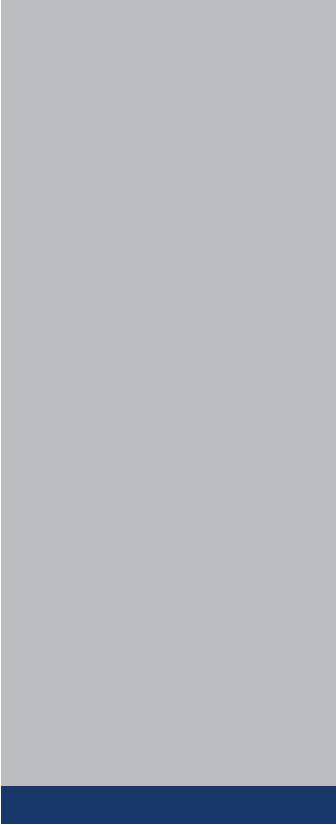


FORO Iniciativas de Desarrollo para Limón

ZONA ECONÓMICA ESPECIAL CARIBE

INFORME



Foro Iniciativas de Desarrollo para Limón

ZONA ECONÓMICA ESPECIAL CARIBE

INFORME

Universidad EARTH, Guácimo
Junio 19, 2017



Apertura

- Autoridades académicas, del gobierno central y local, empresarios y ciudadanos de diferentes partes de la provincia de Limón se comprometieron a trabajar conjuntamente para potenciar el desarrollo de la provincia en el lanzamiento de la Zona Económica Especial del Caribe (ZEE).
- Esta iniciativa arrancó de forma oficial el día 19 de junio con el Foro denominado “Iniciativas de Desarrollo para Limón”, que se realizó en las instalaciones de la Escuela de Agricultura de la Región del Trópico Húmedo (EARTH), en Guácimo.



En la mesa de apertura participaron Ana Helena Chacón, Vicepresidenta de la República; Silvia Lara, Vicepresidenta de AED y moderadora; Peter Derrek Hof, Embajador de los Países Bajos, Arturo Condo, Rector Earth; Julio César Calvo, Rector TEC y Ann McKinley, Presidenta Ejecutiva de Japdeva.

La Zona Económica Especial del Caribe es una alianza entre el sector público, el sector empresarial y la academia y pretende replicar el ejemplo sentado por la Zona Económica Especial de la Región Huetar Norte (con 15 años de trayectoria), en San Carlos, y la Zona Económica Especial de Cartago (con 8 años de funcionamiento). Ambas iniciativas son coordinadas por el Tecnológico de Costa Rica.

En el acto de apertura se contó con la presencia de la señora Ana Helena Chacón, Vicepresidenta de la República de Costa Rica; Julio Calvo Alvarado, Rector del Tecnológico de Costa Rica; Ann McKinley Meza; Presidenta Ejecutiva de Japdeva; Peter Derrek Hof, Embajador del Reino de los Países Bajos; Arturo Condo, Rector de la Universidad EARTH y Silvia Lara, Vicepresidenta de la Asociación Empresarial para el Desarrollo (AED), quien fue la moderadora a lo largo de toda la actividad.

La convocatoria tuvo como finalidad alcanzar dos objetivos: 1) **presentar a la ciudadanía la estrategia o modelo de trabajo propuesto en el marco de la ZEE Caribe**, y 2) **desarrollar un proceso de consulta sobre los principales elementos, retos y proyectos habilitadores que permitan dinamizar dicha estrategia en la provincia.**

El Ministerio de Comercio Exterior, mediante el Ministro a.í., Jhon Fonseca, tuvo a cargo la presentación del modelo de desarrollo propuesto para dinamizar la economía y competitividad del Caribe. Como caso de ejemplo, la Embajada de Holanda, a través del Embajador Peter Derrek Hof y el Agregado Comercial, Hans Buhrs, presentaron las bondades de un modelo dinamizador similar al propuesto, en el cual los elementos del “Interland” en los Puertos de Rotterdam y Amsterdam fueron mostrados y analizados para visibilizar sus amplias posibilidades de generar ecosistemas productivos y empleos de calidad.



Representantes de 12 ministerios, múltiples cámaras empresariales y varias universidades se reunieron en la Universidad EARTH, en Guácimo, para plantear una estrategia para el crecimiento de Limón. **Foto: Cortesía EARTH.**

A continuación, un resumen de los principales elementos abordados durante la primera parte del evento:

Señora Ana Helena Chacón,
Vicepresidenta de la República.

Como resultado de una Zona Económica Especial se pretende aumentar los índices de desarrollo, el crecimiento de los ingresos, la generación de empleo y el desarrollo encadenado de la mano con la sostenibilidad del medio ambiente.

En el contexto de la Provincia de Limón, apostamos específicamente a una ZEE con una visión articulada y consensuada, desde donde cada actor pueda aportar esfuerzos de manera coordinada, teniendo rapidez en la ejecución de las acciones, y con el objetivo claro: *hacia dónde apuntamos y que es lo que necesitamos para lograrlo*.

