lelizond@ict.go.cr
Giselle Brenes	Smyth Internacional	24-40-20-93	smythint@racsa.co.cr
Ana Astrid Ayales	TAM Travel	25-27-97-48	aayales@tamtravel.com
Alberto Salas Roiz	BSP-Infraplan	83-65-05-24	asalasroiz@gmail.com

Christian Jiménez Irías	BSP-Infraplan	83-39-91-91	christian.jimenez@bsp-cr.com
Sharon Jones Chisholm	Japdeva	27-99-11-35	sjones@japdeva.go.cr

MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA					
14/09/2011					
NOMBRE		UNIDA D/ INSTIT UCION	TEL. OFICINA	TEL. MÓVIL	E-MAIL
Cynthia Jiménez	Quirós	Dirección Programas Policiales Preventivos	22-26-23-22	86-44-08-59	Cynthia.quirós@fuerzapublica.go.cr
Esteban Jiménez	Corrales	Despacho W Navarro	25-86-42-19	86-29-83-82	ecorrales@m-sp.go.cr
Sharon Chisholm	Jones	Japdeva	27-99-11-35	88-16-79-39	sjones@japdeva.go.cr
Christian Irías	Jiménez	BSP- Infraplan	22-25-49-48	83-39-91-91	Christian.jimenez@bsp-cr.com
Alex Esquivel	Cambronero	BSP	22-62-07-10	83-97-35-64	acambronero@cocosisland.org
Marco V. Quesada	Cordero	Japdeva	27-99-11-03	88-15-99-59	mvcordero@japdeva.go.cr
Emanuel Barboza G		MSP			emanuel.barboza@fuerzapublica.go.cr
José Gómez Sajo		P Y G	22-26-87-85	88-17-87-86	jgsajo@m-sp.go.cr
Alfonso Sánchez	Villalobos	Despacho WNR	25-86-40-00	87-35-14-24	alvillalobos@m-sp.go.cr

**REUNION CON EL MEIC
13 de Setiembre de 2011**

NOMBRE	INSTITUCION
Luis Alvarez Soto	VICEMINISTRO DE ECONOMIA
José Daniel Fernández	MEIC
Marco V. Cordero	JAPDEVA
Christian Jiménez Irías	BSP
Alex Cambronero Esquivel	BSP
Sharon Jones Chisholm	JAPDEVA

**REUNION CON REPRESENTANTES TERRITORIOS INDIGENAS
FINCA EDUCATIVA SHIROLES
9 DE SETIEMBRE DEL 2011
REPRESENTANTES DE RIBCA: RED INDIGENA BRIBRI -CABECAR**

NOMBRE	ASOCIACIÓN
Marina López	Reserva Bribri
Francisco Morales	Reserva Cabecar- Talamanca
Demetrio Mayorga	Reserva Kekoldi
Eduardo Leal	Reserva Telire
Jesús Sanabria	Reserva Indígena Bajo Chirripó
Juan Rodríguez	Asociación Nairi- Awari-Siquirres
Victor Hernández	Coordinador Red Nairi-Awari Siquirres
Elías Escalante	Asociación Aditibrí
Mario Morales	Asociación Indígena Tayní
Victorino Herrera	Reserva Indígena Alto Chirripó

**REUNION CON CENTROS DE EDUCACION SUPERIOS Y TECNICA
UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
7 DE SETIEMBRE DEL 2011**

NOMBRE	INSTITUCION	CORREO
Ximena Araneda Forniachiari	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE COSTA RICA	araneda@ict.cr
Gilbert Wilson Wilson	JAPDEVA	jwilson@japdeva.go.cr
Marco V. Cordero Quesada	JAPDEVA	mvcordero@japdeva.go.cr
Marta E. Arce Quirós	INA	marcequiros@ina.ac.cr
Marianita Harvey Chavarría	UCR	harveych@racsa.co.cr
Marisel Luna Blanco	UCR	glunab@yahoo.com
Lidia Urbina Oneil	UNED- LIMON	lurbina@uned.ac.cr

**PRESENTACION ASAMBLEA LEGISLATIVA
COMISION MANIFIESTO POR EL DESARROLLO
INTEGRAL DE LA REGION CARIBE
27 de Octubre de 2011**