Como primer paso para lograr la efectiva ejecución de esta visión, conjuntamos actores de los sectores académico, empresarial y gubernamental para conformar lo que denominamos “Consejo Ejecutivo de ZEE Caribe”; integrado por el Despacho de la Vicepresidencia, COMEX, PROCOMER, CINDE, MAG, JAPDEVA, ICT, TEC, INA, AED y la Cámara de Comercio de Limón. Este equipo, no solo tiene la tarea de fungir como ente coordinador de las acciones y decisiones a tomarse en este proceso, sino además, el incluir a todos aquellos otros actores necesarios para lograr unificar las diversas visiones y esfuerzos hacia la generación de empleo de calidad.

Algunas de las características que debe perseguir este Consejo Ejecutivo son la pertinencia de sus miembros donde existe la posibilidad de sumar otros actores e invitar de forma temporal aquellos necesarios para impulsar y concretar acuerdos. Así también la capacidad de concretar convocatoria por parte de sus miembros y el fomento a la innovación y el emprendimiento, mediante la articulación de esfuerzos, la caracterización de la demanda laboral y una orientación para la oferta de opciones de estudio, tomando como aliados a las municipalidades, a las cámaras y gremios del sector productivo y Gobierno Central.

De esta manera, definimos como objetivo general de la Zona Económica Especial del Caribe *“dinamizar la economía a través de actividades productivas con alto potencial de generación de empleo de calidad en el mediano y largo plazo”*.

La coyuntura actual presenta una gran oportunidad de desarrollo que el país logra con la entrada en funcionamiento de la Terminal de Contenedores de Moín (TCM),

lo que deja a la vista los principales retos que presenta la provincia pero además brinda un momento histórico en el desarrollo de la provincia. Es un momento que si se logra articular de manera adecuada, otorgará a la provincia una oportunidad de desarrollo sin precedentes.

Desde la Presidencia de la República, asumimos nuestro rol como actor articulador, dinamizador, de seguimiento, de apoyo, a toda la estrategia elegida para el desarrollo de la ZEE Caribe.

Concluyo no sin antes agradecer la presencia de todos los actores que hoy atendieron este llamado, gracias al apoyo incondicional del equipo que conforma el Comité Ejecutivo de ZEE Caribe, a las personas que han colaborado en la organización de este evento, en especial a la Universidad EARTH por habilitar el espacio y la logística necesaria, a todos ustedes socios del proceso que hoy nos acompañan, muchas gracias por estar presente, por responder al llamado y por ser parte de esta iniciativa.

Ver anexo adjunto con el discurso completo de la señora Vicepresidenta.



Señor Julio Calvo Alvarado,
Rector del Tecnológico de Costa Rica

La Zona Económica Especial del Caribe es un espacio de consulta abierta, pública, a todos los sectores, donde mediante un comité técnico con una estrategia, se articulan esfuerzos y actividades en pro de generar empleo de calidad. Es un espacio en donde nos ponemos de acuerdo en los retos y más que hacer diagnósticos, busca soluciones, concreta actividades específicas, y logra cultivar las oportunidades.

En la Provincia de Limón se encuentran iniciativas de proyectos en desarrollo, pero sigue existiendo la necesidad de dinamizar la economía, a través de actividades productivas. Estas actividades deben tener como traducción el generar empleo de calidad, que a su vez se traduzca en combatir la pobreza, y por ende lograr cerrar las brechas de ingreso.

Costa Rica cuenta actualmente con dos experiencias de ZEE, una en el Cantón de San Carlos y otra en Cartago, manejadas ambas por el Tecnológico de Costa Rica. Estas experiencias y sus resultados nos resaltan la importancia de apostar a aquellas actividades productivas que generan empleo de calidad y que logran impulsar las principales áreas donde existe mayor capacidad de dinamismo.

En la estrategia de ZEE propuesta para Limón, cada alcaldía, cada parque industrial, cada institución e industria participa para sacar adelante los diferentes retos. El rol del TEC es de coordinar, provocar que otras instituciones y universidades se unan con este esfuerzo, así como las instituciones privadas de la región.

En una ZEE las alianzas son las que marcan la diferencia. Esta iniciativa es realmente una plataforma público-privada con visión de futuro, que pretende no duplicar esfuerzos de lo que ya se ha venido realizando, cuyo foco de trabajo es la generación de empleo de calidad.



Señora Ann Mckinley Meza, Presidenta Ejecutiva de JAPDEVA.

JAPDEVA trabaja de manera incansable para cumplir con la mejora continua de los servicios portuarios, donde no es casualidad que los índices últimos de la CEPAL reflejan un salto de posición de esta empresa pública del Estado, que permite fortalecer el desarrollo socioeconómico de la Región Caribe, razón por la que nos sumamos a los esfuerzos conjuntos que permitan no solo mejorar la calidad de vida de la ciudadanía de la Provincia de Limón, sino que además podamos tomar todas las oportunidades de crecer aún más y como un equipo en todo el proceso que se logre con el establecimiento de la Zona Económica Especial del Caribe y con la visión de lograr empoderar a Limón como una provincia portuaria, que logre un salto cualitativo y cuantitativo del rezago que muestra desde hace más de 20 años.

Como parte de las tareas que hoy nos convoca, pretendemos que de forma conjunta, acordemos una efectiva priorización de acciones y de apoyo a los proyectos que hemos denominado como “habilitantes”, muchos de los cuales se presentan en el cuadro siguiente, resaltando algunos de los principales como: la importancia del plan regulador para Limón, la conclusión de la Guía de Inversión (que se ha iniciado por el Consejo Directivo de ZEE Caribe con la ayuda de CINDE y del TEC), la generación de una Ventanilla Única de Inversión (que igualmente está en marcha bajo el liderazgo de Procomer), Generación de una Ventanilla Única de Empleo (con inicio de su construcción a cargo del MTSS), la Terminal de Cruceros y el Proyecto de Atracaderos (ICT-JAPDEVA), siendo estos proyectos, entre muchos otros, el resultado del trabajo que hoy lograremos priorizar.

Algunos Proyectos Estructurales dinamizadores de la Provincia:

- Terminal de Contenedores de Moín
- Terminal Petrolera Moín
- Proyecto de Transbordo Logístico de Carga AMEGA
- Nueva Terminal de Cruceros
- Puesto de Atraque 5.7 Moín
- Ampliación y rehabilitación de la Ruta 32, Sección Cruce Ruta 4 Limón
- Construcción Ruta 257
- Puente Binacional Sixaola (CR-PA)
- Ruta alterna intercantonal Guápiles-Limón
- Aeropuerto Caribe (Matina)
- Mercado Regional Caribe (Bello Horizonte Siquirres)
- Centro de Valor Agregado
- Mercado Municipal Limón
- Parque Industrial Caribe (Siquirres)
- Zona Hotelera Wesfalia
- CAL
- Edificio Municipal Limón
- Proyecto de Desarrollo Turístico y Cultural de Patios de INCOFER en Ciudad Limón
- Parque Lineal Arte y Cultura de Puerto Viejo

Señor Arturo Condo,
Rector de la Universidad EARTH.

Con este proceso pretendemos mejorar los índices de desarrollo mediante ingresos, empleos de calidad y desarrollo encadenado de la mano de la sostenibilidad ambiental. Esta iniciativa pretende una ZEE para Limón con una visión articulada, desde la cual cada sector que participe, lo haga de una forma coordinada y eficiente, que nos permita tener resultados concretos y tangibles que en el corto plazo produzcan cambios laborales y sociales sostenibles.

Hay dos dinámicas clave para este proceso: la colaboración y la generación de una dinámica de integración que requiere de la presencia de la sociedad civil, del sector educación, de las fuerzas privadas y particularmente de las organizaciones empresariales de la región. Debemos apostar a los esfuerzos colectivos, a la capacidad de generar mayor emprendimiento y a la potenciación de las pequeñas y medianas empresas.

Reitero el apoyo incondicional de EARTH a esta iniciativa, con el objetivo claro de contribuir al desarrollo de la región a través de capacitación y transformación.



1 Modelo Propuesto:

Ecosistemas Productivos y Sectores Impulsores para el Desarrollo.

Jhon Fonseca, Ministro a.í., Ministerio de Comercio Exterior

Para cumplir con el propósito de presentar un modelo de desarrollo que impulse y genere competitividad en la provincia, en primera instancia, el Ministerio de Comercio Exterior se dió a la tarea de realizar un análisis basado en datos con alta rigurosidad científica y estadística, sumado a la experiencia de desarrollo de la provincia a lo largo del tiempo, cuyo resultado ha permitido construir una propuesta de *Estrategia de Desarrollo* para el marco de trabajo de ZEE Caribe.

Esta estrategia se basa en la creación y dinamismo de ecosistemas productivos, priorizando sectores estratégicos y desarrollando cadenas de valor por cada una de las ramas de actividad. Los sectores estratégicos definidos para Limón son: Turismo, Agroindustria, Logística y Alimentos Procesados.

La herramienta utilizada se le conoce como *el optimizador*, mediante el cual se estudia una región a partir de su actividad económica y las distintas variables impulsoras de la economía. Se analiza de esta forma: *su red de interacciones* (el universo de datos: productores, consumidores y comunidades con sus relaciones y procesos), *el ADN de las cosas* (quiénes somos) y *qué significado tiene cada dólar* (el valor de cada dólar en la economía).

Resultados para Limón

Mapeo Productivo

Guácimo:

- Cadenas más enlazadas:
 - Servicios relacionados con coordinación de eventos.
 - Servicios artísticos, de entretenimiento y recreativos.
 - Productos de manufactura, otros.
- Productos más enlazados:
 - Químicos y abonos.
 - Material de embalaje (madera, corcho, cartón).
 - Flores, plantas y follajes.
 - Banano y piña.

Limón:

- **Cadenas más enlazadas:**
 - Servicios relacionados al almacenaje de contenedores.
 - Servicios de carga y relacionados al transporte.
 - Frutas, legumbres y hortalizas en conserva.
 - Servicios relacionados a la actividad turística.
 - Productos cárnicos.
- **Productos más enlazados:**
 - Banano.
 - Comidas y alimentos preparados.
 - Partes y piezas de vehículos, productos de metal, hierro, acero.
 - Químicos y abonos.
 - Material de embalaje.