NOMBRE	INSTITUCION
Diputada Elibeth Venegas	Partido Liberación Nacional
Diputada Carmen Gamboa	Partido Acción Ciudadana
Diputado Walter Céspedes	Partido Unidad Social Cristiana
Sharon Jones Chisholm	JAPDEVA
Marco V. Cordero	JAPDEVA
Gilberto Wilson	JAPDEVA
Erminia Spencer	JAPDEVA
José Aponte	JAPDEVA
Christian Jiménez Irías	BSP
Delroy Barton	BSP
Alberto Salas Roiz	BSP
Margarita Umaña	CINDE
Vannesa William	CINDE

**MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN NACIONAL Y POLÍTICA ECONÓMICA
 PROYECTO PLAN DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL
 MIDEPLAN-JAPDEVA
 12 DE SETIEMBRE 2011**

NOMBRE	INSTITUCION	CORREO
Alex Cambronero Esquivel	ECONOMÍA	acambronero@cocosiland.org
Alberto Salas Roiz	CONSULTORIA	asalasroiz@hotmail.com
Marco V. Cordero Quesada	JAPDEVA	mvccordero@japdeva.go.cr
Alfredo Walker Brow	JAPDEVA	awalker@japdeva.go.cr
Sharon Jones Chisholm	JAPDEVA	sjones@japdeva.go.cr
DelRoy Barton	CONSULTORIA	del.bar10@gmail.com
Christian Jiménez Irías	CONSULTORÍA	christian.jimenez@bspcr.com
Mario Robles Monge	MIDEPLAN	mrobles@mideplan.go.cr
Santos Lozano A	MIDEPLAN	santos.lozano@mideplan.go.cr

**REUNION CON LOS ALCALDES DE LA
 PROVINCIA DE LIMON
 EN SESIONES DE TRABAJO INDIVIDUALES
 MESES DE ABRIL A JUNIO 2011**

NOMBRE	CANTON
MELVIN CORDERO	TALAMANCA
NESTOR MATTIS C.	LIMON
GELYGI LAVINIA KNIGHT	SIQUIRRES
GERARDO FUENTES GONZALEZ	GUACIMO
ELVIS LAWSON VILLAFUERTE	MATINA
EMILIO ESPINOZA VARGAS	POCOCI

**PLAN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL- ENLACES CON JAPDEVA
ACTUALIZADA 17/02/2011**

INSTITUCION	PERSONA ENLACE	CARGO	TELEFONO/FAX		EMAIL
			OFICINA	CELULAR	
PATRONATO NAL. INFANCIA	Licda. Gabriela Giraldo	Directora de la Región Huetar Atlántica	27580621	88622737	ggiral@pani.go.cr
	Lic. Cuperto Mora Zuñiga (*)	Asistente Administrativo	2758-0821		cmoraz@pani.go.cr
DIRECCION DE AVIACION CIVIL	Licda. Hilda Valverde Avalos	Coordinadora Área Aeropuertos	22902352		Hvalverde@dgac.go.cr
MAG (Minist. Agricultura Ganadería)	Tec. Edgardo Venegas	Dirección Regional del MAG	27688063	27688725	evenegas10@hotmail.com
M.A.G.	Ing. Eduardo Artavia Lobo	Director Regional del MAG	22-31-53-11		despachoministra@mag.go.cr
	Yuner Alvarado Sojo (*)	Jefatura de Extensión	2768-8725		yunalvarado@gmail.com
MINISTERIO DE SALUD	DR. Alexander Salas López	Director Regional Rectoría Salud	27581239	8847-47-74	asalas@netsalud.sa.cr
MINISTERIO DE SALUD	Dra. Yorleny Molina Retana	Jefe Unidad Rectoría de la Salud	27581239	2758-35-73	ministeriodesaludha@gmail.com
	Dra. Guiselle Lucas Bolivar (*)	Vig. Salud	2758-1190		glucas@netsalud.sa.cr
INST. DE DESARROLLO AGRARIO	Ing. Silvia Camareno Garro	Dirección Regional del IDA	27186293	2718-68-24 fax	scamareno@ida.go.cr
	Ing. David Wilson Duierry (*)	Ing. Topógrafo	83701402		topografo064@hotmail.com
DINADECO	Lic. Silvia Rodríguez Cerdas	Directora de la Región Huetar Atlántica		2710-1330	dinadecoguapiles@hotmail.com /srodriguez@dinadeco.go.cr
ICT	Lic. Luis Elizondo Castillo	Proceso Planeamiento Turístico	2299 58-00	ext . 382	
MICIT	Lic. Eduardo Jiménez		2248-15-15	ext. 184	eduardo.jimenez@micit.go.cr
MINISTERIO DE CULTURA Y JUVENTUD	Lic. Carmen Luisa Madrigal	Asesora del Ministro de Cultura	22-21-38-06		rarce@mci.go.cr
INAMU	Sra. Marta Jhonson Maxwell	Jefa de Despacho INAMU	2527-85-03		
	Mauren Clark		2527-84-02	89198862	mgutierrez@inamu.go.cr
INSTITUTO MIXTO AYUDA SOCIAL	Licda. Yamileth Céspedes Garro	Asist. Planific. Institucional	22-02-41-65/66	22-02-41-67	zzuniga@imas.go.cr/ ycespedes@imas.go.cr
	Lic. José Miguel Salas Díaz (*)	Oficina Planificación	2202-4214		jsalas@imas.go.cr
MINISTERIO DE DEPORTE	Lic. Mangel Mc Lean Villalobos	Asesor Ministra del Deporte	22-84-87-92	22-23-94-34	mangellmclean@icoder.go.cr
ICODER	José Rivers Gutiérrez	Administrador PC	2795-43-86	2795-43-86	jrivers@hotmail.com
BANCO CENTRAL DE COSTA RICA	NO HAY	Participarán indirectamente			
COMISION NAL. DE EMERGENCIAS	Víctor Fallas Chinchilla	Departamento de Operaciones	22-10-27-65	88-95-91-53	vfallas@cne.go.cr
CNE	Ing. Roger Martínez Coto	Contraloría Unidad Ejecutoras	2210-28-23	2290-5417	
I.N.A.	Marta Arce Quirós	Directora Regional INA	2758-0112		marcequiros@ina.ac.cr
MINISTERIO DE JUSTICIA Y PAZ	Lic. Fernando Ferraro Castro	Viceministro de Justicia	2280-7776		