Matina:

- **Cadenas más enlazadas:**
 - Servicios de carga y relacionados al transporte.
 - Servicios relacionados al almacenaje de contenedores.
 - Servicios de transporte de pasajeros.
 - Frutas, legumbres y hortalizas en conserva.
 - Servicios relacionados a la actividad turística.
 - Productos cárnicos.
- **Productos más enlazados:**
 - Partes y piezas de vehículos.
 - Servicios de reparación e instalación de maquinaria.
 - Material de embalaje.
 - Energía.
 - Banano.
 - Plantas y raíces vivas.

Pococí:

- **Cadenas más enlazadas:**
 - Pastas alimenticias.
 - Servicios relacionados al almacenaje de contenedores.
 - Cacao, chocolates.
 - Otros minerales metálicos y no metálicos.

- **Productos más enlazados:**
 - Banano, flores.
 - Raíces y tubérculos.
 - Plantas y raíces vivas.
 - Frutas, legumbres y hortalizas en conserva.
 - Productos de metal, hierro, acero, plástico, papel/cartón.
 - Maquinaria.

Siquirres:

- **Cadenas más enlazadas:**
 - Cacao, chocolates.
 - Pastas alimenticias.
 - Servicios relacionados al almacenaje de contenedores.
 - Servicios de carga y relacionados al transporte.
- **Productos más enlazados:**
 - Banano y piña.
 - Material de embalaje.
 - Servicios de carga y relacionados al transporte.
 - Mantenimiento y reparación de vehículos.
 - Jabones, detergentes, perfumes.
 - Plantas y raíces vivas.
 - Energía.

Talamanca:

- **Cadenas más enlazadas:**
 - Cacao, chocolates.
 - Comidas y alimentos preparados.
 - Pastas alimenticias.
 - Servicios relacionados al almacenaje de contenedores.
- **Productos más enlazados:**
 - Frutas, legumbres y hortalizas en conserva.
 - Banano.
 - Pesticidas.
 - Plátano.
 - Energía.

Experiencia de Éxito:

Modelo de Desarrollo Regional a partir de la Actividad Portuaria (los casos de Amsterdam y Róterdam)

Hans Buhrs, Agregado Comercial y Peter Derrek Hof, Embajador de los Países Bajos

- Róterdam es el puerto más grande de Europa, segundo en exportar productos agrícolas. Su extensión es de 34 km de largo, lo que le permite a Holanda posicionarse en el primer lugar en infraestructura portuaria del mundo.
- El proceso de descarga y carga es de manera automatizada y altamente eficiente. En un lapso menor a 3 horas los contenedores son despachados del Puerto. El Puerto es parte de una cadena logística, de servicios, transporte e industrias. Se conecta con las zonas industriales de Holanda, y el 60% de carga que pasa por el puerto, se exporta de Holanda por lo que cuenta con un alto sistema de logística.
- Más de 120 empresas se encuentran dentro de la zona portuaria, que genera cerca de 34.000 empleos, lo cual contribuye en cerca de un 1% del PIB.
- En el campo de la agricultura y el sector agroalimentario, Holanda es el mayor exportador de flores y quesos en el mundo. Para la exportación de estos productos es necesario una cadena de logística eficiente que permita la preservación de los mismos.
- Otro aspecto favorable es la infraestructura y transporte, el puerto se conecta a una infraestructura densa de carreteras en buen estado, además de ferrocarriles, vías navegables, oleoductos y puertos de mar. El 13% de todo el transporte transfronterizo dentro de la Unión Europea es realizado por las empresas holandesas.
- El Puerto ofrece muchos servicios especializados como: almacenaje, transportes, distribución y manejo de residuos.
- Los casos de Amsterdam y Róterdam son ejemplo de cooperaciones público-privada. Para obtener estas apuestas de proyecto a largo plazo se necesita la cooperación del gobierno, universidades de la región, alianzas de sectores públicos y privados, además de una buena infraestructura.

II. Consulta Temática

Logística, Agroindustria, Turismo y Alimentos Procesados



El proceso de consulta desarrollado durante la convocatoria consistió en sesiones de trabajo para las temáticas de logística, turismo, agroindustria y alimentos procesados.

Sobre las Áreas temáticas.

Surgen a partir de un enfoque de sectores productivos. Se definen cuatro áreas, posterior al análisis empleado por Comex, Procomer y CINDE, a saber: logística, agroindustria, turismo y alimentos procesados.

Sobre la Metodología de trabajo.

Se parte de la idea de que los objetivos de la ZEE Caribe consideren definiciones en relación con el *cómo lograrlos*, el *quién* (actores y partes involucradas) y los *sectores, ecosistemas o cadenas de valor* (las apuestas) que deberían ser sujetos de intervención, fortalecimiento y mejora. Para ello se debe proponer y diseñar acciones, iniciativas, programas y proyectos específicos que impulsen los sectores, ecosistemas o cadenas de valor mediante un enfoque sistémico y con el involucramiento de actores del sector privado, público y académico.

Sobre el Componente de consulta.

Se emplean fichas para guiar el trabajo, compilar y sintetizar los insumos de información generados durante esta fase.

1. El primer instrumento (Matriz FODA de actividad económica) se trata de un instrumento por atender de forma individual.
2. El segundo instrumento (Matriz de identificación de empresas impulsoras y/o anclas de las actividades económicas regionales) se trata igualmente de un instrumento por atender de forma individual.
3. El tercer instrumento (Matriz para la priorización de las actividades económicas regionales altas en generación de empleo) se trata de un instrumento por atender a nivel grupal.

La lógica de las fichas fue presentar algunos datos de la región que brinden una línea base, en asocio con las áreas temáticas, como primer insumo de información para compartir con los participantes. En segundo lugar, pretenden la inclusión de algunos datos de investigaciones relevantes que estimulen el pensamiento y/o que motiven a pensar en posibles iniciativas que atiendan los temas de cierre de brechas y obstáculos que enfrenta la región en general para generar mejores opciones de empleo.

Punto de partida.

Es la identificación de las actividades productivas más enlazadas en la provincia. Aquellas actividades que por su nivel de encadenamiento, al impulsarlas, estarían arrastrando (de manera positiva) a todas aquellas que le sirven de proveedoras.

Esto se hizo a través del mapeo de la cadena de compras locales, utilizando para ello el Censo Exportador y la Matriz Insumo-Producto, con esto se identificaron las cadenas de compras locales más enlazadas en cada uno de los cantones de la provincia.

Posteriormente, estas actividades productivas se agregaron en sectores y sub-sectores, lo que permitió presentar la propuesta sobre la cual se realizó el trabajo del taller consultivo.

Puntos de llegada.

Partiendo de un enfoque en la cadena de valor se requiere tener mapeada la cadena de valor completa para cada actividad productiva identificada. Teniendo la cadena global de valor (CGV) completa, y el mapeo de las cadenas de compras locales más enlazadas se puede hacer un análisis, y “empatar” entre ambas cadenas para identificar cuáles actividades dentro de la CGV ya están presentes en la región y qué tan fuertes se encuentran. Conociendo estos eslabones se pretende realizar un análisis de aquellos otros a desarrollar, de los eslabones a fortalecer, y de cómo a través de estas acciones, irse moviendo de manera paulatina, hacia las actividades de mayor valor agregado.

Sobre los participantes de la consulta.

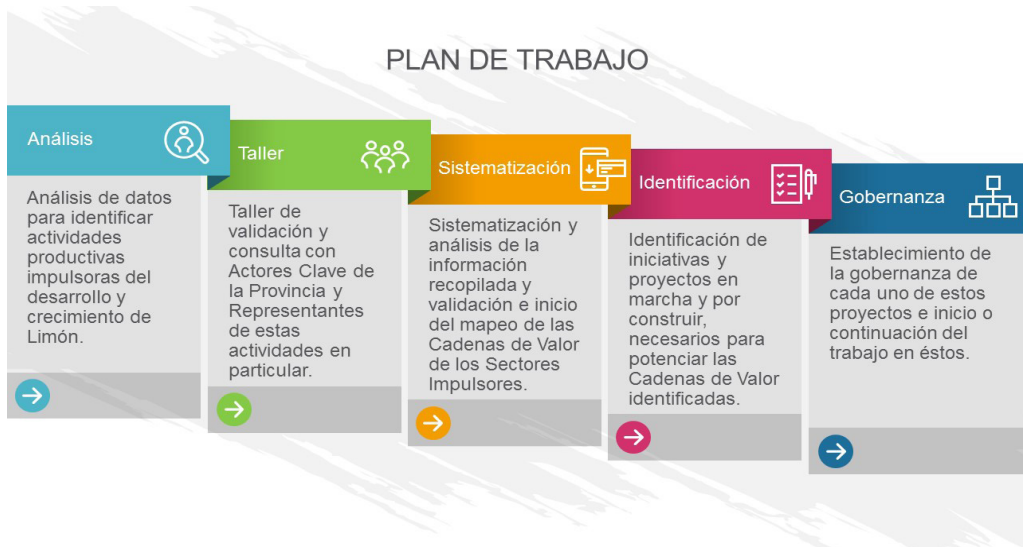
Se logró reunir a un grupo de más de 100 participantes, representantes del sector público, privado y académico, quienes se agruparon por temáticas durante el proceso de la consulta.



Taller de consulta en el tema de turismo.

III. Siguientes pasos.

Una vez finalizada la consulta, se presentó por parte del Ministro a.í de Comercio Exterior, Jhon Fonseca, el plan de trabajo para las siguientes fases en el marco de la ZEE Caribe. Se acuerda realizar una segunda convocatoria durante el mes de agosto para presentar la sistematización de los resultados, identificación de iniciativas puntuales, siguientes pasos y el proceso de gobernanza que se estará empleando para el alcance de las iniciativas propuestas en el modelo de desarrollo presentado.





Anexos

Anexo I:

Discurso completo de la Vicepresidenta de la República, Ana Helena Chacón

Palabras de la Vicepresidenta de la República Ana Helena Chacón Echeverría

Señoras y señores:

La historia del desarrollo costarricense está íntimamente ligada con el Atlántico, con la provincia de Limón, la cual, podríamos decir que nos hizo navegar –literalmente– en el comercio internacional hace casi 2 siglos, porque desde su puerto salimos al mundo a darnos a conocer con nuestro café.