INEC	Licda. Cynthia Chacón	Area de coordinación Sist Est. Nac.	2280-9280	EXT. 361	cynthia.chacon@inec.go.cr
Ministerio de Economía	Lic. Jorge Rodríguez Castro	Dirección de cooperación Internac.	22-40-81-84		jrodriguez@meic.go.cr
	Lic. Rosa Monge Rojas	Directora General DIGEPYME	2235-27-00	2297-14-38	rmonge@meic.go.cr
	Norman Gard Hodgson	Analista	87890579		ngard@meic.go.cr
Convenio Universidad Cristiana Sur	Msc Erick Chevez Rodríguez	Sub gerente	2758-6775		
CNP	Maikol Miranda Cascante	Director Regional CNP			mmiranda@cnp.go.cr
UNED	Prof. Marilyn Sánchez Sotela				sansot.marilyn8@gmail.com/lurbina@uned.ac.cr
Correos de Costa Rica	Ida Luz Arroyo Oporta	Directora de Planificación	88905305	22022900	iarroyo@correos.go.cr
MIVAH	Erick Mata	Director de Vivienda y Asent. Humanos	2202-7972		merick@mivah.go.cr
MOPT	Arq. Edgar Rojas Carro	Asesor Ministro	2523-2600	ext. 2803-2804-2013	arq.edgarrojas@gmail.com
	Ing. Wilbert Zuñiga	Obras Fluviales	8311-13-37		
MIDEPLAN	Lic. Santos Lozano Alvarado	Área Análisis del Desarrollo			santos.lozano@mideplan.go.cr
INCOPESCA	Biol. Walter Gutierrez	Miembro Junta Directiva			wayacr@yahoo.com
	Luis Córdoba Mora	Director Regional	2758-3270		juanlcordova@ice.co.cr
MINIST. DE LA PRESIDENCIA	Lic. Alvaro Borbon Muñoz	Asesor del Ministro	22-07-93-15		
CCSS	Dr. Daver Vidal Romero	Gerencia Médica - Direc. Regional	25-39-09-19	ext. 7600	
UCR	Ing. Marianitha Harvey Chavarría	Dirección	2511-36-02	2511-36-04	
U. LATINA	Rosalba Ulloa	Dirección	2207-72-60	279810-06	rosalba_ulloa_co@ulatina.ac.cr
VICE MINISTRO SEGURIDAD	Esteban Corrales Jiménez	Asesor del Ministro (86-29-83-92)	2227-05-57	2586-42-15	ecorrales@misp.go.cr ; lbrenes@misp.go.cr
COMISION COREDES	Lic. Javier Castillo Ríos	COREDES- PROCOMER	275884-33	2758-70-33	jcastillo@procomer.com
COMISION COREDES	Licda. Xinia Quintero Arauz	COREDES- INAMU	2795-42-48		xquintero@inamu.go.cr
COMISION COREDES	Ing. Marvin Cordero Quesada	COREDES- IDA	2718-62-93	8316-37-80	mcordero@ida.go.cr

**MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN NACIONAL Y POLÍTICA ECONÓMICA
PROYECTO PLAN DE COMPETITIVIDAD TERRITORIAL
MIDEPLAN-JAPDEVA
22 DE SETIEMBRE 2011**

NOMBRE	ÁREA	CORREO
Alex Cambronero Esquivel	ECONOMÍA	acambronero@cocosisland.org
Alberto Salas Roiz	TURISMO	asalasroiz@hotmail.com
Laura Alfaro Maykal	MINISTERIO	
DelRoy Barton	SOCIALES	del.bar10@gmail.com
Milagro		

CAMARAS DE EMPRESARIOS ENTREGA DE MATERIALES				
	SIGLAS	REPRESENTANTES	MATERIALES	OBSEQUIO
1	ACOGRA	German bogantes		
2	AMCHAM	Lynda Solar	X	X
3	ANAPROBAN	Edgar Quiros Gonzalez	X	X
4	ANEIT	Miguel Schyfter		
5	AZOFRAS	Alvaro Valverde	X	X
6	AZOFRAS	Broderick Rees		
7	AZOFRAS	Richard Loeb		
8	BANANEROS	Jorge Osborne	X	X
9	CACIGRA	José Alvarado	X	X
10	CADEXCO	Betsabe Alvarez		
11	CADEXCO	Mónica Araya	X	
12	CAMTIC	Otto Rivera Valle	X	X
13	CANATRAC	Javier Reyna	X	X
14	CANATRAC	Francisco Quiros	X	X
15	CANATUR	William Rodríguez	X	X
16	CANATUR	Mauricio Céspedes		
17	CAPEX	Maria soledad Guerra	X	X
18	COMERCIO	Francisco Llobet		

19	CONSTRUCCION	Aarón Morales	X	X
20	INDUSTRIAS	Juan Ramón Rivera	X	X
21	INFOCOM	Fabio Masis	X	X
22	INFOCOM	Oscar Emilio Barahona	X	X
23	MUNICIPALIDAD	Mireya Araya Araya		
24	NAVE	Antonio Souto		
25	NAVE	Jorge Campabadal	X	
26	PROMED	Oscar Molina		
27	TRANSPORTES	Manuel Mora	X	X
28	UCCAEP	Manuel H. Rodríguez	X	X
29	UCCAEP	Rafael Carrillo	X	X
30	UCAEP	William Segura		
31	JAPDEVA	Virginia Aguiluz	x	x
32	JAPDEVA	Carlos Gonzalez		
33	JAPDEVA	Sharon Jones		
34	JAPDEVA	Marco V. Cordero		
35	JAPDEVA	Jessica Salazar	x	x
36	JAPDEVA	Julio Sarmiento		
37	BSP-AF	Christian Jimenez		
38	BSP-AF	Alberto Salas		
39	BSP-AF	Fernando Bermudez		
40	BSP-AF	Alex Cambroneró		
41	BSP-AF	Delroy Barton		
42	BSP-AF	Donaldo Jimenez		
43	BSP-AF	Gregory Porras		
44	BSP-AF	Ambar Mendez		
45	BSP-AF	Victoria Alpizar		
47	EL GUAPILEÑO	Sergio Fernández	x	X
48	LINEA VIEJA	Patricia Salas		
49	TICO NOTICIAS	Gilda Chacon	X	
50	EL LIMONENCE	Obeth Fernández		
51	NACION	Vanessa Loaiza		
52	DIARIO EXTRA	Krissia Morris		
53	LA TEJA	Shirley Sandi		

54	MILLENIUM	Rocio Estrada		
55	COSTARRICENSE	Victor Araya		
56	CAMARA HOTELEROS	Pablo Solano	x	X
58	CAMARA HOTELEROS	Santos		
59	CANAL 13	Roger Espinoza	x	x
60	CANAL 13	Paul	x	
61	MUNICIPALIDAD TALAMANCA	Aloner Alfaro	X	X
62	AZOFRA	Jorge Jimenez	X	X
63	LINEA VIEJA	Marcela Cordero	X	X
64	CAMARA DE COMERCIO	Alonso Elizondo	X	X
65	CANAL11	Fiorella Alvarado	X	X
66	CAMARA CC	Mónica Castillo	X	X
67	SEGURIDAD	Juan Carlos Chacon	X	X
68	MOPT MINISTRO	Francisco Jimenez	x	X