Por eso, recordando el pasado y pensando en navegar hacia el futuro, me complace que hoy reunamos acá a representantes de diversos sectores en este importante foro sobre iniciativas de desarrollo para Limón.

Para atender esta temática -que es una apuesta por la permanencia exitosa de Costa Rica en el mundo globalizado- el Sr. Presidente de la República ha conformado tres frentes de trabajo, para asumir los distintos temas de cara a la entrada en funcionamiento de la Terminal de Contenedores de Moín (TCM).

La idea es dividir las labores, agilizar los procesos, la ejecución de acciones y articular a los diferentes sectores según las áreas de trabajo correspondientes.

Esos frentes de trabajo son: 1. *Tema de Zona Económica Especial, Predios y Fideicomiso, Desarrollo y entorno Económico de Limón*: este es coordinado desde mi despacho como Vicepresidenta, 2. *Tema de Empleo*, presupuestos para liquidaciones, traslados horizontales, mapeo de perfiles, que es coordinado desde el despacho del señor Ministro de la Presidencia, 3. *Tema de articulación Interinstitucional*, que es coordinado desde el despacho de la señora Primera Dama.

Valga decir que en los tres frentes trabajamos en coordinación con los distintos actores que corresponden.

La modalidad de una Zona Económica Especial, busca un crecimiento económico y un desarrollo social local para potenciar los recursos territoriales, materiales y humanos de la región. Con ello, pretendemos fortalecer el vínculo entre el sector empresarial, gubernamental y la sociedad civil, para generar empleos de calidad.

Como resultado de este proceso pretendemos aumentar los índices de desarrollo, mediante el aumento de los ingresos, empleos de calidad y el desarrollo encadenado, de la mano de la sostenibilidad del ambiente.

Para Limón, pretendemos una Zona Económica Especial, con una visión articulada y de consenso, desde la cual cada sector que participe, lo haga de forma coordinada y eficiente en las acciones de cara obtener resultados claros.

Para ello, lo primero que hicimos fue convocar a los sectores académico, empresarial y gubernamental para conformar el “Consejo Ejecutivo de ZEE Caribe”; integrado por COMEX- PROCOMER - CINDE- MAG- JAPDEVA, ICT, TEC, INA, AED, MTSS, Cámara de Comercio de Limón y mi Despacho.

Este equipo, además de ser el coordinador de las acciones y decisiones de este proceso, tiene el objetivo de incluir a todos aquellos otros actores necesarios para unificar los esfuerzos que permitan la generación de empleos de calidad.

Algunas de las características que debe perseguir este Consejo Ejecutivo son: a) La pertinencia de sus miembros con la posibilidad de sumar otros actores e invitar -de forma temporal- a aquellos necesarios para impulsar y concretar acuerdos, y b) El poder de convocatoria por parte de sus miembros y el fomento a la innovación y al emprendimiento. Esto mediante la orientación de formación local, la articulación de esfuerzos, la caracterización de la demanda laboral y una orientación sobre la oferta de opciones de estudio. En esto, serán aliados estratégicos las municipalidades, las cámaras, gremios del sector productivo y el Gobierno Central.

De esta manera, definimos como objetivo de la Zona Económica Especial del Caribe, *“dinamizar la economía Húetar-Caribe a través de actividades productivas con alto potencial de generación de empleo de calidad en el mediano y largo plazo”*.

Para cumplir con ello, hicimos un análisis con datos científicos y considerando la experiencia de desarrollo de la provincia a lo largo del tiempo; y el resultado fue una propuesta de Estrategia de Desarrollo, que vamos a presentar hoy.

Esta estrategia se basa en la creación y dinamismo de ecosistemas productivos, priorizando sectores estratégicos y con cadenas de valor por cada una de las ramas de actividad (que más adelante el Viceministro de COMEX detallará).

Claramente, para implementar esta estrategia con éxito es necesario el esfuerzo conjunto; y eso significa el compromiso de cada uno de ustedes, de la academia, del sector productivo y del sector público.

Por otro lado, como parte de las tareas que nos convocan hoy, queremos acordar una efectiva priorización de acciones y apoyo a los proyectos que hemos denomi-

nado como “habilitantes”, muchos de los cuales serán indicados por JAPDEVA más adelante.

Acá menciono algunos: 1. La importancia del plan regulador para Limón; 2. La conclusión de la Guía de Inversión (que hemos iniciado con la ayuda de CINDE y el TEC); 3. La generación de una Ventanilla Única de inversión (que igualmente está en marcha bajo el liderazgo de PROCOMER); 4. Generación de una Ventanilla Única de Empleo; construcción a cargo de MTSS; 5. La Terminal de Cruceros y el Proyecto de Atracaderos (ICT-JAPDEVA), entre otros que estoy segura, el día de hoy lograremos priorizar.

Señoras y señores, la coyuntura actual es una gran oportunidad para mirar al horizonte y seguir un camino de ilusión renovada y mayor desarrollo para Limón. Está en nuestras manos y empeños lograrlo.

Pero no perdamos de vista que una ruta de progreso fue trazada ya acá hace poco más de 100 años con la construcción del ferrocarril y dinamizar el comercio mediante el banano, el cual fue un sueño que luego se concretó en crecimiento y prosperidad para esta hermosa provincia y para Costa Rica.

Hoy, el desarrollo es de nuevo una posibilidad cercana y enorme con la entrada en funcionamiento de la Terminal de Contenedores de Moín... y es nuestra obligación ética abrazar con fuerza esa oportunidad y hacerla realidad.

Sabemos que la tarea no es sencilla y que debemos acometerla atendiendo a muchos frentes y otros tantos retos; pero estamos proponiendo formas de trabajar para resolver y lograr resultados.

Estamos proponiendo dinamismo, acción, trabajo coordinado y mucha ilusión para avanzar, estamos proponiendo optimismo, crecimiento y desarrollo, estamos pensando en escribir una historia renovada para esta provincia, que comprenda los signos de los tiempos, que se adapte a las necesidades que impone el presente; y que abrace los retos que desde ya asoma el futuro.

Así lo comprende la Administración Solís Rivera y por eso asume un definitivo rol de liderazgo para articular, dinamizar e imprimir un sello de prioridad a la estrategia para el desarrollo de la Zona Económica Especial Caribe.

Finalmente, quiero agradecer de forma muy especial la presencia de todas y todos ustedes acá. Eso me habla de ganas de hacer y de lograr en conjunto; me habla de optimismo, de una nueva mirada para sacar a Limón adelante y dejar atrás una época de escollos, dificultades y atrasos.

Gracias al apoyo del equipo que conforma el Comité Ejecutivo de ZEE Caribe, a las personas que han colaborado en la organización de este evento, a la Universidad

EARTH por habilitar el espacio y la logística necesaria, y por supuesto, a cada aliado en este proceso.

Señoras y señores, la época del individualismo ya pasó, el mundo globalizado exige tantas manos como voluntades para salir adelante, exige concordia y organización; exige visión y claridad. Ese es precisamente el espíritu de este encuentro: entender que nos necesitamos y hacer esfuerzos distintos para obtener resultados también distintos. Esa es la tarea, ¡aprovechemos el tiempo!



Anexo II:

Lista de participantes por área temática:

	Agro 1		
	Nombre del participante	Entidad	Cargo
1	Jaime Mora	COMEX	FACILITADOR
2	Tatiana Abarca	APM Terminals	
3	Luis Diego Aguilar	Casa Presidencial	Tejiendo Desarrollo
4	Yuner Alvarado Sojo	MAG	Dirección Regional
5	Orlando De la O	MEP	
6	Yalile Esna Williams	IMAS	Directora Regional
7	Marvin Gómez Bran	Municipalidad Talamanca	Alcalde
8	Douglas León		
9	Julietta Mazzola	Universidad Earth	Profesora
10	Mangell Mclean Villalobos	Municipalidad Siquirres	Alcalde
11	Katalina Perera Hernández	UTN	Vicerrectora
12	Luis Ramírez	MEIC	Despacho
13	Carlos Rojas López	Vicepresidencia	
14	Tatiana Sáenz Hernández	UCR	
15	Yahaira Sibaja	Asociación Nacional de Mujeres Empresarias	Presidente
16	Humberto Solís Madrigal	PIMA	Presidente Ejecutivo
	Agro 2		
	Nombre del participante	Entidad	Cargo
1	Jason Fonseca	PROCOMER	FACILITADOR
2	Juan Alfaro	MTSS	Viceministro
3	Gerardo Badilla Castillo	Municipalidad Siquirres	Presidente Concejo Municipal Siquirres
4	Rosa Carranza	MEP	
5	Luis Fernando Coto	Universidad Earth	Administrador General
6	Carmen Cuff South	Cacao South	
7	Johnny Fung Chacón	Grupo Corporativo del Sol	Presidente Ejecutivo
8	Helena Gaitán	Eco-agrícola Gaitán	
9	George Grant	G&E Chocolate	
10	Margina Reid Reid	Municipalidad Limón	Presidente Concejo Municipal Limón
11	Andrés Romero	MTSS	
12	Salvador Saborío	El Colono	
13	José Antonio Sánchez	TEC	Planificación
14	Omar Sánchez	CORBANA	

15	Dirk Stames	APM Terminals	
16	Javier Valverde	AyA	
17	Amy Wilson	MIDEPLAN	
Alimentos procesados			
	Nombre del participante	Entidad	Cargo
1	Hellen Mora	MEIC - Directora Regional	FACILITADORA
2	Marco Alfaro	PROCOMER	
3	Irene Alvarado	Universidad Earth	Profesora
4	Luis Bermúdez	Municipalidad Talamanca	Regidor
5	Carlos Cerdas	Universidad Earth	Coordinador Desarrollo para AL
6	Olga Cole Villalobos	Fructa	Gerente General
7	Enrique Egloff	Cámara Industrias	Presidente
8	Carmen Granados	Ministerio de la Presidencia	
9	Maureen Guevara	UTN	
10	Roberto Guzmán	TEC	Director Cooperación Internacional
11	Maricela Hernández	CPC	
12	Ólger Írola Calderón	Agencia Desarrollo Económico Pococí	Presidente
13	Esteban Jamienson	Asociación Nacional de Mujeres Empresarias	
14	Elvis Lawson Villafuerte	Minicipalidad Matina	Alcalde
15	Rosa Monge	UNIRE	
16	Álvaro Piedra	PROCOMER	
17	Erick Sandoval	INA	
Logística			
	Nombre del participante	Entidad	Cargo
	Lander Román	PROCOMER	FACILITADOR
1	José Aponte	JAPDEVA	Gerente Portuario
2	Carlos Arce Molina	ICE	
3	Marcela Brooks	PROCOMER	
4	Iria Calderón Campos	MEP	Dirección Regional
5	Clinton Cruickshank	Ministerio de la Presidencia	
6	Peter Derrek Hof	Embajada Holanda	
7	Rogelio Douglas	EMPROA	
8	Silvia Gamboa	APM	
9	Luis Diego Garro	FreeHold Free Zone	

10	Roxana Jiménez Rodríguez	TEC	Directora Sede Limón
11	José Li Pinar	INA	
12	Jorge Madrigal	AyA	Dirección Regional
13	Ann McKinley Mesa	JAPDEVA	Presidente Ejecutiva
14	Adrián Moreira	MIDEPLAN	
15	Stephanie Rodríguez	CANAPEP	Coordinadora Socioambiental
16	Luis Rodríguez Bastos	COREDES - PROLI	Presidente
17	Manuel Emilio Ruiz Gutiérrez	SUTEL	
18	Alfredo Salas	Cámara Nacional de Navieros	Director Ejecutivo
19	Sara Salazar Badilla	RECOPE	Presidente
Turismo			
	Nombre del participante	Entidad	Cargo
1	Rodolfo Lizano	ICT	FACILITADOR
2	Rubén Acón	Cámara Comercio, Industria y Turismo Limón	Presidente
3	Ruth Alfaro Rojas	ICT	Desarrollo
4	Heriberto Araya	Municipalidad Pococí	
5	Rafael Ángel Araya Cordero	MSP	
6	Mario Azofeifa Yen	INA	Director Regional
7	Arturo Bolaños Marín	Asamblea Legislativa	Repres. Diputado Abelino Esquivel
8	Gibert Brown	COREDES - PROLI	
9	Hans Buhrs	Embajada Holanda	
10	Edwin Cyrus Cyrus	MINAE	Dirección Regional
11	Luis Fallas	JAPDEVA	
12	Silvia Gamboa	APM Terminals	
13	Randy Gordon	Cámara Comercio, Industria y Turismo Limón	
14	Sharon Jones	JAPDEVA /CODERES - PROLI	Presidenta
15	Alexander Kofman	Embajada Holanda	
16	Karla Molina	Universidad Earth	PEP
17	Walter Niehaus		Invitado Vicepresidencia
18	Ana Beatriz Ramírez Wong	ICT	Directora Regional
19	Jorge Soto	JAPDEVA	
20	Erminia Spencer	JAPDEVA	

21	Guillermo Von Breyman	Cámara Comercio, Industria y Turismo Limón	
22	Antonio Wells	Sintrajab - JAPDEVA	
Jerarcas			
1	Pedro Beirute	PROCOMER	Gerente General
2	Julio Calvo	TEC	Rector
3	Arturo Condo	EARTH	Rector
4	Ana Helena Chacón	Presidencia	Vicepresidenta
5	Pilar Garrido	MIDEPLAN	Viceministra
6	Silvia Lara	AED	Vicepresidenta
7	Néstor Mattis	Municipalidad de Limón	Alcalde
8	Ann McKinley Meza	Japdeva	Presidenta Ejecutiva
9	Marcia Montes	MEIC	Viceministra
10	Alejandra Mora	INAMU	Ministra
11	Carolina Vásquez	MICITT	Ministra
12	Jhon Fonseca	COMEX	Viceministro
Staff			
1	Dennis Céspedes	COMEX	
2	Osvaldo Alvarado	COMEX	
3	Carola Medina	COMEX	
4	Isabel Contreras	COMEX	
5	Margarita Umaña	CINDE	
6	Micaela Mazzei	PROCOMER	
7	Marco Alfaro	PROCOMER	
8	Enrique Valverde	PROCOMER	
9	Kirza Ulett Pacheco	TEC	
10	Danixza Aguilar Medina	TEC	
11	José Sanabria	TEC	
12	Silvia Hernández	TEC	
13	Johan Umaña Venegas	TEC	
14	Luis Fallas	JAPDEVA	
15	Tatiana Sáenz	JAPDEVA	
16	Ana Ruth Villareal	II Vicepresidencia de la República	
17	Freddy Fallas	II Vicepresidencia de la República	
18	Ericka Álvarez Ramírez	II Vicepresidencia de la República	
19	Ersilia Zúñiga	II Vicepresidencia de la República	
20	Silvia Escalante	Universidad Earth	



TEC | Tecnológico
de Costa Rica